



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градско веће  
Број: 023-248/25-V  
Датум: 12. децембар 2025. године  
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ  
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА  
12 DEC 2025

| ПРИЈЕМА |           |         |              |            |
|---------|-----------|---------|--------------|------------|
| Српска  | Срп. јез. | Број    | Градско веће | Председник |
| I       |           | 023-262 |              |            |

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**  
**- за Председника Скупштине града Крагујевца -**

У складу са чланом 119. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца,

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Александра Милошевића, в.д. директора Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац.

  
Заменик Градоначелника,  
Дејан Ружић



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градско веће  
Број: 023-248/25-V  
Датум: 12. децембар 2025. године  
**К р а г у ј е в а ц**

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана, 12. децембра 2025.године, доноси

### **З А К Љ У Ч А К**

**о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину**

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Александар Милошевић, в.д. директора Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац.

### **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину, Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

**Заменик Градоначелника,**

**Дејан Ружић, с.р.**



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градска управа за комуналне послове  
Број: XXVIII-2006/25  
Дана: 11. децембра 2025. године  
К р а г у ј е в а ц

**Г Р А Д С К О В Е Ћ Е**  
**- за Председника Градског већа -**

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- други закон, 101/16- други закон, 47/18 и 111/21 – други закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

**Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину**

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19),
3. члана 36. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 2/23- пречишћен текст), као и у складу са одредбама:
  - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 13/25-пречишћен текст) и
  - Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца", број 23/21).

Предлажемо да у Дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Александар Милошевић, в.д. директора Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац.

**ВД ЗАМЕНИКА НАЧЕЛНИКА**

Ивана Ћупић, с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 36. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 2/23- пречишћен текст), на седници одржаној \_\_\_\_\_ 2025. године, доноси

## **Р Е Ш Е Њ Е**

**о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину**

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину, број 12-42004 који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац, донео Одлуком број: 12-42007 на седници одржаној 10. децембра 2025. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

## **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члану 36. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа "Шумадија" Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 2/23 - пречишћен текст), који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац на седници одржаној 10. децембра 2025. године, Одлуком број 12-42007 донео је Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2026. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-1887/2025 од 26. новембра 2025. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 023-236/25-V од 26. новембра 2025. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: опште податке, анализу пословања у текућој години (2025), циљеве и планиране активности за 2026. годину, планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитну задуженост, планиране набавке, план инвестиција, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ давање сагласности, од стране надлежног органа оснивача, на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину.

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**

Број: \_\_\_\_\_

У Крагујевцу, \_\_\_\_\_ 2025. године

**ПРЕДСЕДНИК,**

**Ивица Момчиловић**

На основу члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“ број 15/16 и 88/19), члана 35. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 2/23 - пречишћен текст) и члана 23. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац – пречишћен текст, број 12-2813 од 07. фебруара 2024. године, Надзорни одбор на редовној 23. седници одржаној дана 10. децембра 2025. године доноси:

## ОДЛУКУ

Јавно комунално предузеће  
Шумадија Крагујевац  
Број 12-42007  
10.12.25  
ПРЕДСЕДНИК

1. Доноси се Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину, који је предложио в. д. директора предузећа.
2. Годишњи Програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

## Образложење

**Правни основ** за доношење ове Одлуке, садржан је у члану 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије број 15/16 и 88/19), члану 35. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 2/23 - пречишћен текст) и у члану 23. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац – пречишћен текст, број 12-2813 од 07. фебруара 2024. године, којима је утврђена надлежност Надзорног одбора да доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја.

**Разлог** доношења ове Одлуке налази се у неопходности да Надзорни одбор предузећа у складу са одредбом члана 35. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 2/23 - пречишћен текст) донесе Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац. Годишњи програм пословања за 2026. годину израђен је у складу са Смерницама за израду Годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2026.годину, Градске управе за комуналне послове број XXVIII-1887/2025 од 26.ноцембра 2025.године, а на које је сагласност дало Градско веће Закључком број 023-236/25-V од 26.ноцембра 2025.године.

**Циљ** доношења Годишњег програма пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2026. годину је планирање начина и циљева пословања предузећа у 2026. години.

Председник Надзорног одбора  
Веско Пирин, магистар правних наука





ЈКП ШУМАДИЈА КРАГУЈЕВАЦ  
Шумадина Крагујевац  
бр. 12-42004  
10.12.2025 год.  
Крагујевац

## ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП ШУМАДИЈА КРАГУЈЕВАЦ ЗА 2026. ГОДИНУ

Назив: ЈКП Шумадина Крагујевац  
Седиште: Индустриска број 12, Крагујевац  
Делатност: 38.11 Сакупљање отпада који није опасан  
Оснивач: Град Крагујевац  
Контакт: 034/335482  
Веб-сајт: <https://www.jkpsumadija.rs/>  
Матични број: 07337167  
ПИБ: 101038983

Крагујевац  
Дана 10.12.2025. године

## Садржај:

### 1. ОПШТИ ПОДАЦИ ЈКП ШУМАДИЈА КРАГУЈЕВАЦ

|  |   |
|--|---|
| 1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа.....                           | 1 |
| 1.2. Средњорочни / Дугорочни план пословне стратегије и развоја предузећа..... | 3 |
| 1.3. Организациона шема ЈКП Шумадија Крагујевац.....                           | 4 |
| 1.4. Органи управљања и руковођења и организациона структура предузећа.....    | 5 |

### 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У ТЕКУЋОЈ ГОДИНИ (2025.години)

|  |    |
|--|----|
| 2.1. Процењени физички обим активности.....                                | 6  |
| 2.2а Биланс стања са стањем на дан 31.12.2025. године.....                 | 29 |
| 2.2б Биланс успеха са стањем на дан 31.12.2025. године.....                | 35 |
| 2.2в Извештај о токовима готовине са стањем на дан 31.12.2025. године..... | 38 |
| 2.3. Спроведене активности за унапређење процеса пословања.....            | 41 |
| 2.4. Напомене о реализацији планираних циљева за 2025. годину.....         | 49 |

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ ОДНОСНО ЗА ПЕРИОД 2026-2028.ГОДИНЕ

|  |    |
|--|----|
| 3.1. Најзначајнији пословни циљеве предузећа за 2026.годину.....                       | 50 |
| 3.2. Пословни ризици и план управљања ризицима.....                                    | 60 |
| 3.3. Планирани индикатори пословања за 2026. годину.....                               | 65 |
| 3.4. Планиране активности у циљу унапређења корпоративног управљања у 2026.години..... | 67 |

### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2026. ГОДИНУ

|   |    |
|---|----|
| 4.1. Планирани биланс стања за 2026. годину.....                                  | 68 |
| 4.1а Планирани биланс успеха за 2026. годину.....                                 | 76 |
| 4.1б Планирани токови готовине за 2026. годину.....                               | 79 |
| 4.2. Структура планираних прихода и расхода.....                                  | 81 |
| 4.3. Политика цена.....   | 86 |
| 4.4. Приходи и намена коришћења прихода из буџета.....                            | 86 |
| 4.5. Приказ намене коришћења средстава из буџета јединице локалне самоуправе..... | 87 |
| 4.6. Трошкови запослених.....   | 88 |

### 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

|  |    |
|--|----|
| 5.1. Приказ расподеле добити, односно покрића губитка предузећа остварених од 2021. до 2024. године..... | 90 |
|--|----|

|   |    |
|---|----|
| 5.2. Расподела добити за 2022., 2023.и 2024.годину..... | 91 |
|---|----|

## **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

|  |     |
|--|-----|
| 6.1. Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан<br>31.12.2025.године.....   | 99  |
| 6.2. Квалификациона, старосна и полна структура запослених.....  | 101 |
| 6.2. Структура запослених према времену проведену у радном<br>односу.....  | 102 |
| 6.3. Динамика запошљавања.....   | 103 |
| 6.4. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима<br>за 2025.годину-бруто 1.....                                | 106 |
| 6.4. Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима<br>за 2026.годину-бруто 1.....                                | 107 |
| 6.4. Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених<br>и просечна зарада по месецима за 2026.годину-бруто 2..... | 108 |
| 6.4. Распон исплаћених и планираних зарада.....  | 109 |
| 6.5. Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу.....   | 110 |
| 6.5. Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу.....  | 111 |

## **7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

|                                |     |
|--------------------------------|-----|
| 7.1. Задуженост предузећа..... | 112 |
|--------------------------------|-----|

## **8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ**

|   |     |
|---|-----|
| 8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова за<br>обављање делатности, текуће и инвестиционо одржавање ..... | 116 |
|---|-----|

## **9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**

|  |     |
|--|-----|
| 9.1. План инвестиција за 2026. годину..... | 120 |
|--|-----|

## **10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

|  |     |
|--|-----|
| 10.1. Планирање средстава за посебне намене за 2026. годину..... | 130 |
|--|-----|



## 1 ОПШТИ ПОДАЦИ ЈКП ШУМАДИЈА КРАГУЈЕВАЦ

### 1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Предузеће је основано 1954. године а од 28. децембра 1989. године послује под пословним именом Комунално Јавно Предузеће „Чистоћа“ Крагујевац.

Под актуелним пословним именом ЈКП Шумадија Крагујевац предузеће је уписано у регистар привредних субјеката 18. маја 2018. године.

Претежна делатност ЈКП Шумадија Крагујевац је *сакупљање отпада, који није опасан*.

#### Преглед основних података ЈКП Шумадија Крагујевац

|   |   |
|---|---|
| Пословно име  | Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац   |
| Седиште   | Крагујевац, Индустријска број 12  |
| Законски заступник  | Александар Милошевић, дипломирани економиста  |
| Основна делатност   | Сакупљање отпада који није опасан<br>Сектор Е – Контролисање процеса уклањања отпада и сличне активности; област 38, грана 38.1, група 38.11                                      |
| Привредна грана   | Комунална делатност   |
| Облик организовања  | Јавно комунално предузеће   |
| Матични број  | 07337167  |
| ПИБ   | 101038983   |
| ЈБКЈС   | 82339   |
| Документ, број и датум документа о оснивању                           | Одлука о оснивању Јавно комуналног предузећа Шумадија Крагујевац 023-326/2021- I/01 од 30. децембра 2021. године ("Службени лист града Крагујевца", број 41/21 - пречишћен текст) |
| Број и датум решења о регистрацији код Агенције за привредне регистре | Решење, број БД 167531/2019 од 30. децембра 2019. године  |
| Власничка структура   | Град Крагујевац (100%)  |
| Веб сајт  | <a href="http://www.jkpsumadija.rs">www.jkpsumadija.rs</a>  |
| Електронска адреса  | <a href="mailto:info@jkpsumadija.rs">info@jkpsumadija.rs</a>  |

Правни положај и статус предузећа регулисан је Одлуком о оснивању и Статутом ЈКП Шумадија Крагујевац. Предузеће послује у правној форми „јавно комунално предузеће“.

Капитал је уписан у регистру привредних субјеката Решењем број 73933/2020 од 15. октобра 2020. године.

**Делатности ЈКП Шумадија Крагујевац превасходно су комуналне делатности.**

Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС”, број 88/2011, 104/2016 и 95/2018) комуналне делатности дефинише као „делатности пружања комуналних услуга од значаја за остварење животних потреба физичких и правних лица код којих је јединица локалне самоуправе дужна да створи услове за обезбеђење одговарајућег квалитета, обима, доступности и континуитета, као и надзор над њиховим вршењем. Комуналне делатности су делатности од општег интереса.”

Дана 07. Фебруара 2024. године директор предузећа донео је Одлуку бр. 12-2813 којом се утврђује пречишћен текст Статута, а којим се уређују правни односи унутар предузећа и врши усклађивање са одредбама закона, положај, организацију рада и пословања и остваривање права запослених Предузећа, а у складу са Одлуком Скупштине града Крагујеваца о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац којом се утврђује обезбеђивање „трајног обављања комуналних делатности”.

**Обезбеђивање трајног обављања комуналних делатности:**

- Управљања комуналним отпадом,
- Одржавања чистоће на површинама јавне намене,
  - Управљања гробљима и сахрањивања,
    - Погребне делатности,
  - Управљања јавним паркиралиштима,
    - Управљања пијацама,
- Одржавања јавних зелених површина,
  - Димничарских услуга,
  - Делатности зоохигијене,
- Обезбеђивања јавног осветљења,
- Градског и приградског превоза путника и
- Одржавања и рехабилитација јавних (путева и улица) и некатегорисаних путева
- Управљања, развоја и заштите јавних (путева и улица) и некатегорисаних путева.

Поред комуналних, ЈКП Шумадија Крагујевац поверене су и делатности од интереса за град Крагујевац и делатности од општег интереса. Делатности од интереса за град Крагујевац обухватају:

- прераду или рециклажу рециклабилног отпада,
- уређење и управљање јавним гаражама и затвореним паркиралиштима,
- управљање у постављању рекламних панова и рекламних ознака на површинама јавне намене,
- интегрисани тарифни систем организације јавног градског и приградског превоза,
- уређење и одржавање аутобуских станица, аутобуских стајалишта камионских и аутобуских терминала, као и јавних складишта,
- постављање и одржавање хоризонталне и вертикалне сигнализације и
- постављање и одржавање урбаног партерног мобилијара.

Обезбеђивање трајног обављања делатности од општег интереса обухвата и делатност управљања јавним путевима.

## 1.2. СРЕДЊОРОЧНИ / ДУГОРОЧНИ ПЛАНОВИ ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ПРЕДУЗЕЋА

ЈКП Шумадија Крагујевац своје кључне циљеве, правце развоја и ризике које жели у наредном периоду да постигне формулише на основу следећих докумената:

- *Средњорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа за период 2022 - 2026. године, број 12-5515 од 10. марта 2022. године, који је усвојио Надзорни одбор предузећа Одлуком број 12-5512 од 10. марта 2022. године, а на који је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Одлуком о давању сагласности на Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП Шумадија Крагујевац за период 2022 - 2026. године, број 023-80/22-I од 12. маја 2022. године.*
- *Дугорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа за период 2017 - 2026. године, број 10-2900 од 3. марта 2017. године, који је усвојио Надзорни одбор предузећа Одлуком број 12-2861 од 3. марта 2017. године, а на који је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Одлуком о давању сагласности на Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП Чистоћа Крагујевац за период 2017- 2026. године, број 023-136/17-I од 28. јула 2017. године.*

Кључни општи циљеви предузећа у наредном периоду дефинисани су на следећи начин:

1. *Обезбеђење трајног вршења и унапређења комуналних делатности на територији града Крагујевца*
2. *Очување и унапређење животне средине*
3. *Одрживи развој комуналног сектора у граду Крагујевцу*
4. *Конкурентност предузећа*
5. *Унапређење људских ресурса*
6. *Унапређење информисаности свих интересних страна.*

Посебни циљеви су детаљно приказани у Средњорочном плану пословне стратегије за период 2022 – 2026. године.



#### 1.4. ОРГАНИ УПРАВЉАЊА И РУКОВОЂЕЊА И ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

Управу предузећа чини директор, извршни директори и надзорни одбор.

Надзорни одбор као орган управљања чине председник и два члана:

1. Председник надзорног одбора: Веско Пирић, магистар правних наука, представник оснивача, именован Решењем Скупштине града број 112-1726/24-I од 24. октобра 2024. године
2. Члан Надзорног одбора: Андреја Илић, доктор техничких наука, представник оснивача, именован Решењем Скупштине града број 112-1726/24-I од 24. октобра 2024. године;
3. Члан Надзорног одбора: Милош Ћуић, дипломирани менаџер, представник запослених, именован Решењем Скупштине града број 112-1726/24-I од 24. октобра 2024. године .

Орган руковођења предузећа је :

- В.Д. Директора: Александар Милошевић, дипломирани економиста, именован Решењем Скупштине града Крагујевца број 112-2046/25 - I од 03. новембра 2025.године. Сprovedена промена Решењем Агенције за привредне регистре број БД 91246/2025 од 12. новембра 2025. године
- Извршни директор правних и комерцијалних послова: Зорица Симовић, дипл.економиста
- Извршни директор логистике: Саша Марковић, дипл. маш. инж.
- Извршни директор услуга: Дарко Зечевић, дипл. менаџер
- Извршни директор оперативних послова: Малиша Гаљак, дипл.инж.саобраћаја за друмски и градски саобраћај
- Извршни директор паркинга: Гордана Тодоровић, доктор наука- машинско инжењерство

Пословање ЈКП Шумадија Крагујевац организовало је кроз рад пет организационих целина:

1. Дирекција правних и комерцијалних послова
2. Дирекција логистике
3. Дирекција оперативних послова
4. Дирекција услуга
5. Дирекција паркинга

Организационим целинама руководе извршни директори.

Организациона структура ЈКП Шумадија Крагујевац приказана је у наставку.



## 2 АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У ТЕКУЋОЈ ГОДИНИ (2025. ГОДИНИ)

### 2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

Обим пословања ЈКП Шумадија Крагујевац је у складу са пословним активностима, које се обављају у оквиру сектора и служби предузећа према усвојеној организационој шеми пословања.

- Сакупљање и одвоз чврстог комуналног отпада
- Депоновање отпада
- Јавна хигијена - одржавање чистоће на јавним површинама
- Изградња и одржавање улица и путева
- Сигнализација
- Јавна расвета
- Зоохигијена
- Димничарске услуге
- Сакупљање, транспорт и складиштење секундарних сировина у оквиру Рециклажног центра предузећа
- Управљање пијацама
- Изградња и одржавање зелених и цветних површина и сл.
- Управљање гробљима
- Управљање паркиралиштима
- Управљање путевима
- Јавни градски и приградски превоз

Т-2: Физички обим кључних пословних активности ЈКП Шумадија Крагујевац

| Редни број | Назив производа / услуге  | Јединица мере  | Остварено 2024 | План 2025  | Процена остварења 2025 | План 2026  | Индекси    |            |             |
|------------|---|----------------|----------------|------------|------------------------|------------|------------|------------|-------------|
|            |   |                |                |            |                        |            | 8<br>(5/4) | 9<br>(6/4) | 10<br>(7/6) |
| 1          | 2   | 3              | 4              | 5          | 6                      | 7          |            |            |             |
| 1          | I Прикупљање, одвоз и одлагање отпада – домаћинства у градском подручју | м <sup>2</sup> | 49.560.000     | 50.040.000 | 55.000.000             | 57.000.000 | 1,00       | 1,11       | 1,04        |
| 2          | Прикупљање, одвоз и одлагање отпада - приреда                           | м <sup>2</sup> | 18.450.000     | 19.260.000 | 20.100.000             | 20.500.000 | 1,04       | 1,09       | 1,02        |
| 3          | Прикупљање, одвоз и одлагање отпада - предузетници                      | број           | 2.099          | 2.090      | 2.500                  | 2.600      | 1,01       | 1,21       | 1,04        |
| 4          | Прикупљање, одвоз и одлагање отпада - домаћинства у селском подручју    | м <sup>2</sup> | 4.522.000      | 4.530.000  | 5.000.000              | 5.300.000  | 1,00       | 1,11       | 1,06        |
| 5          | II Јавна хигијена -ручно чишћење  | радни сат      | 0              | 100        | 0                      | 0          | /          | /          | /           |
| 6          | Јавна хигијена - ручно чишћење  | м <sup>2</sup> | 39.000.000     | 39.000.000 | 38.000.000             | 39.000.000 | 0,97       | 0,97       | 1,00        |
| 7          | Јавна хигијена - прочишћавање насеља                                    | м <sup>2</sup> | 13.000.000     | 14.000.000 | 14.000.000             | 14.000.000 | 1,08       | 1,08       | 1,00        |
| 8          | Јавна хигијена - прочишћавање ручно                                     | м <sup>2</sup> | 53.000.000     | 51.000.000 | 52.500.000             | 53.000.000 | 1,00       | 1,04       | 0,98        |
| 9          | Јавна хигијена - сакупљање папира                                       | м <sup>2</sup> | 66.000.000     | 67.000.000 | 66.000.000             | 67.000.000 | 1,02       | 1,00       | 1,02        |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|    |   |                |            |            |            |            |      |      |      |
|----|---|----------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|
| 10 | Јавна хигијена - прање аутоцистерном  | м <sup>2</sup> | 9.000.000  | 9.000.000  | 9.000.000  | 9.000.000  | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 11 | Јавна хигијена - прање аутоцистерном  | радни сат      | 3.500      | 3.500      | 3.500      | 3.500      | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 12 | Јавна хигијена - рад ОЦ уређаја   | радни сат      | 1.600      | 1.500      | 1.600      | 1.600      | 0,94 | 1,00 | 1,00 |
| 13 | Јавна хигијена - хемиион кипер  | радни сат      | 1.500      | 1.500      | 1.500      | 1.500      | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 14 | Јавна хигијена - машинско чишћење улица   | м <sup>2</sup> | 12.000.000 | 11.000.000 | 12.000.000 | 12.000.000 | 0,92 | 1,00 | 1,00 |
| 15 | Јавна хигијена - машинско чишћење улица   | радни сат      | 2.400      | 2.300      | 2.350      | 2.400      | 0,96 | 0,98 | 1,02 |
| 16 | Јавна хигијена - рад на уклањању депонија   | м <sup>3</sup> | 1.800      | 1.800      | 1.800      | 1.800      | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 17 | Јавна хигијена - ручно чишћење снега  | радни сат      | 400        | 1.500      | 600        | 1.500      | 3,75 | 1,50 | 2,50 |
| 18 | Јавна хигијена - рад трактора   | радни сат      | 100        | 170        | 120        | 150        | 1,70 | 1,20 | 1,25 |
| 19 | <b>III Управљање секундарним сировинама</b><br>прикупљена папирнакартонска амбалажа | тона           | 440        | 700        | 400        | 500        | 1,59 | 0,91 | 1,50 |
| 20 | Управљање секундарним сировинама -<br>прикупљена пластична амбалажа                 | тона           | 59         | 75         | 55         | 60         | 1,27 | 0,93 | 1,09 |
| 21 | Управљање секундарним сировинама -<br>прикупљена стаклена амбалажа                  | тона           | 60         | 90         | 58         | 70         | 1,50 | 0,97 | 1,21 |
| 22 | Управљање секундарним сировинама -<br>прикупљена метална амбалажа                   | тона           | 5,7        | 5,5        | 6,3        | 6,5        | 0,96 | 1,11 | 1,03 |
| 23 | Управљање секундарним сировинама -<br>прикупљен тетра-пак                           | тона           | 5          | 5          | 5,6        | 6          | 1,00 | 1,10 | 1,09 |
| 24 | Управљање секундарним сировинама -  | тона           | 45         | 70         | 60         | 65         | 1,56 | 1,33 | 1,06 |



Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|    | објектима Зоохигијене   |      |     |     |     |     |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----|---|------|-----|-----|-----|-----|------|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 36 | Зоохигијена - број ухаћених паса                                  | број | 188 | 260 | 294 | 320 | 1,38 | 1,58 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 37 | Зоохигијена - број предатих паса                                  | број | 100 | 120 | 150 | 180 | 1,20 | 1,50 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 38 | Зоохигијена - број угуњених паса                                  | број | 93  | 110 | 84  | 115 | 1,18 | 0,90 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 39 | Зоохигијена - број еутанизованих паса                             | број | 3   | 10  | 7   | 15  | 3,33 | 2,33 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 40 | Зоохигијена - број удомљених паса                                 | број | 59  | 100 | 118 | 140 | 1,69 | 2,00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 41 | Зоохигијена - број предатих мачака                                | број | 0   | 0   | 0   | 0   | /    | /    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 42 | Зоохигијена - број еутанизованих мачака                           | број | 0   | 0   | 0   | 0   | /    | /    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 43 | Зоохигијена - број угуњених мачака                                | број | 0   | 0   | 0   | 0   | /    | /    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 44 | Зоохигијена - број удомљених мачака                               | број | 0   | 0   | 0   | 0   | /    | /    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 45 | Зоохигијена - број прикупљених лешева паса на јавним површинама   | број | 364 | 400 | 380 | 420 | 1,10 | 1,04 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 46 | Зоохигијена - број прикупљених лешева мачака на јавним површинама | број | 137 | 170 | 156 | 190 | 1,24 | 1,14 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 47 | Зоохигијена - број враћених паса на пребитну локацију             | број | 99  | 150 | 120 | 160 | 1,52 | 1,21 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 48 | Зоохигијена - број враћених мачака са на пребитну локацију        | број | 0   | 0   | 0   | 0   | /    | /    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 49 | Зоохигијена - тренутни број паса у објектима                      | број | 34  | 30  | 37  | 39  | 0,88 | 1,09 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |





Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|    |  |       |     |      |        |      |      |      |      |
|----|--|-------|-----|------|--------|------|------|------|------|
| 62 | Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - укупна километража у градском подручју | км    | 525 | 525  | 525    | 525  | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 63 | Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - број траса у сеоском подручју          | број  | 4   | 4    | 4      | 4    | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 64 | Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - укупна километража у сеоском подручју  | км    | 460 | 460  | 460    | 460  | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 65 | Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - број ангажованих возила                | број  | 11  | 11   | 11     | 11   | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 66 | Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - број ангажованих радних машина         | број  | 8   | 8    | 8      | 8    | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 67 | Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - утрошак индустријске соли              | тона  | 350 | 1000 | 660    | 1500 | 2,86 | 1,89 | 2,27 |
| 68 | Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - утрошак разле                          | тона  | 570 | 2000 | 838,67 | 1500 | 3,51 | 1,47 | 1,79 |
| 69 | Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - утрошак капцијум хлорида               | кг    | 0   | 0    | 1250   | 2000 | /    | /    | 1,60 |
| 70 | VIII-1 Вертикална сигнализација - саобраћајни знак фибро фолгија класе I                     | комед | 50  | 80   | 100    | 100  | 1,60 | 2,00 | 1,00 |
| 71 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак фибро фолгија класе II                           | комед | 100 | 150  | 90     | 120  | 1,50 | 0,90 | 1,33 |
| 72 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак фибро фолгија класе III                          | комед | 10  | 20   | 10     | 20   | 2,00 | 1,00 | 2,00 |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|    |   |       |    |     |    |    |      |      |      |
|----|---|-------|----|-----|----|----|------|------|------|
| 73 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>600x600 фолија класе I       | комад | 60 | 100 | 30 | 50 | 1,67 | 0,50 | 1,67 |
| 74 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>800x600 фолија класе II      | комад | 50 | 80  | 50 | 60 | 1,60 | 1,00 | 1,20 |
| 75 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>800x600 фолија класе III     | комад | 20 | 50  | 16 | 20 | 2,50 | 0,80 | 1,25 |
| 76 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>600x900 фолија класе I       | комад | 30 | 50  | 30 | 50 | 1,67 | 1,00 | 1,67 |
| 77 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>600x900 фолија класе II      | комад | 30 | 50  | 60 | 80 | 1,67 | 2,00 | 1,33 |
| 78 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>600x900 фолија класе III     | комад | 40 | 80  | 40 | 50 | 2,00 | 1,00 | 1,25 |
| 79 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>900x900 фолија класе III     | комад | 0  | 0   | 12 | 15 |      |      |      |
| 80 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>900x900x900 фолија класе I   | комад | 10 | 30  | 10 | 20 | 3,00 | 1,00 | 2,00 |
| 81 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>900x900x900 фолија класе II  | комад | 10 | 20  | 15 | 20 | 2,00 | 1,50 | 1,33 |
| 82 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>900x900x900 фолија класе III | комад | 5  | 10  | 0  | 10 | 2,00 | /    | /    |
| 83 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>1000x600 фолија класе I      | комад | 5  | 5   | 5  | 5  | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 84 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>1000x600 фолија класе II     | комад | 5  | 5   | 5  | 5  | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 85 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>1000x600 фолија класе III    | комад | 2  | 2   | 2  | 2  | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 96 | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>1000x200 фолија класе I      | комад | 5  | 10  | 2  | 5  | 2,00 | 0,40 | 2,50 |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |  |                |     |     |       |     |      |      |      |
|-----|--|----------------|-----|-----|-------|-----|------|------|------|
| 87  | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>1000x200 фолија класе II        | комад          | 2   | 2   | 2     | 5   | 1,00 | 1,00 | 2,50 |
| 88  | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>600x300 фолија класе I          | комад          | 40  | 50  | 60    | 80  | 1,25 | 1,50 | 1,33 |
| 89  | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>600x300 фолија класе II         | комад          | 15  | 20  | 5     | 10  | 1,33 | 0,33 | 2,00 |
| 90  | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>600x300 фолија класе III        | комад          | 2   | 5   | 2     | 5   | 2,5  | 1,00 | 2,50 |
| 91  | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>600x200 фолија класе I          | комад          | 10  | 10  | 15    | 20  | 1,00 | 1,50 | 1,33 |
| 92  | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>600x200 фолија класе II         | комад          | 5   | 5   | 5     | 5   | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 93  | Вертикална сигнализација - саобраћајни знак<br>600x200 фолија класе III        | комад          | 2   | 2   | 2     | 2   | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 94  | Вертикална сигнализација - путоказна табла<br>разних димензија фолија класе I  | м <sup>2</sup> | 10  | 10  | 13,50 | 15  | 1,00 | 1,35 | 1,11 |
| 95  | Вертикална сигнализација - путоказна табла<br>разних димензија фолија класе II | м <sup>2</sup> | 10  | 10  | 12    | 15  | 1,00 | 1,20 | 1,25 |
| 96  | Вертикална сигнализација - поцинковани стуб<br>2" L=2,20м                      | комад          | 10  | 10  | 0     | 10  | 1,00 | /    | /    |
| 97  | Вертикална сигнализација - поцинковани стуб<br>2" L=3,00м                      | комад          | 10  | 10  | 10    | 10  | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 98  | Вертикална сигнализација - поцинковани стуб<br>2" L=3,40м                      | комад          | 200 | 200 | 170   | 200 | 1,00 | 0,85 | 1,18 |
| 99  | Вертикална сигнализација - поцинковани стуб<br>2" L=3,70м                      | комад          | 100 | 120 | 100   | 120 | 1,20 | 1,00 | 1,20 |
| 100 | Вертикална сигнализација - поцинковани стуб<br>2" L=4,00м                      | комад          | 70  | 80  | 70    | 80  | 1,14 | 1,00 | 1,14 |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |   |       |        |        |        |        |      |      |      |
|-----|---|-------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
| 101 | Вертикална сигнализација - поцинковани стуб<br>2" L=4,30м                     | комед | 20     | 30     | 25     | 30     | 1,50 | 1,25 | 1,20 |
| 102 | Вертикална сигнализација - поцинковани<br>решетки стуб 2" L=4,30м             | комед | 5      | 10     | 0      | 10     | 1,67 | /    | /    |
| 103 | VIII-2 Хоризонтална сигнализација -<br>бела боја за обележавање коловоза      | кг    | 30.000 | 32.000 | 28.000 | 32.000 | 1,07 | 0,93 | 1,14 |
| 104 | Хоризонтална сигнализација - жута боја за<br>обележавање коловоза             | кг    | 3.000  | 3.450  | 2.000  | 3.000  | 1,15 | 0,67 | 1,50 |
| 105 | Хоризонтална сигнализација - црвена боја за<br>обележавање коловоза           | кг    | 360    | 600    | 600    | 600    | 1,67 | 1,67 | 1,00 |
| 106 | Хоризонтална сигнализација - плава боја за<br>обележавање коловоза            | кг    | 60     | 90     | 90     | 90     | 1,50 | 1,50 | 1,00 |
| 107 | Хоризонтална сигнализација - разређивач                                       | л     | 4.000  | 4.500  | 3.500  | 4.000  | 1,13 | 0,88 | 1,14 |
| 108 | Хоризонтална сигнализација - сива боја за<br>обележавање коловоза             | кг    | 30     | 60     | 120    | 120    | 2,00 | 4,00 | 1,00 |
| 109 | Хоризонтална сигнализација - хладна пластика                                  | кг    | 600    | 1.500  | 1.000  | 1.500  | 2,50 | 1,67 | 1,50 |
| 110 | Хоризонтална сигнализација - стаклена перла                                   | кг    | 2.500  | 4.000  | 2.000  | 3.000  | 1,60 | 0,80 | 1,50 |
| 111 | Хоризонтална сигнализација - пластични<br>материјали                          | кг    | 0      | 100    | 0      | 100    | /    | /    | /    |
| 112 | VIII-3 Светлосна сигнализација семафорски<br>контролни уређај (микропроцесор) | комед | 1      | 1      | 1      | 1      | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 113 | Светлосна сигнализација - семафорски<br>контролни уређај (микропроцесор)      | комед | 3      | 3      | 1      | 2      | 1,00 | 0,33 | 2,00 |
| 114 | Светлосна сигнализација - возачка пантерна<br>трострука ЛЕД фи 300            | комед | 3      | 5      | 5      | 5      | 1,67 | 1,67 | 1,00 |



|     |   |       |     |     |     |     |      |      |      |
|-----|---|-------|-----|-----|-----|-----|------|------|------|
| 115 | Светлосна сигнализација - возачка пантерна трострука комбинована ЛЕД фи 300/210 | комад | 2   | 8   | 0   | 4   | 4,00 | /    | /    |
| 116 | Светлосна сигнализација - возачка пантерна трострука ЛЕД фи 210                 | комад | 12  | 15  | 10  | 15  | 1,25 | 0,83 | 1,50 |
| 117 | Светлосна сигнализација - возачка пантерна једнострука ЛЕД фи 210               | комад | 4   | 4   | 2   | 4   | 1,00 | 0,50 | 2,00 |
| 118 | Светлосна сигнализација - пешачка пантерна двострука ЛЕД фи 210                 | комад | 20  | 20  | 12  | 20  | 1,00 | 0,60 | 1,67 |
|     | <b>VIII-4 Опрема саобраћајница -</b><br>успоривачи саобраћаја L=950mm, h=50mm   | м     | 15  | 20  | 5   | 10  | 1,33 | 0,33 | 2,00 |
| 119 | успоривачи саобраћаја L=1200mm, h=70mm  | м     | 45  | 50  | 50  | 50  | 1,11 | 1,11 | 1,00 |
| 120 | Опрема саобраћајница - заштитне пешачке ограде                                  | м     | 30  | 100 | 40  | 100 | 3,33 | 1,33 | 2,50 |
| 121 | Опрема саобраћајница - заштитне возачке ограде                                  | м     | 90  | 150 | 0   | 120 | 1,67 | /    | /    |
| 122 | Опрема саобраћајница - заштитни челични стубови h=80cm                          | комад | 300 | 300 | 300 | 300 | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 123 | Опрема саобраћајница - флексибилни рефлектујући стубови h=80cm                  | комад | 50  | 100 | 50  | 100 | 2,00 | 1,00 | 2,00 |
| 124 | Опрема саобраћајница - саобраћајна сферна огледала 800x600mm                    | комад | 10  | 15  | 15  | 20  | 1,50 | 1,50 | 1,33 |
| 125 | Опрема саобраћајница - рефлектујући маркери                                     | комад | 100 | 100 | 0   | 50  | 1,00 | /    | /    |
| 126 | Опрема саобраћајница - соларни маркери  | комад | 0   | 50  | 0   | 50  | /    | /    | /    |
| 127 | Опрема саобраћајница - делинеатори и сл.  | комад | 0   | 0   | 0   | 0   | /    | /    | /    |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |  |       |       |       |     |       |       |       |       |
|-----|--|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|-------|
| 128 | ЈХ Јавна расвета –<br>замена сијалице Na SON-T ррс 70W-250W  | комад | 3.524 | 1.000 | 277 | 100   | 0,28  | 0,08  | 0,38  |
| 129 | Јавна расвета-замена сијалице CDO-ТТ 70W-150W  | комад | 3     | 50    | 0   | 15    | 18,67 | /     | /     |
| 130 | Јавна расвета - замена сијалице Highlight 27W, лед сијалица 15W, e27                                     | комад | 77    | 50    | 5   | 15    | 0,65  | 0,06  | 3     |
| 131 | Јавна расвета - замена грла е-27, е-40   | комад | 757   | 1.000 | 120 | 100   | 1,30  | 0,16  | 0,83  |
| 132 | Јавна расвета - замена пригушнице 70-250W  | комад | 962   | 500   | 92  | 100   | 0,52  | 0,10  | 1,09  |
| 133 | Јавна расвета - замена улапљача универзални 70-400W  | комад | 1.128 | 500   | 192 | 200   | 0,44  | 0,17  | 1,04  |
| 134 | Јавна расвета – демонтажа канделабера и стубова расвете 4-12m  | комад | 9     | 0     | 20  | 20    | /     | 2,22  | 1,00  |
| 135 | Јавна расвета - замена стубова расвете 4-12m   | комад | 1     | 10    | 11  | 200   | 10,00 | 11,00 | 18,18 |
| 136 | Јавна расвета – чишћење канделабера и стубова од корозије и премазивање заштитном бојом                  | комад | 104   | 30    | 38  | 40    | 0,29  | 0,37  | 1,05  |
| 137 | Јавна расвета - замена светилњи (НасС и LED)   | комад | 115   | 30    | 11  | 100   | 0,26  | 0,10  | 9,09  |
| 138 | Јавна расвета - замена и постављање LED рефлектора 50-200W   | комад | 8     | 10    | 10  | 15    | 1,25  | 1,25  | 1,50  |
| 139 | Јавна расвета – замена осигурача у разводним ормацима расвете (аутоматски, ФРА, номасти типа NVO I NVOO) | комад | 761   | 1.000 | 772 | 1.000 | 1,31  | 1,01  | 1,30  |
| 140 | Јавна расвета – замена и уградња подземних проводника расвете  | метар | 358   | 1.000 | 700 | 1.000 | 2,79  | 1,96  | 1,43  |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |   |        |       |        |        |        |      |      |      |
|-----|---|--------|-------|--------|--------|--------|------|------|------|
| 141 | Јавна расвета - замена и уградња надземних проводника расвете   | метар  | 5 337 | 10 000 | 15 082 | 15 000 | 1,87 | 2,83 | 0,99 |
| 142 | Јавна расвета-наставаљање покиданих или оштећених каблова расвете   | комрад | 15    | 25     | 27     | 35     | 1,67 | 1,80 | 1,30 |
| 143 | Јавна расвета-склапање и монтажа разводних ормана расвете са опремом за укључење расвете  | комрад | 5     | 5      | 6      | 5      | 1,00 | 1,20 | 0,83 |
| 144 | Јавна расвета-монтажа, прикључење и демонтажа декоративних светлећих елемената  | комрад | 1 424 | 450    | 432    | 450    | 0,32 | 0,30 | 1,04 |
| 145 | Јавна расвета-замена осталог пратећег материјала(зетег, клеме, траке...)  | комрад | 1 134 | 2 000  | 2 124  | 2 500  | 1,76 | 1,87 | 1,18 |
| 146 | <b>X Управљање гробљима, сахрањивање и погребна делатност - сахране</b>   | број   | 850   | 850    | 820    | 850    | 1,04 | 0,98 | 1,04 |
| 147 | Управљање гробљима, сахрањивање и погребна делатност - превози од Клиничког центра до мртвачнице на Бозман гробљу                                       | број   | 330   | 350    | 270    | 300    | 1,06 | 0,82 | 1,11 |
| 148 | Управљање гробљима, сахрањивање и погребна делатност - ексхумације  | број   | 9     | 10     | 4      | 6      | 1,11 | 0,44 | 1,50 |
| 149 | Управљање гробљима, сахрањивање и погребна делатност - споредне делатности - услуге - превози од мртвачнице или другог места до места по жељи корисника | број   | 1 200 | 1 300  | 1 030  | 1 200  | 1,08 | 0,86 | 1,17 |
| 150 | Управљање гробљима, сахрањивање и погребна делатност - споредне делатности - услуге - издавање сапа   | број   | 0     | 60     | 20     | 100    | /    | /    | 5    |
| 151 | Управљање гробљима, сахрањивање и погребна делатност - опези - облагање   | комрад | 220   | 220    | 230    | 250    | 1,00 | 1,05 | 1,09 |
| 152 | Управљање гробљима, сахрањивање и погребна делатност - гробнице   | комрад | 8     | 8      | 10     | 11     | 1,00 | 1,25 | 1,10 |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |   |                |                |        |        |        |      |      |      |
|-----|---|----------------|----------------|--------|--------|--------|------|------|------|
| 153 | Управљање гробљима, сахрањивање и погребна делатност - тротuari                                     | квм            | 70             | 60     | 70     | 80     | 0,86 | 1,00 | 1,14 |
| 154 | <b>XI - Управљање пијацима</b> Робна пијаца - месечни закуп - пункт                                 | тега           | 405            | 405    | 405    | 405    | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 155 | Управљање пијацима - Робна пијаца - месечни закуп - пут   | тега           | 26             | 26     | 26     | 26     | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 156 | Управљање пијацима - Робна пијаца - месечни закуп - изложбени простор (просечна месечна категорија) | м2             | 360            | 360    | 360    | 360    | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 157 | Управљање пијацима - Робна пијаца - месечни закуп - пункт - магацин / 41,66% регуларне цене         | тега           | 15             | 15     | 15     | 15     | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 158 | Управљање пијацима - Робна пијаца - месечни закуп - Ердотлија                                       | тега           | 0              | 0      | 0      | 0      | 0    | 0    | 0    |
| 159 | Управљање пијацима - Робна пијаца - месечни закуп - Станово   | тега           | 16             | 16     | 16     | 16     | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 160 | Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - Зелена пијаца - локали                      | м <sup>2</sup> | реконструкција | 1477,4 | 455,74 | 1477,4 | /    | /    | 3,24 |
| 161 | Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - Зелена пијаца - пијачно место               | м <sup>2</sup> | 323            | 323    | 323    | 323    | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 162 | Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - пијаца Ердотлија - локали                   | м <sup>2</sup> | 39,12          | 143    | 39,12  | 143    | 3,66 | 1,00 | 3,66 |
| 163 | Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - пијаца Ердотлија - плато пијаце             | м <sup>2</sup> | 10             | 60     | 10     | 60     | 6    | 1    | 6    |
| 164 | Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - пијаца Аеродром - локали                    | м <sup>2</sup> | 1278           | 1.339  | 1.278  | 1.339  | 1,05 | 1,00 | 1,05 |
| 165 | Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - пијаца Аеродром - пијачно место             | м <sup>2</sup> | 10             | 11     | 10     | 11     | 1,10 | 1,00 | 1,10 |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |   |                |              |           |              |           |      |      |      |
|-----|---|----------------|--------------|-----------|--------------|-----------|------|------|------|
| 166 | Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - пијаца Бубањ - локали           | м <sup>2</sup> | 71,34        | 71,34     | 71,34        | 71,34     | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 167 | Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - "Шарена пијаца" - локали        | м <sup>2</sup> | 139,32       | 150       | 139,32       | 150       | 1,08 | 1,00 | 1,08 |
| 168 | Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - "Шарена пијаца" - пијачно место | м <sup>2</sup> | 11           | 12        | 11           | 12        | 1,09 | 1,00 | 1,09 |
| 169 | Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - Кванташка пијаца                | м <sup>2</sup> | 73           | 73        | 73           | 73        | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 170 | XII Одржавање јавних зелених површина - кошење  | м <sup>2</sup> | 2.753.698,22 | 2.750.000 | 2.896.387,67 | 3.000.000 | 0,99 | 1,05 | 1,04 |
| 171 | Одржавање јавних зелених површина - одржавање цветних површина                          | м <sup>2</sup> | 3.458,79     | 3.500     | 3.500        | 3.700     | 1,01 | 1,01 | 1,07 |
| 172 | Одржавање јавних зелених површина - одржавање осталих површина                          | м <sup>2</sup> | 112.000      | 150.000   | 150.000      | 180.000   | 1,34 | 1,34 | 1,20 |
| 173 | Одржавање јавних зелених површина - одржавање дрворедних садница                        | радни сат      | 250          | 1.200     | 1.200        | 1.400     | 4,80 | 4,80 | 1,17 |
| 174 | Одржавање јавних зелених површина - садња дрвенастих садница                            | комад          | 667          | 1.200     | 1.200        | 1.385     | 1,80 | 1,80 | 1,15 |
| 175 | Одржавање јавних зелених површина - окпавање око дрвенастих садница                     | комад          | 3.900        | 5.500     | 5.000        | 5.500     | 1,41 | 1,28 | 1,41 |
| 176 | Одржавање јавних зелених површина - сеча стабала склоних паду                           | комад          | 35           | 50        | 90           | 100       | 1,43 | 2,57 | 1,11 |
| 177 | Одржавање јавних зелених површина - рад цистерне на поливању                            | радни сат      | 1.520        | 2.000     | 2.000        | 2.500     | 1,32 | 1,32 | 1,64 |
| 178 | Одржавање јавних зелених површина - рад радника на ручном чишћењу тротоара              | радни сат      | /            | /         | /            | /         | /    | /    | /    |
| 179 | Одржавање јавних зелених површина - рад комуналног трактора у зимској служби            | радни сат      | /            | 120       | 52           | 120       | /    | /    | 2,31 |



Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |   |                |           |           |           |           |      |      |      |
|-----|---|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|------|------|
| 180 | Одржавање јавних зелених површина - рад<br>камиона у зимској служби   | радни сат      | /         | 130       | 32        | 130       | /    | /    | 4,06 |
| 181 | Одржавање јавних зелених површина -<br>уништавање амброзије   | м <sup>2</sup> | 534.162   | 591.082   | 525.912   | 550.000   | 1,11 | 0,98 | 1,05 |
| 182 | Одржавање јавних зелених површина - кошење<br>вегетације поред локалних путева  | м <sup>2</sup> | 1.850.000 | 1.800.000 | 1.500.000 | 1.900.000 | 0,97 | 0,81 | 1,20 |
| 183 | Одржавање јавних зелених површина - крчење<br>вегетације поред локалних путева  | м <sup>2</sup> | 230.260   | 250.000   | 250.000   | 250.000   | 1,09 | 1,09 | 1,00 |
| 184 | Одржавање јавних зелених површина -<br>одржавање парковске галантерије - фарбање<br>гредица на клупама  | комад          | 4.100     | 4.000     | 2.000     | 3.000     | 0,98 | 0,49 | 0,73 |
| 185 | Одржавање јавних зелених површина -<br>одржавање парковске галантерије - замена<br>поломљених гредица   | комад          | 310       | 500       | 450       | 500       | 1,61 | 1,45 | 1,61 |
| 186 | Одржавање јавних зелених површина -<br>одржавање парковске галантерије - фарбање<br>металне конструкције на парковским клупама  | м <sup>2</sup> | 310       | 510       | 100       | 500       | 1,65 | 0,32 | 1,61 |
| 187 | Управљање јавним паркиралиштима -<br>паркирање на општим паркиралиштима - број<br>издатих паркинг карата у зони "нула" за 1 час   | комад          | 884.850   | 910.000   | 900.000   | 910.000   | 1,03 | 1,02 | 1,01 |
| 188 | Управљање јавним паркиралиштима -<br>паркирање на општим паркиралиштима -<br>Паркинг карта за 1 час у зони "један"  | комад          | 228.297   | 235.000   | 342.000   | 350.000   | 1,03 | 1,50 | 1,02 |
| 189 | Управљање јавним паркиралиштима -<br>паркирање на општим паркиралиштима -<br>Паркинг карта за 1 час у зони "два"  | комад          | 117.100   | 117.000   | 158.000   | 160.000   | 1,00 | 1,35 | 1,01 |
| 190 | Управљање јавним паркиралиштима -<br>паркирање на општим паркиралиштима -<br>Зонска дневна паркинг карта за зону "један"<br>(која важи до краја дана у коме је плаћена) | комад          | 162.000   | 185.000   | 210.000   | 210.000   | 1,02 | 1,15 | 1,00 |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |   |       |        |        |        |        |      |      |      |
|-----|---|-------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
| 191 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Зонска дневна паркинг карта за зону "два" (која важи до краја дана у коме је плаћена) | комад | 71.000 | 72.000 | 76.000 | 76.500 | 1,01 | 1,07 | 1,01 |
| 192 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Општа дневна карта  | комад | 65.000 | 66.000 | 73.500 | 75.000 | 1,02 | 1,13 | 1,02 |
| 193 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Месечна карта за зону "нула"  | комад | 360    | 370    | 137    | 140    | 1,03 | 0,38 | 1,02 |
| 194 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Месечна карта за зону "један"   | комад | 1.270  | 1.300  | 1.400  | 1.500  | 1,02 | 1,10 | 1,07 |
| 195 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Месечна карта за зону "два"   | комад | 1.800  | 1.900  | 754    | 750    | 1,06 | 0,42 | 0,99 |
| 196 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Шестомесечна карта за зону "нула"   | комад | 186    | 200    | 150    | 150    | 1,08 | 0,81 | 1,00 |
| 197 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Шестомесечна карта за зону "1"  | комад | 160    | 180    | 130    | 130    | 1,13 | 0,81 | 1,00 |
| 198 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Шестомесечна карта за зону "два"  | комад | 50     | 60     | 60     | 60     | 1,20 | 1,20 | 1,00 |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |   |        |        |        |        |        |      |      |      |
|-----|---|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
| 199 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Месечна карта за правна лица - предузетнике регистроване на територији Града Крагујеваца за зону "чула"  | комрад | 140    | 150    | 140    | 150    | 1,07 | 1,00 | 1,07 |
| 200 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Месечна карта за правна лица - предузетнике регистроване на територији Града Крагујеваца за зону "један"   | комрад | 70     | 75     | 70     | 75     | 1,07 | 1,00 | 1,07 |
| 201 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Месечна карта за правна лица - предузетнике регистроване на територији Града Крагујеваца за зону "два"   | комрад | 36     | 40     | 40     | 40     | 1,11 | 1,00 | 1,00 |
| 202 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Месечна карта за станаре за I и II возило  | комрад | 16.456 | 17.000 | 24.100 | 25.000 | 1,03 | 1,46 | 1,04 |
| 203 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Користиће резервисаног паркинг места за путничка возила дневно за период од месец дана и дуже  | број   | 650    | 700    | 756    | 750    | 1,08 | 1,16 | 0,99 |
| 204 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Годишња паркинг карта за органе града Крагујеваца (по Решењу надлежног органа Града), јавне службе чији је оснивач град Крагујевац и службена возила МУП-а, Војске Републике Србије и безбедносних служби чији је оснивач Република Србија | ком    | 317    | 325    | 440    | 450    | 1,03 | 1,39 | 1,02 |
| 205 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Израда инвалидских паркинг карти (по Решењу надлежне Градске управе)   | ком    | 476    | 500    | 520    | 550    | 1,05 | 1,09 | 1,06 |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |   |      |           |           |           |           |      |       |      |
|-----|---|------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|-------|------|
| 206 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Годишња паркинг карта за особе са инвалидитетом и друга лица (по Решењу надлежне Градске управе) | ком  | 476       | 500       | 520       | 550       | 1,06 | 1,09  | 1,06 |
| 207 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Месечна паркинг карта за све зоне  | ком  | 3         | 5         | 24        | 24        | 1,67 | 8,00  | 1,00 |
| 208 | Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Шестомесечна паркинг карта за све зоне   | ком  | 104       | 120       | 34        | 34        | 1,15 | 0,33  | 1,00 |
| 209 | Управљање јавним паркиралиштима - Паркирање на посебним паркиралиштима - по започетом часу  | број | 1.650.000 | 1.750.000 | 1.780.000 | 1.600.000 | 1,06 | 1,08  | 0,90 |
| 210 | Управљање јавним паркиралиштима - Паркирање на посебним паркиралиштима - Месечна претплата карта за посебна паркиралишта  | ком  | 908       | 1.000     | 960       | 1.000     | 1,10 | 1,06  | 1,04 |
| 211 | Паркирање на кампионском терминалу Паркирање теретног возила по започетом дану  | број | 7.265     | 7.000     | 7.000     | 7.000     | 0,96 | 0,96  | 1,00 |
| 212 | Услуга паркирања у затвореној гаражи у улици Кнеза Милоша по започетом часу   | број | 188.550   | 200.000   | 200.000   | 200.000   | 1,06 | 1,06  | 1,00 |
| 213 | Услуга паркирања у затвореној гаражи у улици Кнеза Милоша дневно једнократно паркирање  | ком  | 6         | 20        | 250       | 250       | 3,33 | 41,67 | 1,00 |
| 214 | Услуга паркирања у затвореној гаражи у улици Кнеза Милоша Месечна претплата   | ком  | 1.085     | 1.200     | 1.200     | 1.200     | 1,11 | 1,11  | 1,00 |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |   |      |       |       |       |       |      |      |      |
|-----|---|------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|
| 215 | Услуга паркирања у затвореној гаражи у улици<br>Кнеза Милоша  | ком  | 1     | 1     | 3     | 3     | 1,00 | 3,00 | 1,00 |
|     | Преплата на резервисаном паркинг месту<br>обезбеђеном стубићем на обарање<br>(једнократно плаћање за период од 1 године)  |      |       |       |       |       |      |      |      |
| 216 | Услуга паркирања у затвореној гаражи у улици<br>Кнеза Милоша  | ком  | 3     | 5     | 0     | 0     | 1,67 | /    | /    |
|     | Преплата на резервисаном паркинг месту<br>обезбеђеном стубићем на обарање<br>(једнократно плаћање за период од 2 године)  |      |       |       |       |       |      |      |      |
| 217 | Услуга паркирања у затвореној гаражи у улици<br>Кнеза Милоша  | ком  | 12    | 15    | 72    | 72    | 1,25 | 6,00 | 1,00 |
|     | Месечна преплата за путничка возила 00-24<br>часа за правна лица  |      |       |       |       |       |      |      |      |
| 218 | Уплаћање непрописно паркираних возила-<br>возила свих категорија  | број | 2.170 | 2.250 | 2.300 | 2.350 | 1,04 | 1,06 | 1,02 |
| 219 | Управљање путевима (укупан број свих<br>услуга које по захтевима странака врши<br>служба путева) (36мр позиција: 215-226)   | број | 2.015 | 2.140 | 3.050 | 3.225 | 1,06 | 1,51 | 1,06 |
| 220 | Управљање путевима – Издавање<br>саобраћајно-техничких услова и података за<br>прикључак на саобраћајну инфраструктуру за<br>потребе издавања локацијских услова (кроз<br>ЦЕОП) | број | 350   | 350   | 410   | 450   | 1,00 | 1,17 | 1,10 |
| 221 | Управљање путевима – Издавање<br>саобраћајно-техничких услова и података за<br>прикључак на саобраћајну инфраструктуру за<br>потребе израде урбанистичких пројеката             | број | 40    | 40    | 35    | 40    | 1,00 | 0,88 | 1,14 |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |   |      |     |     |     |     |      |      |      |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|------|------|------|
| 222 | Управљање путевима – Издавање саобраћајно-техничких услова и података за потребе изградње прикључа објекта на инфраструктурну мрежу у путном појасу   | број | 90  | 95  | 105 | 115 | 1,06 | 1,17 | 1,10 |
| 223 | Управљање путевима – Издавање сагласности за дозволу за раскопавање, односно враћање у првобитно технички исправно стање саобраћајних површина (за житне интервенције и планска раскопавања); израда техничких извештаја за линијску инфраструктуру | број | 910 | 950 | 960 | 990 | 1,04 | 1,05 | 1,03 |
| 224 | Управљање путевима – Израда техничких извештаја за враћање завршног слоја и надзор  | број | 0   | 0   | 800 | 820 | /    | /    | 1,03 |
| 225 | Управљање путевима – Коришћење делова путног земљишта јавног пута (увођење у наплату нових корисника)   | број | 19  | 20  | 15  | 20  | 1,05 | 0,80 | 1,33 |
| 226 | Управљање путевима – Постављање објеката и средстава за оглашавање на јавном путу, односно поред јавног пута (обнављање уговора са постојећим корисницима и увођење у наплату нових корисника)  | број | 5   | 30  | 5   | 35  | 6,00 | 1,00 | 7,00 |
| 227 | Управљање путевима – Издавање предлога налога за рад на одржавању градских улица и општинских путева на територији града Крагујевца   | број | 46  | 50  | 56  | 60  | 1,09 | 1,22 | 1,07 |
| 228 | Управљање путевима – Издавање пројектних задатака за израду саобраћајних пројеката и давање сагласности на саобраћајне пројекте   | број | 25  | 30  | 41  | 45  | 1,20 | 1,64 | 1,10 |



Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |  |      |     |     |     |     |      |      |      |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|------|------|------|
| 229 | Управљање путевима – Обрада свих захтева странака  | број | 410 | 450 | 445 | 450 | 1,10 | 1,09 | 1,01 |
| 230 | Управљање путевима - Издавање решења о испуњености услова за саобраћајни примључак на јавни пут у поступку прибављања употребне дозволе  | број | 0   | 0   | 38  | 50  | /    | /    | 1,32 |
| 231 | Управљање путевима - Остале активности:<br>- укрштање и паралелно вођење инсталација са коловозом, - издавање дозвола за ванредни превоз, за спортске и друге манифестације на јавном путу, - изјашњења управљача пута о ненадлежности, сарадња са локалним и републичким органима и организацијама (поступање управљача пута у случају саобраћајних незгода са материјалном штетом), - израда извештаја о стању путне мреже и - други послови и активности које врши служба путева у склопу обављања редовне делатности | број | 120 | 125 | 140 | 150 | 1,04 | 1,17 | 1,07 |

### **Реконструкција пијаце**

Привремени орган града Крагујевца донео је закључак бр: 351-1/24- XXXII од 12.02.2024. године о учешћу Града у реализацији пројекта: Израда техничке документације и извођење радова за стављање у функцију матичног објекта градске тржнице и зграде подземног трговинског објекта у комплексу Зелене пијаце „Центар“ у Крагујевцу, којом се прихватила иницијатива предузећа. Закључак је објављен у Службеном листу града Крагујевца бр. 8 од 12.02.2024. године.

По основу напред наведеног, Предузеће и град Крагујевац закључили су Уговор о заједничкој реализацији пројекта: Израда техничке документације и извођење радова за стављање у функцију матичног објекта Градске тржнице и зграде подземног трговинског објекта у комплексу Зелене пијаце „Центар“ у Крагујевцу. бр: 351-3/24-XXIV од 12.02.2024. године; 12-5639 од 08.03.2024.године.

Реконструкција Зелене пијаце „Центар“ спроводила се у три фазе: Прва фаза- Завршетак реконструкције надстрешнице, Друга фаза – реконструкција матичног објекта и Трећа фаза – завршетак изградње подземног објекта.

Прва фаза - Завршетак реконструкције надстрешнице, предузеће је завршило у 2023. години и добило употребну дозволу бр.ROP-KRG-41847- IUP-1/2023 почев од 08.децембра 2023. године, па се од 01. јануара 2024. године кренуло са издавањем у закуп пијачних места (тезге) и млечних павиљона.

Друга фаза - Дана 21.07.2025. године Градска управа за имовинске послове, урбанизам, изградњу и озакоњење, Секретаријата за урбанизам и изградњу, Одељење за послове обједињене процедуре, донела је Решење број ROP –KRG-7626-IUP-84/2025 којим се одобрава употреба изграђеног подземног трговинског објекта чија је изградња изведена према Решењу надлежног органа број ROP-KRG-7626-CPA-56/2024 од 23.09.2024.године.

Трећа фаза – Дана 13.08.2025. године Градска управа за имовинске послове, урбанизам, изградњу и озакоњење, Секретаријата за урбанизам и изградњу, Одељење за послове обједињене процедуре, донела је Решење број ROP –KRG-7626-IUPH-87/2025 којим се одобрава употреба изведених радова на реконструкцији, адаптацији и санацији Матичног објекта Тржнице чија је изградња изведена према Решењу надлежног органа број ROP-KRG-7626-ISAW-59/2024 од 10.10.2024.године.

Матични објекат и подземни објекат градске тржнице „Центар“ почиње са радом 05.септембра 2025.године. по Одлуци в.д. директора број 12-23810/1 од 05.09.2025. године . Предузеће дана 05.09.2025. године расписује први Оглас о лицитацији број 1-23814 од 05.09.2025. године за давање у закуп пословног простора на пијаци „Центар“ за локале у матичном објекту и у подземном трговинском објекту.

### Услуге паркиралишта

У циљу ефикаснијег решавања питања паркирања на територији града, Предузеће за 2026. годину поред вршења редовних услуга планира почетак рада система видео надзора аутомобила (ВНА) за контролу паркирања на општим паркиралиштима, у складу са Одлуком о Јавним паркиралиштима. Увођење система *scan car* – примена нових информационо-комуникационих решења ће омогућити ефикаснију контролу наплате паркирања и ефикасније уочавање непрописно паркираних аутомобила, што ће имати позитиван утицај на решавање комуналног реда, ефикасну контролу, рационално коришћење паркинг места.

Проширење наплате и контроле наплате у :

- насељу 21 Октобар, Колонија и Ердоглаја
- Нова паркинг места у насељу Аеродром.
- Проширење посебног паркиралишта Трг Свети Ђорђе
- измена посебног паркиралишта Лепенички булевар у опште паркиралиште

што ће утицати на решавање комуналног реда и рационално коришћење паркинг места у наведеним насељима.

### 2.2.а БИЛАНС СТАЊА СА СТАЊЕМ НА ДАН 31.12.2025. ГОДИНЕ

У циљу анализе финансијског положаја ЈКП Шумадија Крагујевац у 2025. години, у наставку је приказан биланс стања предузећа на дан 31. децембар 2025. године који је сачињен на основу процене реализације за 2025. годину.

#### Прилог 1

#### Биланс стања на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

| Група<br>рачуна,<br>рачун | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | План на дан<br>31.12.2025. | Реализација<br>(процена) на<br>дан<br>31.12.2025. |
|---------------------------|--|------|----------------------------|---|
| 1                         | 2  | 3    | 4                          | 5   |
|                           | <b>АКТИВА</b>  |      |                            |   |
| 00                        | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>   | 0001 |                            |   |
|                           | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>   |      |                            |   |
|                           | (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)   | 0002 | 3,164,656                  | 3,176,899   |
| 01                        | <b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>  |      |                            |   |
|                           | (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)   | 0003 | 38,125                     | 34,411  |
| 010                       | 1. Улагања у развој  | 0004 |                            |   |
| 011, 012 и<br>014         | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне<br>марке, софтвер и остала нематеријална имовина | 0005 | 37,145                     | 33,451  |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|                                  |  |      |           |           |
|----------------------------------|--|------|-----------|-----------|
| 013                              | 3. Гудвил  | 0006 |           |           |
| 015 и 016                        | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми   | 0007 | 980       | 960       |
| 017                              | 5. Аванси за нематеријалну имовину   | 0008 |           |           |
| 02                               | II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА<br>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)                                      | 0009 | 3,124,901 | 3,142,042 |
| 020, 021 и 022                   | 1. Земљиште и грађевински објекти  | 0010 | 2,160,000 | 2,204,185 |
| 023                              | 2. Постројења и опрема   | 0011 | 597,500   | 601,919   |
| 024                              | 3. Инвестиционе некретнине   | 0012 | 151,401   | 265,242   |
| 025 и 027                        | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми                               | 0013 | 200,000   | 55,510    |
| 026 и 028                        | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми                             | 0014 | 16,000    | 15,186    |
| 029 (део)                        | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи   | 0015 |           |           |
| 029 (део)                        | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству  | 0016 |           |           |
| 03                               | III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА   | 0017 |           |           |
| 04 и 05                          | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА<br>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 1,630     | 446       |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)                                   | 0019 | 206       | 206       |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа   | 0020 |           |           |
| 043, 050 (део) и 051 (део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи              | 0021 |           |           |
| 044, 050 (део), 051 (део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству       | 0022 |           |           |
| 045 (део) и 053 (део)            | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи   | 0023 |           |           |
| 045 (део) и 053 (део)            | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству  | 0024 |           |           |
| 046                              | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)                           | 0025 |           |           |
| 047                              | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели  | 0026 |           |           |
| 048, 052, 054, 055 и 056         | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања  | 0027 | 1,424     | 240       |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|                                     |   |      |         |         |
|-------------------------------------|---|------|---------|---------|
| 28 (део)<br>осим 288                | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА<br>РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0028 |         |         |
| 288                                 | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>   | 0029 |         |         |
|                                     | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>  |      |         |         |
|                                     | (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)  | 0030 | 473,750 | 461,126 |
| Класа 1,<br>осим групе<br>рачуна 14 | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)  | 0031 | 69,447  | 67,733  |
| 10                                  | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан<br>инвентар   | 0032 | 58,000  | 55,000  |
| 11 и 12                             | 2. Недовршена производња и готови производи   | 0033 | 233     | 233     |
| 13                                  | 3. Роба   | 0034 | 5,000   | 5,000   |
| 150, 152 и<br>154                   | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи  | 0035 | 6,214   | 7,500   |
| 151, 153 и<br>155                   | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у<br>иностраништу  | 0036 |         |         |
| 14                                  | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА<br>ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА                               | 0037 |         |         |
| 20                                  | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ<br>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)                          | 0038 | 342,115 | 331,210 |
| 204                                 | 1. Потраживања од купаца у земљи  | 0039 | 342,115 | 331,210 |
| 205                                 | 2. Потраживања од купаца у иностранству   | 0040 |         |         |
| 200 и 202                           | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих<br>повезаних лица у земљи                          | 0041 |         |         |
| 201 и 203                           | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих<br>повезаних лица у иностранству                   | 0042 |         |         |
| 206                                 | 5. Остала потраживања по основу продаје   | 0043 |         |         |
| 21, 22 и 27                         | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА<br>(0045 + 0046 + 0047)  | 0044 | 35,000  | 29,000  |
| 21, 22 осим<br>223 и 224, и<br>27   | 1. Остала потраживања   | 0045 | 25,000  | 25,000  |
| 223                                 | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак  | 0046 | 10,000  | 4,000   |
| 224                                 | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих<br>пореза и доприноса                                | 0047 |         | 0       |
| 23                                  | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ<br>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 +<br>0056) | 0048 | 15      | 10      |
| 230                                 | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и<br>зависна правна лица                              | 0049 |         |         |
| 231                                 | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала<br>повезана правна лица                                | 0050 |         |         |
| 232, 234<br>(део)                   | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у<br>земљи   | 0051 | 15      | 10      |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|   |  |      |           |           |
|---|--|------|-----------|-----------|
| 233, 234<br>(део)   | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству  | 0052 |           |           |
| 235   | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности  | 0053 |           |           |
| 236 (део)   | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха   | 0054 |           |           |
| 237   | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели  | 0055 |           |           |
| 238 (део),<br>238 и 239   | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани   | 0056 |           |           |
| 24  | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ  | 0057 | 18,173    | 18,173    |
| 28 (део),<br>осим 288   | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0058 | 9,000     | 15,000    |
|   | <b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>   | 0059 | 3,638,406 | 3,638,025 |
| 88  | <b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>   | 0060 | 770,000   | 629,016   |
|   | <b>ПАСИВА</b>  |      |           |           |
|   | <b>А. КАПИТАЛ</b>  |      |           |           |
|   | <b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>  | 0401 | 1,871,351 | 1,874,608 |
| 30, осим<br>306   | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ   | 0402 | 646,708   | 756,421   |
| 31  | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ   | 0403 |           |           |
| 306   | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА  | 0404 |           |           |
| 32  | IV. РЕЗЕРВЕ  | 0405 |           |           |
| 330 и<br>потражни<br>салдо<br>рачуна<br>331, 332,<br>333, 334,<br>335, 336 и<br>337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 | 1,010,335 | 1,010,335 |
| дуговни<br>салдо<br>рачуна 331,<br>332, 333,<br>334, 335,<br>336 и 337              | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА                                    | 0407 | 10,000    | 10,000    |
| 34  | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)   | 0408 | 224,308   | 117,852   |
| 340   | 1. Нераспоређени добитак ранијих година  | 0409 | 222,581   | 112,868   |
| 341   | 2. Нераспоређени добитак текуће године   | 0410 | 1,727     | 4,984     |
|   | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 0411 |           |           |
| 35  | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)  | 0412 | 0         | 0         |
| 350   | 1. Губитак ранијих година  | 0413 |           |           |



*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|                                |  |      |         |           |
|--------------------------------|--|------|---------|-----------|
| 351                            | 2. Губитак текуће године   | 0414 |         |           |
|                                | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>  | 0415 | 909,983 | 1.000,689 |
|                                | (0416 + 0420 + 0428)   |      |         |           |
| 40                             | <b>І. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>  | 0416 | 140,000 | 183,672   |
|                                | (0417+0418+0419)   |      |         |           |
| 404                            | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених  | 0417 | 120,000 | 160,000   |
| 400                            | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року  | 0418 |         |           |
| 40, осим 400 и 404             | 3. Остала дугорочна резервисања  | 0419 | 20,000  | 23,672    |
| 41                             | <b>ІІ. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>   | 0420 | 714,983 | 762,017   |
|                                | (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)   |      |         |           |
| 410                            | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал   | 0421 |         |           |
| 411 (део) и 412 (део)          | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи        | 0422 |         |           |
| 411 (део) и 412 (део)          | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 0423 |         |           |
| 414 и 416 (део)                | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи  | 0424 | 714,983 | 762,017   |
| 415 и 416 (део)                | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству   | 0425 |         |           |
| 413                            | 6. Обавезе по емитованим картијама од вредности  | 0426 |         |           |
| 419                            | 7. Остале дугорочне обавезе  | 0427 |         |           |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део) | <b>ІІІ. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>   | 0428 | 55,000  | 55,000    |
| 498                            | <b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>   | 0429 | 80,000  | 78,274    |
| 495 (део)                      | <b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>   | 0430 | 213,667 | 200,479   |
|                                | <b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>  | 0431 | 563,405 | 483,975   |
|                                | (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)   |      |         |           |
| 467                            | <b>І. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>  | 0432 |         |           |
| 42, осим 427                   | <b>ІІ. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>   | 0433 | 104,350 | 0         |
|                                | (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)   |      |         |           |
| 420 (део) и 421 (део)          | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи                           | 0434 |         |           |
| 420 (део) и 421 (део)          | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству                    | 0435 |         |           |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|  |  |      |           |           |
|--|--|------|-----------|-----------|
| 422 (део),<br>424 (део),<br>425 (део) и<br>429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке  | 0436 |           | 0         |
| 422 (део),<br>424 (део),<br>425 (део) и<br>429 (део) | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака   | 0437 | 104,350   | 0         |
| 423, 424<br>(део), 425<br>(део) и 429<br>(део)       | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства  | 0438 |           |           |
| 426  | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности  | 0439 |           |           |
| 428  | 7. Обавезе по основу финансијских деривата   | 0440 |           |           |
| 430  | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ   | 0441 | 69,657    | 85,000    |
| 43, осим<br>430                                      | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА<br>(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)  | 0442 | 153,070   | 177,776   |
| 431 и 433  | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи   | 0443 |           |           |
| 432 и 434  | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству  | 0444 |           |           |
| 435  | 3. Обавезе према добављачима у земљи   | 0445 | 152,570   | 173,797   |
| 436  | 4. Обавезе према добављачима у иностранству  | 0446 |           |           |
| 439 (део)  | Б. Обавезе по меницама   | 0447 |           |           |
| 439 (део)  | В. Остале обавезе из пословања   | 0448 | 500       | 3,979     |
| 44, 45, 46,<br>осим 467,<br>47 и 48                  | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0450 + 0451 + 0452)  | 0449 | 220,328   | 220,024   |
| 44, 45 и 46<br>осим 467                              | 1. Остале краткорочне обавезе  | 0450 | 212,328   | 209,024   |
| 47, 48 осим<br>481                                   | 2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода   | 0451 | 8,000     | 11,000    |
| 481  | 3. Обавезе по основу пореза на добитак   | 0452 |           | 0         |
| 427  | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО  | 0453 |           |           |
| 49 (део)<br>осим 498                                 | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0454 | 16,000    | 1,175     |
|  | Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА<br>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 0455 |           |           |
|  | Е. УКУПНА ПАСИВА<br>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)  | 0456 | 3,638,406 | 3,638,025 |
| 89   | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА  | 0457 | 770,000   | 629,016   |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Највеће учешће у укупној имовини ЈКП Шумадија Крагујевац остварује стална имовина и значајно утиче на оптимално функционисање предузећа.

У пасиви предузећа највеће учешће остварује капитал предузећа, задуженост код пословних банака и друштава за финансијски лизинг и обавезе према другим кредиторима, пре свега добављачима и запосленима.

Кредитна задуженост предузећа детаљно је приказана у Прилогу 14.

2.2. 6 Биланс успеха са стањем на дан 31.12.2025. године

Прилог 1а

| БИЛАНС УСПЕХА                                  |  |      |                               |   |
|--|--|------|-------------------------------|---|
| за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године |  |      |                               |   |
| Група рачуна, рачун                            | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | План<br>01.01-<br>31.12.2025. | у 000 динара<br>Реализација<br>(процена)<br>01.01-<br>31.12.2025. |
| 1  | 2  | 3    | 4                             | 5   |
|  | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>   | 1001 | 2.902.800                     | 2.720.440   |
|  | (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)                                   |      |                               |   |
| 60   | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)   | 1002 | 21.800                        | 19.325  |
| 600, 602 и 604                                 | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                      | 1003 | 21.800                        | 19.325  |
| 601, 603 и 605                                 | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту                                   | 1004 |                               |   |
| 61   | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА<br>(1006 + 1007)                         | 1005 | 2.797.000                     | 2.627.549   |
| 610, 612 и 614                                 | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                        | 1006 | 2.797.000                     | 2.627.549   |
| 611, 613 и 615                                 | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту                     | 1007 |                               |   |
| 62   | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ  | 1008 | 3.000                         | 5.407   |
| 630  | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА<br>НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                   | 1009 |                               |   |
| 631  | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА<br>НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                     | 1010 |                               |   |
| 64 и 65  | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ  | 1011 | 80.000                        | 68.080  |
| 68, осим 683, 685 и 686                        | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ<br>ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                | 1012 | 1.000                         | 79  |
|  | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b> | 1013 | 2.862.483                     | 2.506.304   |
| 50   | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ   | 1014 | 15.000                        | 14.925  |
| 51   | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ   | 1015 | 515.000                       | 411.533   |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|                         |   |      |           |           |
|-------------------------|---|------|-----------|-----------|
| 52                      | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)                                    | 1016 | 1.713.683 | 1.670.145 |
| 520                     | 1. Трошкови зарада и накнада зарада   | 1017 | 1.027.785 | 991.842   |
| 521                     | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада   | 1018 | 155.709   | 150.164   |
| 52 осим 520 и 521       | 3. Остали лични расходи и накнаде   | 1019 | 530.189   | 528.139   |
| 540                     | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ   | 1020 | 100.000   | 95.000    |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)  | 1021 | 4.000     | 1.000     |
| 53                      | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА   | 1022 | 132.000   | 122.642   |
| 54, осим 540            | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА   | 1023 | 50.000    | 70.000    |
| 55                      | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ  | 1024 | 132.800   | 121.059   |
|                         | <b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>  | 1025 | 240.317   | 214.136   |
|                         | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>  | 1026 |           |           |
|                         | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b><br><b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>   | 1027 | 40.410    | 23.842    |
| 660 и 661               | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА                                   | 1028 |           |           |
| 662                     | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА   | 1029 | 40.410    | 23.842    |
| 663 и 664               | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ   | 1030 |           |           |
| 665 и 669               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ  | 1031 |           |           |
|                         | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b><br><b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>   | 1032 | 103.000   | 97.954    |
| 560 и 561               | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА                                   | 1033 |           |           |
| 562                     | II. РАСХОДИ КАМАТА  | 1034 | 96.000    | 91.990    |
| 563 и 564               | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ   | 1035 | 2.000     | 1.696     |
| 565 и 569               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ  | 1036 | 5.000     | 4.268     |
|                         | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>  | 1037 |           |           |
|                         | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>  | 1038 | 62.590    | 74.112    |
| 683, 685 и 686          | <b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b> | 1039 | 45.000    | 45.000    |
| 583, 585 и 586          | <b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b> | 1040 | 135.000   | 105.147   |
| 67                      | <b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>  | 1041 | 25.000    | 25.000    |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|                |   |      |           |           |
|----------------|---|------|-----------|-----------|
| 57             | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ   | 1042 | 112.000   | 1 00.593  |
|                | Л. УКУПНИ ПРИХОДИ   | 1043 | 3.013.210 | 2.814.282 |
|                | (1001 + 1027 + 1039 + 1041)   |      |           |           |
|                | Љ. УКУПНИ РАСХОДИ   | 1044 | 3.012.483 | 2.809.998 |
|                | (1013 + 1032 + 1040 + 1042)   |      |           |           |
|                | М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) $\geq 0$   | 1045 | 727       | 4.284     |
|                | Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$   | 1046 |           |           |
| 69-59          | Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1047 | 1.000     | 700       |
| 59- 69         | О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1048 |           |           |
|                | П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА  | 1049 | 1.727     | 4.984     |
|                | (1045 - 1046 + 1047 - 1048) $\geq 0$  |      |           |           |
|                | Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА  | 1050 |           |           |
|                | (1046 - 1045 + 1048 - 1047) $\geq 0$  |      |           |           |
|                | С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК   |      |           |           |
| 721            | І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА   | 1051 |           |           |
| 722 дуг. салдо | ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА   | 1052 |           |           |
| 722 пот. салдо | ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА   | 1053 |           |           |
| 723            | І. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА   | 1054 |           |           |
|                | Ћ. НЕТО ДОБИТАК   | 1055 | 1.727     | 4.984     |
|                | (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) $\geq 0$  |      |           |           |
|                | У. НЕТО ГУБИТАК   | 1056 |           |           |
|                | (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) $\geq 0$  |      |           |           |
|                | І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 1057 |           |           |
|                | ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ   | 1058 |           |           |
|                | ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 1059 |           |           |
|                | ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ   | 1060 |           |           |
|                | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ   |      |           |           |
|                | 1. Основна зарада по акцији   | 1061 |           |           |
|                | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији  | 1062 |           |           |

ЈКП Шумадија Крагујевац за пословну 2025. годину процењује позитиван пословни и нето



*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

резултат.

Процењена реализација Прихода од продаје услуга на домаћем тржишту, најзначајније категорије прихода ЈКП Шумадија Крагујевац исказана је високом проценту у односу на планирани, као резултат високог степена реализације физичког обима пословних активности.

Процењена реализација расхода прати вршење поверених услуга и промену цена инпута у складу са дешавањима на тржишту у микро и макро економском окружењу.

Предузеће процењује остварење добити у 2025. години.

## 2.2.в ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ СА СТАЊЕМ НА ДАН 31.12.2025. ГОДИНЕ

|   |             |                           | Прилог 16   |
|---|-------------|---------------------------|---|
| ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ                                      |             |                           |   |
| у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године                         |             |                           |   |
| ПОЗИЦИЈА  | АОП         | План<br>01.01-31.12.2025. | у 000 динара<br>Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2025. |
| 1   | 2           | 3                         | 4   |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                 |             |                           |   |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>       |             |                           |   |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи                              | 3001        | 2.882.187                 | 3.121.646   |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству                       | 3002        | 2.797.837                 | 3.049.646   |
| 3. Примљене камате из пословних активности                        | 3004        | 20.000                    | 12.000  |
| 4. Остали приливи из редовног пословања                           | 3005        | 64.350                    | 60.000  |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>       |             |                           |   |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи                      | 3007        | 2.731.975                 | 2.936.513   |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству               | 3008        | 1.076.702                 | 1.031.214   |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                  | 3009        | 1.460.273                 | 1.668.683   |
| 4. Плаћене камате у земљи   | 3010        | 75.000                    | 60.000  |
| 5. Плаћене камате у иностранству                                  | 3011        |                           |   |
| 6. Порез на добитак   | 3012        |                           | 21.616  |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода                        | 3013        |                           | 155.000   |
| 8. Остали одливи из пословних активности                          | 3014        | 120.000                   |   |
| <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b> | <b>3015</b> | <b>150.212</b>            | <b>185.133</b>  |



*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|   |      |         |         |
|---|------|---------|---------|
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)                                | 3016 |         |         |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |         |         |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3017 | 0       |         |
| 1. Продаја акција и удела   | 3018 |         |         |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3019 |         |         |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3020 |         |         |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања  | 3021 |         |         |
| 5. Примљене дивиденде   | 3022 |         |         |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3023 | 200.000 | 60.000  |
| 1. Куповина акција и удела  | 3024 |         |         |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 | 200.000 | 60.000  |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3026 |         |         |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)                            | 3027 |         |         |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)                              | 3028 | 200.000 | 60.000  |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |         |         |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | 3029 | 602.324 | 620.751 |
| 1. Увећање основног капитала  | 3030 |         |         |
| 2. Дугорочни кредити у земљи  | 3031 | 493.374 | 468.270 |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству   | 3032 |         |         |
| 4. Краткорочни кредити у земљи  | 3033 | 108.950 | 152.481 |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству   | 3034 |         |         |
| 6. Остале дугорочне обавезе   | 3035 |         |         |
| 7. Остале краткорочне обавезе   | 3036 |         |         |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                           | 3037 | 586.363 | 804.338 |
| 1. Откуп сопствених акција и удела  | 3038 |         |         |
| 2. Дугорочни кредити у земљи  | 3039 | 334.717 | 362.940 |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству   | 3040 |         |         |
| 4. Краткорочни кредити у земљи  | 3041 | 250.000 | 439.752 |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству   | 3042 |         |         |
| 6. Остале обавезе   | 3043 |         |         |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
**Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац**

|  |      |           |           |
|--|------|-----------|-----------|
| 7. Финансијски лизинг  | 3044 | 1.646     | 1.646     |
| 8. Исплаћене дивиденде                                       | 3045 |           |           |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II) | 3046 | 15.961    |           |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)   | 3047 |           | 183.587   |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)                | 3048 | 3.484.511 | 3.742.397 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)                 | 3049 | 3.518.338 | 3.800.851 |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0                    | 3050 |           |           |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0                     | 3051 | 33.827    | 58.454    |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА                   | 3052 | 52.000    | 76.627    |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ     | 3053 |           |           |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ     | 3054 |           |           |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА                     | 3055 |           |           |
| (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)                           |      |           |           |
|  |      | 18.173    | 18.173    |

ЈКП Шумадија Крагујевац у извештајном периоду реализовало је приливе и одливе готовине из пословних, активности инвестирања и финансирања.

**Најзначајнији токови готовине реализују из пословних активности.**

Приливи готовине из пословних активности као најзначајнија категорија у директној је корелацији са реализацијом пословног обима активности поверених делатности. Овом позицијом обухваћени су приливи из редовних активности по основу наплате потраживања од свих категорија купаца.

Одливи готовине из активности у корелацији су са одливима који се односе на одливе по основу зарада и накнада зарада, инвестирања, односно куповину опреме, измирења обавеза према добављачима, кредитним институцијама – банкама, пореским институцијама и др.

### 2.3. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

ЈКП Шумадија Крагујевац је у 2025. години редовно спроводило активности у циљу унапређења процеса пословања кроз континуирано вршење поверених комуналних и других делатности од општег интереса, уз очување заштите животне средине.

#### Заштита животне средине у оквиру ЈКП Шумадија Крагујевац

ЈКП Шумадија Крагујевац је у овој години анализирао преиспитивање ИМС-а и предузела мере које се баве значајним аспектима животне средине.

Утврђени су и обезбеђени ресурси који су потребни за успостављање, примену, одржавање и стално побољшавање система менаџмента животном средином. Организација располаже са потребним бројем оспособљених кадрова за реализацију планираних активности као и са потребном инфраструктуром за нормално одвијање процеса рада.

- ЈКП Шумадија је обавила своју законску обавезу извештавања Агенцији за заштиту животне средине, преко годишњих извештаја:
- Образац ГИО 3-Годишњи извештај о отпаду оператера постројења за поновно искоришћење отпада;
- Образац КОМ 1-Годишњи извештај о управљању комуналним отпадом;
- Образац ДЕП1-несанитарне депоније -сметлишта;
- Образац ДЕП2- дивље депоније
- Образац ДЕОБ-који се води на дневном нивоу о сакупљеним количинама амбалажног отпада.
- ЈКП Шумадија Крагујевац је у 2025. години добило дозволу за сакупљање и транспорт неопасног отпада од града Крагујевац - Градска управа за развој и инвестиције, Секретаријат за локални економски развој, привреду, пољопривреду и заштиту животне средине, Одељење за заштиту животне средине, број XXIV-02-501-232/25.
- ЈКП Шумадија Крагујевац у 2025. години наставило је улагања свих расположивих ресурса у области заштите животне средине, односно управљања отпадом, посебно амбалажног отпада на територији града Крагујевца.
- У току 2025. године сакупљено је око 400 тона амбалажног папира и картона, 40 тона ПЕТ амбалаже, 43 амбалажног стакла, од тога 22,5 тоне амбалажног стакла сакупљеног путем звона, 5,5 тона лименки, 5 тона тврде пластике, 5 тона тетра пака, 48 тона отпадних гума, 39 тона еее-отпада.

На депонији "Јовановац", депоновано је:

- 63.254,00 тона комуналног отпада
- 1.347,00 тона биодеградибилног отпада
- 92.470,00 тона грађевинског отпада – земља и камен
- 12.839,00 тона грађевинског отпада – мешавина или поједине фракције бетона цегле, плочица
- 151,00 тона кабастог комуналног отпада
- 77.950,00 тона отпада од грађења и рушења

- Акредитована лабораторија, Институт за заштиту на раду а.д., Лабораторија за испитивање, Депарتمان за еколошка испитивања, извршила је узорковање и испитивање отпада насталог примарном селекцијом амбалажног комуналног отпад, отпадних акумулатора, отпадног уља насталог приликом замене истрошеног уља и поправке возила.
- ЈКП Шумадија Крагујевац учествовала је у изради Програма заштите животне средине на територији града Крагујевца, за период 2023-2033. године. („Сл. лист 14а од 16. јуна 2023“) . Овај програм представља основ за препознавање постојећих проблема у заштити животне средине, за изградњу неопходних капацитета за решавање еколошких проблема и стварање услова за испуњавање прописаних обавеза.
- По Јавном конкурс за суфинансирање реализације пројекта превенције нелегалног одлагања отпада и уклањања у 2025. години, које је расписало Министарство заштите животне средине Републике Србије, граду Крагујевцу одобрена су средства за пројекат „Од депоније до зеленог простора“ чији је циљ смањење загађења, спречавање даље контаминације земљишта, ваздуха и воде и заштита здравља грађана.

Укупна вредност пројекта износи 1.071.000,00 динара, од чега је учешће Министарства 80 % а Град Крагујевац учествује са 20%.

У заједничкој сарадњи институција Града, месних заједница и ЈКП Шумадија Крагујевац, уклоњено је 8 дивљих депонија.

Уклоњено је више око 250m<sup>3</sup> отпада са следећих локација:

Грошница - Петрова воденица - 29m<sup>3</sup>;

Илићево - гробље - 19m<sup>3</sup>;

Теферич - гробље - 24m<sup>3</sup>;

МЗ Корман (ул. 21. Октобар) - 32m<sup>3</sup>;

МЗ Корићани (ул. Благовештанска) - 57m<sup>3</sup>;

Кошутњачки вис - 33m<sup>3</sup>;

Корито реке Лепенице - 28m<sup>3</sup>;

Кошутњак - 23m<sup>3</sup>.

- ЈКП Шумадија Крагујевац је спровела замену старих и дотрајалих контејнера у Карађорђевој, улици Светозара Марковића и улици Краља Александра I Карађорђевића. Набављена су 64 метална контејнера и 50 пластичних.

Стари контејнери запремине 1100 m<sup>3</sup> замењени су потпуно новим и функционалним контејнерима истог типа и запремине. Замена старих, дотрајалих и оштећених судова за одлагање комуналног отпада се обавља редовно у складу са потребама и ситуацијом на терену, па су контејнери замењени у Карађорђевој улици, у улици Светозара Марковића и у улици Краља Александра I Карађорђевића.

Ова инвестиција представља део плана модернизације и осавремењавања комуналне инфраструктуре у циљу очувања животне средине и унапређења квалитета услуга за све грађане, а укупна инвестициона улагања у набавку 50 пластичних контејнера износе 1.338.000,00 динара.

У току ове године ЈКП Шумадија је као еколошки одговорна фирма предузела различите акције у циљу заштите животне средине и подизања еколошке свести, па је спроведено низ акција и обележавања важних датума:

- Међународни Дан планете Земље обележава се сваког 22. априла са циљем да се скрене пажња на значај очувања природе и спречавања негативних последица људских активности по животну средину.
- Дан планете Земље обележен је у сарадњи са Институтом за јавно здравље и децом из Центра за породични смештај и усвојење Крагујевац, као и малишанима из предшколских установа „Нада Наумовић“ и „Ђурђевдан“, уз подршку Града Крагујевца.



• ЈКП Шумадија Крагујевац расписало је наградни ликовни конкурс за ученике првог и другог разреда основних школа у Крагујевцу под називом „Спаси планету – брини о животној средини“. Циљ ликовног конкурса је да малишани првог и другог разреда основних школа различитим ликовним техникама покажу свој таленат и пошаљу поруку јавности о важности очувања природе која нас окружује.

- Уручењем награда најуспешнијим ученицима првог и другог разреда основних школа, који су учествовали на ликовном конкурс у „Спаси планету – брини о животној средини“ у Ботаничкој башти обележен је Светски дан заштите животне средине.



- ЈКП Шумадија Крагујевац успешно је завршило још једну едукативну радионицу о правилном одлагању амбалажног отпада и значају рециклаже за децу предшколског узраста под називом „Природи помажи – учи о рециклажи“.

У периоду од 20. фебруара 2025. године до почетка јуна, одржано је 65 радионица које су обухватиле више од 1300 малишана. Поред предшколаца у 15 државних и 20 приватних вртића, едукацијама су присуствовали и малишани предшколских установа које се налазе на четворочасовном прилагођавању у 13 основних школа у Крагујевцу.

Едукативне радионице на тему значаја рециклаже и примарне селекције амбалажног отпада биле су интерактивне и прилагођене предшколском узрасту. Деца су стекла нова знања о врстама амбалажног отпада и начину његовог одлагања. У другом делу радионице, након предавања, применили су усвојено знање бојењем сличица у облику стаклене тегле, пластичне флаше и новина и њиховим разврставањем у жуте, црвене и плаве канте.

- Компанија Секопак и ЈКП Шумадија Крагујевац у месецу септембру су испред пијаце у насељу Аеродром организовали акцију сакупљања стаклене амбалаже.

Грађани су имали могућност да прикупе амбалажно стакло које им више није потребно и да га предају на рециклажу, чиме су показали одговорно понашање и дали свој допринос очувању животне средине. За свакога ко је донео најмање пет стаклених флаша или тегли, обезбеђен је пригодан поклон – цегер, кишобран, лепеза, еко боца или мајица.

Стакло је 100% рециклабилан материјал у потпуности у складу са еко дизајном и може унедоглед да се рециклира. Зато је јако важно да оно заврши на рециклажи а не на депонији. Рециклажа доприноси очувању наше планете, наше земље и града Крагујевца.

У циљу очувања и заштите животне средине, ЈКП Шумадија Крагујевац наставља са активностима на унапређењу система управљања отпадом и посебну пажњу посвећује одговорном збрињавању ЕЕ отпада, који након преузимања предаје овлашћеним оператерима на даљи третман и рециклажу.

ЕЕ отпад садржи опасне материје – олово, живу и кадмијум које могу затровати земљиште, воду и ваздух ако се не збрину правилно. Кроз процес рециклаже из овог отпада могу се издвојити вредни метали као што су бакар и злато чиме се штеде ресурси, смањује емисија штетних гасова и чува природа.

Откуп ЕЕ отпада смањује количину отпада на депонијама и подстиче развој циркуларне економије – система у којем се ресурси поново користе уместо да се бацају. Зато је одговорно збрињавање ЕЕ отпада неопходно за очување животне средине и одрживу будућност.



## Систем заштите здравља и безбедности на раду

Предузеће је у 2025. години, у складу са чланом 16. Закона о безбедности и здрављу на раду ("Сл. гласник РС", бр. 35/2023) као и Правилником о начину и поступку процене ризика на радном месту и у радној околини, усвојило Измене и допуне Акта о процени ризика број 13/1-19764 за сектор Чистоће, од 23.07.2025. године.

Акт о процени ризика заснован је на утврђивању могућих врста опасности и штетности на свим радним местима у оквиру предузећа, са циљем обезбеђивања безбедних и здравих услова рада за све запослене. Измене и допуне Акта о процени ризика донете су ради прилагођавања важећој законској регулативи новој систематизацији радних места, у складу са захтевима безбедности и здравља на раду.

У складу са Законом о безбедности и здрављу на раду ("Сл. гласник РС", бр. 35/2023), предузеће редовно упућује запослене који обављају послове на радним местима са повећаним ризиком на претходне и периодичне лекарске прегледе, у циљу утврђивања здравствене способности за обављање послова на тим радном месту.

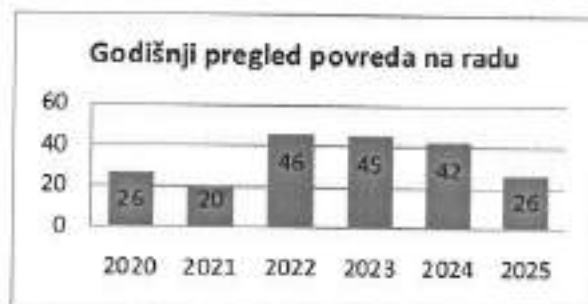
Поред тога, запослени који раде на одређеним радним местима, у зависности од процене ризика, упућују се на циљане лекарске прегледе (нпр. запослени на одржавању зелених површина и други).

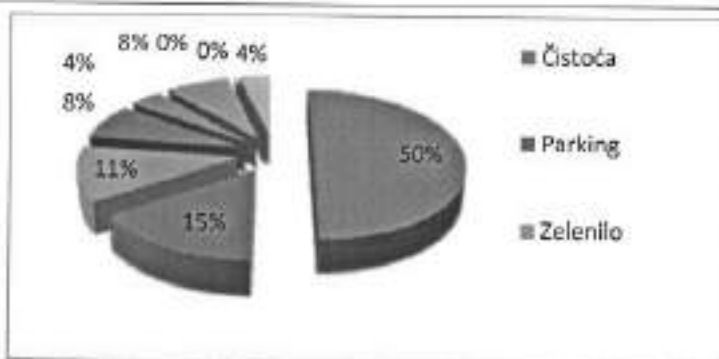
У току 2025. године извршено је 257 претходних и периодичних лекарских прегледа запослених распоређених на радним местима са повећаним ризиком. Такође, извршено је око 172 циљана лекарска прегледа, прилагођена специфичним условима и опасностима на раду.

Возачи који управљају моторним возилима, а којима је то основно занимање, у складу са прописима подлежу обавезним периодичним лекарским прегледима на сваке три године. Током 2025. године на лекарски преглед је упућено укупно 45 возача. Након извршеног прегледа, запослени добија уверење о здравственој способности за управљање моторним возилом.

У оквиру Службе зоохигијене, запослени који обављају послове контролора бројности паса и мачака луталица имају обавезу да једном годишње обаве преглед ради провере имунолошког статуса. Током 2025. године спроведен је преглед код укупно шест запослених.

Током 2025. године у ЈКП Шумадија Крагујевац је евидентирано 26 повреда на раду, од којих су 3 класификоване као тешке повреде. У 2025. години забележен је пад броја повреда на раду у односу на претходне године, што указује на унапређење мера безбедности и здравља на раду.





Лакше повреде најчешће су настајале услед оклизнућа или саплитања, што указује на то да је у питању непажња, а не неадекватна заштитна опрема или недовољна обученост. Повреде су се најчешће догађале запосленима на сакупљању и одношењу комуналног отпада.

Лична заштитна средства су набављена у складу са утврђеним потребама достављена запосленима на употребу. Спроводе се периодичне обуке запослених, посебно за запослене који обављају послове на радним местима са повећаним ризиком. Обављене су стручне обуке од стране акредитованих фирми, испитивање услова радне околине и прегледа опреме за рад. У циљу заштите и безбедности запослених на раду у 2025. години настављена је пракса вршења контролних прегледа противпожарних апарата, хидрантске мреже, емисија загађености ваздуха, громобранске инсталације. Провера знања запослених у области заштите од пожара извршена је са циљем побољшања знања, као и подизања свести о важности превентивних мера из те области.

Периодичне провере запослених оспособљених за безбедан и здрав рад имају за циљ унапређење нивоа безбедности и здравља на раду, кроз смањење ризика од настанка повреда на раду и оштећења здравља запослених.

Перспектива и даљи развој система безбедности и здравља на раду запослених у предузећу огледа се у континуираном раду на остварењу следећих циљева:

- Унапређење услова рада - повреде на раду свести на минимум;
- Повећање продуктивности и задовољства запослених на радном месту;
- Спровођење редовних превентивних, периодичних као и циљаних здравствених прегледа запослених;
- Побољшање услова радне средине кроз примену одговарајућих мера на основу резултата редовних мерења услова радне околине;
- Смањење броја недостатака на опреми - нова опрема и контрола исправности постојеће опреме од стране стручних лица;
- Подизање нивоа информисаности свести запослених о важности примене мера безбедности и здравља на раду.

### Интегрисани системи менаџмента

ЈКП Шумадија Крагујевац наставља традицију успешне сертификације система менаџмента и у 2025. години примењује системе менаџмента према захтевима следећих стандарда:

1. SRPS ISO 9001:2015 - Систем менаџмента квалитетом,

2. SRPS ISO 14001:2015 - Систем менаџмента животном средином,
3. SRPS ISO 45001:2018 - Систем менаџмента безбедношћу и здрављем на раду,
4. SRPS ISO/IEC 27001:2022 - Систем менаџмента безбедношћу информација,
5. SRPS EN ISO 22301:2020 - Систем менаџмента континуитетом пословања
6. SRPS ISO 10002:2007 - Менаџмент квалитетом - Задовољство корисника - Смернице за поступање са приговорима у организацијама.

Стандарди из претходног става (тачке 1-5) предмет су сертификације и годишње екстерне надзорне провере њихове примене, те се након успешне ресертификације (децембар 2024. године) у 2025. години спроводи прва надзорна провера.

Предузеће континуирано спроводи активности управљања ИМС-ом које подразумевају континуирану комуникацију са власницима процеса, управљање документима ИМС-а, организацију интерних провера (најмање по једна ванредна и редовна у складу са Програмом интерних провера), обуку интерних проверача и др.

У ИМС је у 2025. години уведен процес: **Финансијско управљање и контрола.**

Управљање ИМС-ом у ЈКП Шумадија Крагујевац организовано је кроз рад Службе за управљање квалитетом и примену стандарда и рад три тела: Одбора за ИМС, Тима за безбедност информација и Тима за континуитет пословања који одлучују о питањима из своје надлежности према захтевима стандарда.

Чланови Одбора за ИМС у 2025. години припремили су и дистрибуирали презентацију о SRPS ISO/IEC 27001:2022 (укључујући и интерне провераче) и презентацију о спровођењу корективних мера према захтевима SRPS ISO 9001:2015.

*Задовољење потреба корисника* је мера перформанси ИМС-а на основу којих Предузеће прати информације о запажањима корисника услуга и у којој мери су испуњени њихови захтеви и потребе. Мерење задовољења потреба корисника користи се да би се идентификовали неопходни оперативни процеси и одговарајући ресурси за испуњавање циљева квалитета, с једне стране, и да би се проверило да ли се захтеви и потребе корисника у потпуности испуњавају, с друге стране.

Мерење задовољења корисника Предузеће прати путем анализе анкетних упитника за мерење задовољења корисника, појединачно за сваку делатност. *Истраживање и анализа анкетних упитника пружа адекватне информације о:*

- Квалитету и динамици пружене услуге;
- Утврђивању потреба и захтева корисника за услугом, као и активностима након извршене услуге;
- Примедбама корисника на услугу;
- Прикупљању информација о потребама корисника и потенцијалним новим корисницима и
- Начину вршења услуга у односу на евентуалне захтеве корисника.

На основу добијених резултата, у случају да се не постижу планирани резултати, Директор предузећа предузима мере и даје задужења, којима се обезбеђује и одржава ефективност и ефикасност процеса организације

Планиране активности управљања квалитетом и примене стандарда подразумевају унапређење примене стандарда, организовање обука запослених, спровођење интерних провера и корективних мера и све активности од значаја за успешну примену ИМС-а.

## 2.5.а СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

**Ажурирање система финансијског управљања и контроле** – Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац на седници одржаној 30. децембра 2024. године је усвојио Правилник о финансијском управљању и контроли за ЈКП Шумадија Крагујевац, број 12-32118. Одговорни руководилац за систем финансијског управљања и контроле у ЈКП Шумадија Крагујевац донео је 30. децембра 2024. године Регистар ризика - верзија 3, број 10-32139. Дана 31. децембра 2024. године Директор доноси следећа акта: Стратегију управљања ризиком, број 10-32278; Правилник о мапирању пословних процеса, број 10-32277; Изјаву о мисији, визији и циљевима, број 10-32279.

Одлуком, број 10-6404 од 06.03.2025. године покренуто је ажурирање система ФУК у 2025. години чији је завршетак планиран најкасније до 31.12.2025. године. Ажуриран систем ФУК обухватиће ажуриране Листе пословних процеса, Мапе пословних процеса, Оцену ризика, Писане процедуре и остала интерна акта којима ће бити уведени и нови пословни процеси у ЈКП Шумадија Крагујевац.

У циљу унапређења и подршке за увођење и развој система ФУК у ЈКП Шумадија Крагујевац у 2025. години свим власницима процеса презентован је "Практичан водич кроз Финансијско управљање и контролу у ЈКП Шумадија Крагујевац".

**Учешће у пројекту РЕЛОФ 3** - ЈКП Шумадија Крагујевац је активни учесник пројекта Репорте локалних финансија који је од 2019. године обезбедио експертску подршку у примени прописа, успостављању процедура и увођењу нових алата у три области: систем финансијског управљања, функције интерне ревизије и система надзора над радом локалних јавних предузећа.

Извршена је дијагностичка анализа града Крагујевца у склопу пројекта Репорта локалних финансија 3 у Србији, применом SCORECARD методологије којом се квантитативно мерио степен поштовања најбољих пракси у домену управљачке одговорности.

У напред поменутој дијагностичкој анализи ЈКП Шумадија Крагујевац се издвојило као предузеће са највећим степеном примене добре праксе у домену управљачке одговорности од свих анализираних јавних предузећа у граду Крагујевцу која су била учесници пројекта.

**Интерна ревизија** - У складу са Трећом изменом стратегијског плана интерне ревизије за трогодишњи период 2023.г. - 2025.г., број 0-2471 од 27.01.2025.г. и Измењеног годишњег плана интерне ревизије ЈКП Шумадија Крагујевац за 2025. годину број 0-2473 од 27.01.2025.г., у 2025.г. извршене су следеће ревизије:

- у Технолошко – организационом Сектору, Служби управљања залихама, Резервни делови за временски период 01.01.2024.г. - 31.12.2024.г., обављена је ревизија у временском периоду 20.01.2025.г. - 23.04.2025.г.,
- у Сектору одржавања, Служби сервисирања и одржавања возила, механизације, опреме и објеката, Радни налози за временски период 01.01.2024.г. - 31.12.2024.г., обављена је ревизија у временском периоду 05.05.2025.г. - 04.08.2025.г.,
- у Сектору финансијско – комерцијалних послова, Служби комерцијале, Испитивање тржишта цена и корисници за временски период 01.01.2024.г. - 31.12.2024. године. Ревизија система започета је 09.09.2025.г., са роком завршетка 22.10.2025.г.,
- у Сектору административно – правних и кадровских послова, Служби кадровских послова, Уговори о раду за временски период 01.01.2024.г. - 31.12.2024.г., ревизија система биће започета и завршена до краја 2025. године.

Интерна ревизија је пратила и реализацију датих препорука по истеку рока за извршење препорука и о томе у форми Извештаја о извршеним препорукама обавестила руководиоца корисника јавних средстава.



У складу са чланом 32. Правилника о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање интерне ревизије у јавном сектору („Службени гласник РС“ број 99/2011, 106/2013 и 84/2023), интерна ревизија је сачинила Годишњи извештај о раду интерне ревизије коришћењем упитника који припрема и објављује Централна јединица за хармонизацију Министарства финансија.

У складу са чланом 18. Правилника о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање интерне ревизије у јавном сектору („Службени гласник РС“ број 99/2011, 106/2013 и 84/2023), интерна ревизија је израдила Годишњи извештај о раду интерне ревизије са главним налазима и препорукама за буџетску годину.

#### 2.4. НАПОМЕНЕ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПЛАНИРАНИХ ЦИЉЕВА ЗА 2025. ГОДИНУ

ЈКП Шумадија Крагујевац у пословној 2025. години наставило је са континуираним активностима ради унапређења процеса рада поверених делатности, побољшања квалитета пружених услуга поверених комуналних делатности уз очување текуће ликвидности, редовно измиривање обавеза из текућег периода као и перманентни процес рационализације трошкова у свим пословним активностима уз праћење макроекономских промена на тржишту.

Пословни резултат и други сегменти пословања говоре да предузеће делује са сталним циљем да се обезбеди очување и унапређење заштите животне средине и бољи квалитет комуналних услуга на територији града Крагујевца.

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЈКП ШУМАДИЈА КРАГУЈЕВАЦ ЗА 2026. ГОДИНУ, ОДНОСНО ЗА ПЕРИОД 2026-2028. ГОДИНА

#### 3.1. НАЈЗНАЧАЈНИЈИ ПОСЛОВНИ ЦИЉЕВИ ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ

ЈКП Шумадија Крагујевац за 2026. годину поставља циљеве у складу са основним принципима доброг управљања и то:

- континуирано вршење услуга
- повећање обима услуга са адекватним квалитетом услуга
- већа покривеност потенцијалних корисника услуга
- максимално коришћење капацитета у људским и техничким ресурсима
- смањење трошкова вршења услуге путем рационализације потрошње улазних инпута.
- брига о заштити животне средине,
- заштиту здравља запослених на раду,
- побољшање професионалних перформанси запослених,
- побољшање ефикасности управљања у вршењу услуга и оптимизацију истих,
- повећање одговорности запослених
- одржавање ликвидности предузећа , уз редовно измирење обавеза
- остваривање позитивног пословања предузећа.

У наставку је приказан преглед циљева предузећа, са кључним индикаторима остварења у 2025. и планом остварења у 2026. години.



Прилог 2

| Циљ 1   | Одрживо управљање отпадом |               |  |                                |                                |                                |  |
|---|---------------------------|---------------|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--|
| Показатељ   | Јединица мере             | Извор провере | Почетна вредност постигнута у базној години 2025 | Циљана вредност у 2025. години | Циљана вредност у 2027. години | Циљана вредност у 2028. години |  |
| Покривеност територије организованим прикупљањем отпада   | %                         | Извештај ЈКП  | 98   | 99                             | 99                             | 100                            |  |
| Процент домаћинства покривен услугом организованог прикупљања отпада                            | %                         | Извештај ЈКП  | 96   | 97                             | 98                             | 99                             |  |
| Број обавезника плаћања услуге прикупљања и транспорта отпада у свомском подручју - домаћинства | број                      | Извештај ЈКП  | 6120   | 6200                           | 6250                           | 6300                           |  |
| Број обавезника плаћања услуге прикупљања и транспорта отпада у градском подручју - домаћинства | број                      | Извештај ЈКП  | 58100  | 58900                          | 60000                          | 61000                          |  |
| Укупна количина прикупљеног и депонованог отпада у тонама                                       | t                         | Извештај ЈКП  | 72000  | 73000                          | 74000                          | 75000                          |  |
| Количина прикупљеног и депонованог отпада из свогског подручја у тонама                         | t                         | Извештај ЈКП  | 2100   | 2200                           | 2300                           | 2350                           |  |
| Број уклоњених дивљих депонија  | број                      | Извештај ЈКП  | 13   | 12                             | 11                             | 10                             |  |
| Површина санираног простора   | m2                        | Извештај ЈКП  | 700  | 650                            | 600                            | 550                            |  |

| Циљ 2  | Максимална могућа покривеност насеља и територије услугама одржавања чистоће јавних површина |               |  |                                |                                |                                |  |
|--|--|---------------|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--|
| Показатељ  | Јединица мере  | Извор провере | Почетна вредност постигнута у базној години 2025 | Циљана вредност у 2026. години | Циљана вредност у 2027. години | Циљана вредност у 2028. години |  |
| Степен покривености територије услугама одржавања чистоће јавно-прометних површина (број улица које се чисте у односу на укупан број улица у град/општини) | %  | Извештај ЈКП  | 40   | 50                             | 60                             | 70                             |  |
| Степен извршења годишњих планова јавне хигијене  | %  | Извештај ЈКП  | 100  | 100                            | 100                            | 100                            |  |
| Циљ 3  | Унапређење заштите од заразних и других болести које преносе животиње                        |               |  |                                |                                |                                |  |
| Показатељ  | Јединица мере  | Извор провере | Почетна вредност постигнута у базној години 2025 | Циљана вредност у 2026. години | Циљана вредност у 2027. години | Циљана вредност у 2028. години |  |
| Број ухваћених и збринутих паса и мачака луталица  | број   | Извештај ЈКП  | 280  | 290                            | 300                            | 310                            |  |
| Циљ 4  | Унапређење саобраћајне инфраструктуре града Крагујевца                                       |               |  |                                |                                |                                |  |
| Показатељ  | Јединица мере  | Извор провере | Почетна вредност постигнута у базној години 2025 | Циљана вредност у 2026. години | Циљана вредност у 2027. години | Циљана вредност у 2028. години |  |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|  |  |               |  |                                |                                |                                |
|--|--|---------------|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Број км реконструисане путне инфраструктуре на саосом подручју   | km   | Извештај ЈКП  | 2,00   | 3,00                           | 4,00                           | 5,00                           |
| Број км изграђене нове путне инфраструктуре на саосом подручју   | km   | Извештај ЈКП  | 2,40   | 3,50                           | 5,00                           | 5,50                           |
| Број км рехабилитованих и реконструисаних улица  | km   | Извештај ЈКП  | 4,80   | 6,00                           | 7,50                           | 10,01                          |
| Удео улица и путева који су у Програму зимског одржавања у односу на укупну дужину улица и путева у надлежности ЈКП изражено у % | %  | Извештај ЈКП  | 75   | 80                             | 85                             | 90                             |
| Број доступних паркинг места   | број   | Извештај ЈКП  | 7450   | 7800                           | 8100                           | 8500                           |
| % прихода остварен наплатом паркинга   | %  | Извештај ЈКП  | 95   | 96                             | 97                             | 98                             |
| Укупан број надземних, вишетажних, блоковских јавних гаража  | број   | Извештај ЈКП  | 1  | 1                              | 1                              | 2                              |
| <b>Циљ 5</b>   | Континуирано унапређење квалитета пружених услуга везаних за уређивања, одржавања и коришћења пијаца |               |  |                                |                                |                                |
| Показатељ  | Јединица мере  | Извор провере | Почетна вредност постигнута у базној години 2025 | Циљана вредност у 2026. години | Циљана вредност у 2027. години | Циљана вредност у 2028. години |
| Број опремљених пијачних места   | број   | Извештај ЈКП  | 850  | 870                            | 900                            | 930                            |
| Удео издатих тезги у односу на укупан број тезги на пијацама у %   | %  | Извештај ЈКП  | 71   | 80                             | 88                             | 95                             |
| Проценат наплате закупнине тезги на пијацама   | %  | Извештај ЈКП  | 100  | 100                            | 100                            | 100                            |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| Циљ 6   | Максимална могућа покривеност насеља и територије услугама уређења и одржавања зеленила                          |               |  |                                |                                |                                |
|---|--|---------------|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Показатељ   | Јединица мере  | Извор провере | Почетна вредност постигнута у базној години 2025 | Циљана вредност у 2026. години | Циљана вредност у 2027. години | Циљана вредност у 2028. години |
| Број м2 јавних зелених површина на којима се уређује и одржава зеленило у односу на укупан број м2 зелених површина | М2   | Извештај ЈКП  | 2,800,000  | 2,900,000                      | 3,000,000                      | 3,100,000                      |
| Број реконструисаних зелених пијаца   | број   | Извештај ЈКП  | 1  | 1                              | 1                              | 1                              |
| Број новоизграђених зелених пијаца  | број   | Извештај ЈКП  | 0  | 0                              | 0                              | 0                              |
| Број реконструисаних градских гробља  | број   | Извештај ЈКП  | 1  | 1                              | 1                              | 2                              |
| Циљ 7   | Адекватан квалитет пружених услуга одржавања гробља и погребних услуга   |               |  |                                |                                |                                |
| Показатељ   | Јединица мере  | Извор провере | Почетна вредност постигнута у базној години 2025 | Циљана вредност у 2026. години | Циљана вредност у 2027. години | Циљана вредност у 2028. години |
| Процент наплате средстава за одржавање гробља   | %  | Извештај ЈКП  | 60   | 65                             | 70                             | 75                             |
| Циљ 8   | Несметано функционисање јавног градског и проградског саобраћаја превоза путника на територији града Крагујеваца |               |  |                                |                                |                                |
| Показатељ   | Јединица мере  | Извор провере | Почетна вредност постигнута у базној години 2025 | Циљана вредност у 2026. години | Циљана вредност у 2027. години | Циљана вредност у 2028. години |

**Годишњи програм пословања за 2026. годину**  
**Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац**

|   |  |  |   |                                       |                                       |                                       |
|---|--|--|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Укупан број контролисаних полазак од стране диспетчера уз помоћ система | број   | Извештај ЈКП   | 324.200   | 324.250                               | 324.300                               | 324.350                               |
| Укупан број контролисаних возила из система                             | број   | Извештај ЈКП   | 19.000  | 19.050                                | 19.100                                | 19.200                                |
| Укупан број одузетих карата   | број   | Извештај ЈКП   | 350   | 250                                   | 150                                   | 50                                    |
| <b>Циљ 9</b>  | <b>.Модернизација система саобраћајне сигнализације и јавне расвете у Крагујевцу</b> |  |   |                                       |                                       |                                       |
| <b>Показатељ</b>  | <b>Јединица мере</b>   | <b>Извор провере</b>                                 | <b>Почетна вредност постигнута у базној години 2025</b> | <b>Циљана вредност у 2026. години</b> | <b>Циљана вредност у 2027. години</b> | <b>Циљана вредност у 2028. години</b> |
| Укупан број км постављене јавне расвете                                 | km   | Извештај ЈКП   | 16  | 19                                    | 22                                    | 25                                    |
| Број живиних и наторијумских светиљки                                   | број   | Извештај ЈКП   | 27500   | 27000                                 | 26500                                 | 26000                                 |
| <b>Циљ 10</b>   | <b>Унапређење квалитета услуга ЈКП „Шумадија“</b>                                    |  |   |                                       |                                       |                                       |
| <b>Показатељ</b>  | <b>Јединица мере</b>   | <b>Извор провере</b>                                 | <b>Почетна вредност постигнута у базној години 2025</b> | <b>Циљана вредност у 2026. години</b> | <b>Циљана вредност у 2027. години</b> | <b>Циљана вредност у 2028. години</b> |
| Изградња оперативно техничког центра комуналног сервиса - да/не         | ДА/НЕ  | Извештај ЈКП   | ДА  | ДА                                    | ДА                                    | ДА                                    |
| Процент корисника који су задовољни услугама ЈКП                        | %  | Извештај о мерењу задовољства корисника услугама ЈКП | 91  | 93                                    | 94                                    | 95                                    |
| Број усвојених рекламација у односу на укупан број рекламација          | %  | Извештај ЈКП   | 75  | 70                                    | 65                                    | 60                                    |
| Укупан број жалби корисника   | број жалби   | Извештај ЈКП   | 6300  | 5900                                  | 5700                                  | 5100                                  |

| Циљ 11  |               | Финансијска стабилност пословања ЈКП „Шумадија“         |  |                                |                                |                                |
|---|---------------|---|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Показатељ   | Јединица мере | Извор провере   | Почетна вредност постигнута у базној години 2025 | Циљана вредност у 2026. години | Циљана вредност у 2027. години | Циљана вредност у 2028. години |
| Процент повећања пословних прихода ЈКП у %  | %             | Финансијски извештај ЈКП                                | 2  | 15                             | 20                             | 25                             |
| % Удео укупних прихода остварених из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе ЈКП | %             | Финансијски извештај ЈКП                                | 25   | 28                             | 25                             | 20                             |
| % Удео субвенција из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе                     | %             | Финансијски извештај ЈКП                                | 1  | 1                              | 0                              | 0                              |
| % Удео укупних прихода остварених на тржишту у односу на укупне пословне приходе ЈКП    | %             | Финансијски извештај ЈКП                                | 74   | 71                             | 75                             | 80                             |
| Процент нето добити/нето губитка  | %             | Финансијски извештај ЈКП                                | 15   | 16                             | 17                             | 18                             |
| ЕБИТДА рацио  | рацио         | Финансијски извештај ЈКП                                | 200000   | 201000                         | 202000                         | 203000                         |
| Рацио ликвидности   | рацио         | Финансијски извештај ЈКП                                | 210  | 220                            | 230                            | 240                            |
| Профитна бруто маргина рацио  | рацио         | Финансијски извештај ЈКП                                | 5500   | 5600                           | 5700                           | 5800                           |
| ROA   | рацио         | Финансијски извештај ЈКП                                | 0,9  | 1                              | 1,2                            | 1,3                            |
| ROE   | рацио         | Финансијски извештај ЈКП                                | 1,7  | 1,8                            | 2                              | 2,2                            |
| Циљ 12  |               | Повећање ефикасности наплате потраживања ЈКП „Шумадија“ |  |                                |                                |                                |
| Показатељ   | Јединица мере | Извор провере   | Почетна вредност постигнута у базној години 2025 | Циљана вредност у 2026. години | Циљана вредност у 2027. години | Циљана вредност у 2028. години |



Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|   |                  |                             |  |                                      |                                      |                                      |
|---|------------------|-----------------------------|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Проценат наплате потраживања  | %                | Финансијски извештај<br>ЈКП | 79   | 85                                   | 90                                   | 95                                   |
| Удео потраживања старијих од 12 месеци у укупним потраживањима  | %                | Финансијски извештај<br>ЈКП | 15   | 10                                   | 8                                    | 5                                    |
| Удео принудно наплаћених услуга у укупном наплаћеним услугама за годину дана  | %                | Финансијски извештај<br>ЈКП | 2  | 3                                    | 3                                    | 3                                    |
| <b>Циљ 13</b>   |                  |                             |  |                                      |                                      |                                      |
| <b>Унапређење ефикасности рада јкп „Шумадија“</b>   |                  |                             |  |                                      |                                      |                                      |
| Показатељ   | Јединица<br>мере | Извор провере               | Почетна<br>вредност<br>постигнута у<br>базној<br>години 2025 | Циљана<br>вредност у<br>2026. години | Циљана<br>вредност у<br>2027. години | Циљана<br>вредност у<br>2028. години |
| Просечна дневна количина уклоњеног комуналног отпада  | t                | Извештај ЈКП                | 210  | 220                                  | 230                                  | 240                                  |
| Цена (комуналне) услуге/стварни трошак пружања услуге   | %                | Анализа цена ЈКП            | 21   | 17                                   | 13                                   | 10                                   |
| <b>Циљ 14</b>   |                  |                             |  |                                      |                                      |                                      |
| <b>Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже</b>   |                  |                             |  |                                      |                                      |                                      |
| Показатељ   | Јединица<br>мере | Извор провере               | Почетна<br>вредност<br>постигнута у<br>базној<br>години 2025 | Циљана<br>вредност у<br>2026. години | Циљана<br>вредност у<br>2027. години | Циљана<br>вредност у<br>2028. години |
| Проценат инвестиционог улагања ЈКП у набавку опреме из сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) са мањинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП | %                | Финансијски извештај<br>ЈКП | 90   | 90                                   | 92                                   | 93                                   |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|   |               |                          |  |                                |                                |                                |
|---|---------------|--------------------------|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Проценат инвестиционог улагања ЈП у набавку опреме искључиво из средстава ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП  | %             | Финансијски извештај ЈКП | 10   | 10                             | 8                              | 7                              |
| Проценат инвестиционог улагања ЈП у објекте из сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) са мањинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупна инвестиције ЈКП | %             | Финансијски извештај ЈКП | 100  | 95                             | 95                             | 100                            |
| Проценат инвестиционог улагања ЈКП у објекте искључиво из средстава ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП  | %             | Финансијски извештај ЈКП | 0  | 5                              | 5                              | 0                              |
| Проценат инвестиција (у мрежу, објекте и опрему) у односу на укупан приход ЈКП  | %             | Финансијски извештај ЈКП | 18   | 22                             | 25                             | 30                             |
| Циљ 15  |               |                          |  |                                |                                |                                |
| Унапређење квалитета људских ресурса у ЈКП  |               |                          |  |                                |                                |                                |
| Показатељ   | Јединица мере | Извор провере            | Почетна вредност постигнута у базној години 2025 | Циљана вредност у 2026. години | Циљана вредност у 2027. години | Циљана вредност у 2028. години |
| Проценат запослених који имају завршен факултет у односу на укупан број запослених  | Проценат      | Извештај ЈКП             | 25,00%   | 26                             | 27                             | 28                             |
| Проценат запослених који је прошао додатне едукације у односу на укупан број запослених   | Проценат      | Извештај ЈКП             | 9,00%  | 12                             | 14                             | 16                             |

| Циљ 16   | Унапређење транспарентности ЈКП                                     |               |  |                                |                                |                                |  |
|--|---|---------------|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--|
| Показатељ  | Јединица мере   | Извор провере | Почетна вредност постигнута у базној години 2025 | Циљана вредност у 2026. години | Циљана вредност у 2027. години | Циљана вредност у 2028. години |  |
| Број прегледа сајта ЈП   | Процент   | Извештај ЈКП  | 6100   | 68000                          | 74000                          | 80000                          |  |
| Просечно време задржавања посетиоца на сајту                                 | минут   | Извештај ЈКП  | 2  | 3                              | 4                              | 5                              |  |
| Циљ 17   | Повећање инклузивности и родне равноправности у процесу запошљавања |               |  |                                |                                |                                |  |
| Показатељ  | Јединица мере   | Извор провере | Почетна вредност постигнута у базној години 2025 | Циљана вредност у 2026. години | Циљана вредност у 2027. години | Циљана вредност у 2028. години |  |
| Процент запослених жена у односу на укупан број запослених                   | Процент   | Извештај ЈКП  | 33   | 34                             | 35                             | 36                             |  |
| Процент запослених особа са инвалидитетом у односу на укупан број запослених | Процент   | Извештај ЈКП  | 5  | 6                              | 7                              | 8                              |  |
| Број жена на руководећим позицијама %  | Број  | Извештај ЈКП  | 5  | 7                              | 9                              | 10                             |  |

### 3.2. Пословни ризици и план управљања ризицима

Сагласно смерницама за израду годишњих програма пословања за 2026. годину предузеће приказује листу најзначајнијих пословних ризика и план управљања ризицима за 2026. годину (Прилог 3).

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

| Ризик  | Вероватноћа ризика<br>(1) |                     | Утицај ризика<br>(2) |               | Укупно<br>(3) |                  | Процењен<br>финансијски<br>ефекат у<br>случају<br>настанка<br>ризика<br>(у 000 дина) | Планиране<br>активности у<br>случају појаве<br>ризика   |
|--|---------------------------|---------------------|----------------------|---------------|---------------|------------------|--|---|
|  | Избор                     | Вероватноћа         | Избор                | Утицај        | 3=1*2         | Ефекат<br>ризика |  |   |
| Недовољан степен реализације физичког обима поверених услуга предузећа | 1                         | Ниска вероватноћа   | 3                    | Висок утицај  | 3             | Умерен ризик     | 80.000   | Повећање степена наплате постојећих потраживања   |
| Недовољан степен наплате потраживања у року доспећа                    | 2                         | Умерена вероватноћа | 2                    | Умерен утицај | 4             | Умерен ризик     | 280.000  | Редовно контактирање купаца за измирење обавеза, достављање спомена за плаћање.   |
| Неисправност механизације  | 2                         | Умерена вероватноћа | 2                    | Умерен утицај | 4             | Умерен ризик     | 12.000   | Редовне провере техничких исправности возила  |
| Негативан утицај отплате кредитних обавеза на ликвидност               | 1                         | Ниска вероватноћа   | 3                    | Висок утицај  | 3             | Умерен ризик     | 25.000   | Рационализација пословања, предузимање активности на превенцији трошкова, повећање наплата, потраживања, праћење динамике прилива и одлива финансијских средстава на дневном нивоу, постављање приоритета за плаћање. |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|  |   |                     |   |               |   |                |         |  |
|--|---|---------------------|---|---------------|---|----------------|---------|--|
| Пословање рокова за измирење обавеза за зараде, накнаде и остале личне расходе, доприносе на зараде и за друге јавне приходе без кашњења у плаћању | 1 | Ниска вероватноћа   | 2 | Умерен утицај | 2 | Умерен ризик   | 170.000 | Рационализација пословања, предузимање активности на превенцији трошкова, повећање наплате потраживања, праћење рокова доспећа, праћење динамике прилива и одлива финансијских средстава на дневном нивоу, постављање приоритета за плаћање. |
| Пословање рокова за измирење обавеза према достављачима у роковима доспећа   | 2 | Умерена вероватноћа | 3 | Висок утицај  | 6 | Висок ризик    | 90.000  | Рационализација пословања, предузимање активности на превенцији трошкова, повећање наплате потраживања, праћење рокова доспећа, праћење динамике прилива и одлива финансијских средстава на дневном нивоу, постављање приоритета за плаћање. |
| Негативан утицај депонијског гаса (метана и угљен диоксида) који се директно ослобађа у атмосферу  | 3 | Висока вероватноћа  | 3 | Висок утицај  | 9 | Критичан ризик | 10.000  | Постављање преосталих биотрнова у складу са пројектом санације и рекултивације   |



|   |   |                        |   |                  |   |              |         |   |
|---|---|------------------------|---|------------------|---|--------------|---------|---|
|   |   |                        |   |                  |   |              |         | депоније и редовно<br>вршење мониторинга<br>утицаја депонијског<br>гаса на животну<br>средину.  |
| Недовољна примена<br>професионалних<br>знања у процесу<br>рада                                    | 2 | Умерена<br>вероватноћа | 3 | Висок утицај     | 6 | Висок ризик  | 100 000 | Редовне обуке<br>запослених на тему<br>усавршавања<br>професионалних<br>способности за<br>додељене процесе<br>рада. Повећање<br>мотивације<br>запослених за<br>постизање циљаних<br>вредности процеса<br>рада |
| Повећање броја<br>повреда на раду   | 1 | Ниска вероватноћа      | 2 | Умерен<br>утицај | 2 | Умерен ризик | 1.000   | Редовне обука<br>запослених и<br>провера исправности<br>средстава за рад  |
| Неблаговремено<br>ажурирање или<br>усајајање интерних<br>аката у складу са<br>законским прописима | 1 | Ниска вероватноћа      | 2 | Умерен<br>утицај | 2 | Умерен ризик | 1.000   | Редовно праћење<br>законских прописа<br>кроз професионално<br>усавањање<br>запослених.  |
| Неблаговремено<br>решавање<br>рекламација<br>корисника услуга<br>предузећа                        | 1 | Ниска вероватноћа      | 2 | Умерен<br>утицај | 2 | Умерен ризик | 500     | Унапређење<br>комуникације<br>корисничког центра<br>са другим интерним<br>службама предузећа  |
| Безбедност учесника<br>у саобраћају   | 2 | Умерена<br>вероватноћа | 2 | Умерен<br>утицај | 4 | Умерен ризик | 10.000  | Унапређење<br>исправности<br>механизације,<br>редовни лекарски<br>прегледи запослених   |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|  |   |                     |   |              |   |             |       |   |
|--|---|---------------------|---|--------------|---|-------------|-------|---|
| Функционисање информационог система предузећа                                      | 2 | Умерена вероватноћа | 3 | Висок утицај | 6 | Висок ризик | 7.000 | Улагање у информационе комуникационе технологије (хардвер, софтвер). Обука запослених о информационој безбедности (малициозни вируси и др.) |
| Губитак радних спорова и ретроактивна исплата зарада и накнада по судским решењима | 2 | Умерена вероватноћа | 3 | Висок утицај | 6 | Висок ризик | 3.000 | Праћење и примена прописа из законске регулативе права запослених на раду и осталих прописа из облигационих односа                          |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

**3.3. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ**

**Прилог 4**

**Приказ планираних и остварених индикатора пословања**

у 000  
динара

|                                      |  | 2023.<br>година | 2024.<br>година | 2025.<br>година | 2026.<br>година |
|--------------------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Укупни капитал</b>                | План   | 1.446.614       | 1.803.777       | 1.871.351       | 1.888.469       |
|                                      | Реализација  | 1.608.376       | 1.588.944       | 1.874.608       | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | +11%            | -12%            | +0%             | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%              | -1%             | -18%            |                 |
| <b>Укупна имовина</b>                | План   | 3.452.890       | 3.682.288       | 3.638.406       | 3.840.138       |
|                                      | Реализација  | 3.510.568       | 3.487.902       | 3.638.025       | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | +2%             | -5%             | -0%             | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%              | -1%             | +4%             |                 |
| <b>Пословни приходи</b>              | План   | 3.137.800       | 2.564.600       | 2.902.800       | 3.281.500       |
|                                      | Реализација  | 2.973.623       | 2.516.354       | 2.720.440       | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | -5%             | -2%             | -6%             | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%              | -15%            | +8%             |                 |
| <b>Пословни расходи</b>              | План   | 3.015.035       | 2.428.835       | 2.662.483       | 3.154.679       |
|                                      | Реализација  | 2.651.891       | 2.276.175       | 2.506.304       | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | -12%            | -6%             | -6%             | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%              | -14%            | +10%            |                 |
| <b>Пословни резултат</b>             | План   | 122.765         | 135.765         | 240.317         | 126.821         |
|                                      | Реализација  | 321.732         | 240.179         | 214.136         | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | +162%           | +77%            | -11%            | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%              | -25%            | -11%            |                 |
| <b>Нето резултат</b>                 | План   | 88.465          | 25.765          | 1.727           | 15.231          |
|                                      | Реализација  | 70.425          | 28.179          | 4.984           | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | -20%            | +9%             | +189%           | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%              | -60%            | -82%            |                 |
|                                      |  |                 |                 |                 |                 |
| <b>Број запослених на дан 31.12.</b> | План   | 647             | 697             | 648             | 648             |
|                                      | Реализација  | 638             | 628             | 604             | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | -1%             | -10%            | -7%             | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%              | -2%             | -4%             |                 |
| <b>Просечна нето зарада</b>          | План   | 76              | 84              | 87              | 130             |
|                                      | Реализација  | 67              | 84              | 96              | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | -12%            | 0%              | +10%            | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%              | +25%            | +14%            |                 |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|             |  |         |         |         |         |
|-------------|--|---------|---------|---------|---------|
| Инвестиције | План   | 574.682 | 651.478 | 281.500 | 299.790 |
|             | Реализација  | 58.632  | 194.768 | 46.900  | -       |
|             | % одступања реализације од плана                                 | -90%    | -70%    | -83%    |         |
|             | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године |         | +231%   | -76%    |         |

|                                | 2023. година<br>реализација | 2024.<br>година<br>реализација | 2025.<br>година<br>реализација<br>(процена) | План 2026.<br>година |
|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|---|----------------------|
| EBITDA                         | 394,215                     | 344,179                        | 309,136                                     | 231,821              |
| ROA                            | 2,01                        | 0,81                           | 0,14  | 0,40                 |
| ROE                            | 4,38                        | 1,77                           | 0,27  | 0,81                 |
| Оперативни новчани ток         | 31,378                      | 94,085                         | 185,133                                     | 107,590              |
| Дуг / капитал                  | 103,07                      | 106,42                         | 83,37                                       | 92,41                |
| Ликвидност                     | 205,22                      | 213,12                         | 92,40                                       | 64,38                |
| % зарада у пословним приходима | 39,34                       | 55,60                          | 61,39                                       | 67,40                |

у 000 динара

|  | Стање на<br>дан<br>31.12.2023. | Стање на<br>дан<br>31.12.2024. | Стање на<br>дан<br>31.12.2025. | Стање на<br>дан<br>31.12.2026. |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Кредитно задужење без гаранције државе | 380.968                        | 441.441                        | 525.846                        | 697.378                        |
| Кредитно задужење са гаранцијом државе | 457.095                        | 456.729                        | 236.171                        | 170.278                        |
| Укупно кредитно задужење               | 838.063                        | 898.170                        | 762.017                        | 867.656                        |

у 000 динара

|                          |             | 2023. година | 2024.<br>година | 2025.<br>година | 2026.<br>година |
|--------------------------|-------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Субвенције               | План        | 36.000       | 32.000          | 4.000           | 35.000          |
|                          | Пренето     | 26.647       | 32.000          | 4000            | -               |
|                          | Реализовано | 26.647       | 32.000          | 4000            | -               |
| Остали приходи из буџета | План        |              |                 |                 |                 |
|                          | Пренето     |              |                 | -               | -               |
|                          | Реализовано |              |                 | -               | -               |
| Укупно приходи из буџета | План        | 36.000       | 32.000          | 4.000           | 35.000          |
|                          | Пренето     | 26.647       | 32.000          | 4000            | -               |
|                          | Реализовано | 26.647       | 32.000          | 4000            | -               |

### 3.4 ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У ЦИЉУ УНАПРЕЂЕЊА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА У 2026.ГОДИНИ

ЈКП Шумадија Крагујевац има утврђене основне циљеве који су у складу са смерницама оснивача предузећа, средњорочним и дугорочним циљевима предузећа, стратешким правцима развоја комуналних делатности у Републици Србији, Законом о комуналним делатностима и другим законским прописима.

**Финансијско управљање и контрола** - Планиране активности у систему ФУК за 2026. годину подразумевају наставак пружања подршке власницима процеса, другим руководиоцима и свим запосленима како би се обезбедили правилно идентификовање пословних процеса и овлашћења и одговорности за појединачне активности у оквиру истих, управљање ризицима и евентуалним неправилностима, извештавање о систему ФУК у предузећу.

**Учешће у пројекту РЕЛОФ** - ЈКП Шумадија Крагујевац планира наставак активног учешћа у пројекту Репорте локалних финансија у циљу унапређења начина планирања, расподеле и контроле трошења буџетских средстава и у крајњој инстанци бољег пружања услуга грађанима и веће транспарентности у раду локалних управа.

**Интерна ревизија** - Рад интерне ревизије у 2026.години обављаће се у складу са Планом рада интерне ревизије у 2026. Години.

**Интегрисани системи менаџмента**-Планиране активности управљања квалитетом и примене стандарда у 2026. години подразумевају унапређење примене стандарда, организовање обука запослених, вршење друге екстерне надзорне провере примене стандарда, вршење интерних провера и спровођење корективних мера и све активности од значаја за успешну примену ИМС-а.

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2026. ГОДИНУ

На позиције имовине и обавеза у 2026. години најзначајнији утицај оствариће:

- Планиране инвестиције за 2026. годину које су у Плану инвестиција детаљно приказане у кварталној динамици
- Активности на повећању степена наплате, које ће се директно одразити на стање потраживања од купаца и друга потраживања предузећа, као и на стање готовине на рачунима предузећа
- Активности из претходног става оствариће утицај и на стање обавеза предузећа према добављачима, што подразумева измирење обавеза у роковима доспећа.

##### 4.1. ПЛАНИРАНИ БИЛАНС СТАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

Прилог 5

##### Биланс стања на дан 31.12.2026. године

у 000  
динара

| Група<br>рачуна,<br>рачун | П О З И Ц И Ј А  | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|---------------------------|--|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                           |  |      | План<br>31.03.2026. | План<br>30.06.2026. | План<br>30.09.2026. | План<br>31.12.2026. |
| 1                         | 2  | 3    | 4                   | 5                   | 6                   | 7                   |
|                           | <b>АКТИВА</b>  |      |                     |                     |                     |                     |
| 00                        | <b>А. УПИСАНИ А<br/>НЕУПЛАЋЕНИ<br/>КАПИТАЛ</b>   | 0001 |                     |                     |                     |                     |
|                           | <b>Б. СТАЛНА<br/>ИМОВИНА</b>   |      |                     |                     |                     |                     |
|                           | (0003 + 0009 + 0017 +<br>0018 + 0028)  | 0002 | 3,267,167           | 3,281,667           | 3,299,667           | 3,276,212           |
| 01                        | <b>Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА<br/>ИМОВИНА</b>  |      |                     |                     |                     |                     |
|                           | (0004 + 0005 + 0006 +<br>0007 + 0008)  | 0003 | 34,410              | 34,410              | 34,410              | 32,118              |
| 010                       | 1. Улагања у развој  | 0004 |                     |                     |                     |                     |
| 011, 012<br>и 014         | 2. Концесије, патенти,<br>лиценце, робне и<br>услугне марке,<br>софтвер и остала<br>нематеријална<br>имовина | 0005 | 33,451              | 33,451              | 33,451              | 31,159              |
| 013                       | 3. Гудвил  | 0006 |                     |                     |                     |                     |
| 015 и 016                 | 4. Нематеријална<br>имовина узета у<br>лизинг и<br>нематеријална<br>имовина у припреми                       | 0007 | 959                 | 959                 | 959                 | 959                 |
| 017                       | 5. Аванси за<br>нематеријалну<br>имовину   | 0008 |                     |                     |                     |                     |



*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
**Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац**

|   |  |      |           |           |           |           |
|---|--|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 02  | II. НЕКРЕТНИНЕ,<br>ПОСТРОЈЕЊА И<br>ОПРЕМА<br>(0010 + 0011 + 0012 +<br>0013 + 0014 + 0015 +<br>0016)  | 0009 | 3,232,341 | 3,246,841 | 3,264,841 | 3,243,678 |
| 020, 021<br>и 022                         | 1. Земљиште и<br>грађевински објекти   | 0010 | 2,204,185 | 2,204,185 | 2,204,185 | 2,180,336 |
| 023                                       | 2. Постројења и<br>опрема  | 0011 | 601,919   | 749,459   | 763,959   | 742,295   |
| 024                                       | 3. Инвестиционе<br>некретнине  | 0012 | 264,514   | 264,514   | 264,514   | 264,514   |
| 025 и 027                                 | 4. Некретнине,<br>постројења и опрема<br>узети у лизинг и<br>некретнине,<br>постројења и опрема у<br>припреми                                  | 0013 | 147,540   | 14,500    | 18,000    | 42,350    |
| 026 и 028                                 | 5. Остале некретнине,<br>постројења и опрема и<br>улагања на туђим<br>некретнинама,<br>постројењима и<br>опреми                                | 0014 | 14,183    | 14,183    | 14,183    | 14,183    |
| 029 (део)                                 | 6. Аванси за<br>некретнине,<br>постројења и опрему у<br>земљи  | 0015 |           |           |           |           |
| 029 (део)                                 | 7. Аванси за<br>некретнине,<br>постројења и опрему у<br>иностраништу   | 0016 |           |           |           |           |
| 03  | III. БИОЛОШКА<br>СРЕДСТВА  | 0017 |           |           |           |           |
| 04 и 05                                   | IV. ДУГОРОЧНИ<br>ФИНАНСИЈСКИ<br>ПЛАСМАНИ И<br>ДУГОРОЧНА<br>ПОТРАЖИВАЊА<br>(0019 + 0020 + 0021 +<br>0022 + 0023 + 0024 +<br>0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 416       | 416       | 416       | 416       |
| 040 (део),<br>041 (део)<br>и 042<br>(део) | 1. Учешћа у капиталу<br>правних лица (осим<br>учешћа у капиталу<br>која се вреднују<br>методом учешћа)   | 0019 | 206       | 206       | 206       | 206       |
| 040 (део),<br>041 (део),<br>042 (део)     | 2. Учешћа у капиталу<br>која се вреднују<br>методом учешћа   | 0020 |           |           |           |           |
| 043, 050<br>(део) и<br>051 (део)          | 3. Дугорочни<br>пласмани матичном,<br>зависним и осталим<br>повезаним лицима и<br>дугорочна<br>потраживања од тих<br>лица у земљи              | 0021 |           |           |           |           |
| 044, 050<br>(део), 051<br>(део)           | 4. Дугорочни<br>пласмани матичном,<br>зависним и осталим<br>повезаним лицима и<br>дугорочна  | 0022 |           |           |           |           |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|   |   |      |         |         |         |         |
|---|---|------|---------|---------|---------|---------|
|   | потраживања од тих лица у иностранству  |      |         |         |         |         |
| 045 (део)<br>и 053<br>(део)               | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи  | 0023 |         |         |         |         |
| 045 (део)<br>и 053<br>(део)               | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству                                       | 0024 |         |         |         |         |
| 046                                       | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности) | 0025 |         |         |         |         |
| 047                                       | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели   | 0026 |         |         |         |         |
| 048, 052,<br>054, 055<br>и 056            | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања                             | 0027 | 210     | 210     | 210     | 210     |
| 28 (део)<br>осим 288                      | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА   | 0028 |         |         |         |         |
| 288                                       | В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА  | 0029 |         |         |         |         |
|   | Г. ОБРТНА ИМОВИНА   |      |         |         |         |         |
|   | (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)  | 0030 | 476,162 | 635,295 | 563,946 | 563,926 |
| Класа 1,<br>осим<br>групе<br>рачуна<br>14 | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)  | 0031 | 62,833  | 62,833  | 68,433  | 68,233  |
| 10  | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар  | 0032 | 51,000  | 50,100  | 56,600  | 55,000  |
| 11 и 12                                   | 2. Недовршена производња и готови производи   | 0033 | 233     | 233     | 233     | 233     |
| 13  | 3. Роба   | 0034 | 4,200   | 5,000   | 4,000   | 5,000   |
| 150, 152<br>и 154                         | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи  | 0035 | 7,400   | 7,500   | 7,600   | 8,000   |
| 151, 153<br>и 155                         | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству   | 0036 |         |         |         |         |
| 14  | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА                                    | 0037 |         |         |         |         |
| 20  | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ  | 0038 | 291,800 | 370,932 | 310,000 | 310,000 |
|   | (0039 + 0040 + 0041 +   |      |         |         |         |         |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|                             |   |      |         |         |         |         |
|-----------------------------|---|------|---------|---------|---------|---------|
|                             | 0042 + 0043)  |      |         |         |         |         |
| 204                         | 1. Потраживања од купаца у земљи  | 0039 | 291,800 | 370,932 | 310,000 | 310,000 |
| 205                         | 2. Потраживања од купаца у иностранству   | 0040 |         |         |         |         |
| 200 и 202                   | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи                       | 0041 |         |         |         |         |
| 201 и 203                   | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству                | 0042 |         |         |         |         |
| 206                         | 5. Остала потраживања по основу продаје   | 0043 |         |         |         |         |
| 21, 22 и 27                 | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)                                     | 0044 | 101,000 | 141,000 | 129,500 | 124,000 |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27 | 1. Остала потраживања   | 0045 | 101,000 | 131,000 | 115,000 | 99,000  |
| 223                         | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак  | 0046 | 0       | 10,000  | 14,500  | 25,000  |
| 224                         | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса                             | 0047 |         |         |         |         |
| 23                          | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 0048 | 2       | 2       | 2       | 2       |
| 230                         | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица                           | 0049 |         |         |         |         |
| 231                         | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица                             | 0050 |         |         |         |         |
| 232, 234 (део)              | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи  | 0051 | 2       | 2       | 2       | 2       |
| 233, 234 (део)              | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству                                   | 0052 |         |         |         |         |
| 235                         | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности                         | 0053 |         |         |         |         |
| 236 (део)                   | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха                | 0054 |         |         |         |         |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|  |  |      |           |           |           |           |
|--|--|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 237  | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели  | 0055 |           |           |           |           |
| 236 (део), 238 и 239   | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани   | 0056 |           |           |           |           |
| 24   | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ  | 0057 | 13,027    | 51,728    | 45,511    | 46,691    |
| 28 (део), осим 288   | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0058 | 7,500     | 8,800     | 10,500    | 15,000    |
|  | Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)  | 0059 | 3,743,329 | 3,916,962 | 3,863,613 | 3,840,138 |
| 88   | Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА  | 0060 | 643,000   | 661,400   | 650,000   | 639,160   |
|  | ПАСИВА   |      |           |           |           |           |
|  | А. КАПИТАЛ   |      |           |           |           |           |
|  | (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0   | 0401 | 1,874,907 | 1,877,584 | 1,881,354 | 1,888,469 |
| 30, осим 306   | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ   | 0402 | 756,421   | 756,421   | 756,421   | 756,421   |
| 31   | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ   | 0403 |           |           |           |           |
| 306  | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА  | 0404 |           |           |           |           |
| 32   | IV. РЕЗЕРВЕ  | 0405 |           |           |           |           |
| 330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 | 1,007,500 | 1,007,500 | 1,007,500 | 1,007,500 |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337        | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА                                    | 0407 | 8,535     | 8,535     | 8,535     | 8,535     |
| 34   | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)   | 0408 | 119,521   | 122,198   | 125,968   | 133,083   |
| 340  | 1. Нераспоређени добитак ранијих година  | 0409 | 117,852   | 117,852   | 117,852   | 117,852   |
| 341  | 2. Нераспоређени   | 0410 | 1,669     | 4,346     | 8,116     | 15,231    |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|                       |  |      |         |         |         |         |
|-----------------------|--|------|---------|---------|---------|---------|
|                       | добитак текуће године  |      |         |         |         |         |
|                       | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 0411 |         |         |         |         |
| 35                    | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)  | 0412 |         |         |         |         |
| 350                   | 1. Губитак ранијих година  | 0413 |         |         |         |         |
| 351                   | 2. Губитак текуће године   | 0414 |         |         |         |         |
|                       | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b><br>(0416 + 0420 + 0428)  | 0415 | 756,772 | 922,048 | 737,186 | 632,500 |
| 40                    | <b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b><br>(0417+0418+0419)  | 0416 | 183,672 | 183,672 | 165,000 | 184,504 |
| 404                   | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених  | 0417 | 160,000 | 160,000 | 160,000 | 179,504 |
| 400                   | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року  | 0418 |         |         |         |         |
| 40, осим 400 и 404    | 3. Остала дугорочна резервисања  | 0419 | 23,672  | 23,672  | 5,000   | 5,000   |
| 41                    | <b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b><br>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)                                   | 0420 | 545,100 | 708,376 | 542,186 | 417,996 |
| 410                   | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал   | 0421 |         |         |         |         |
| 411 (део) и 412 (део) | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи        | 0422 |         |         |         |         |
| 411 (део) и 412 (део) | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 0423 |         |         |         |         |
| 414 и 416 (део)       | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи  | 0424 | 545,100 | 708,376 | 542,186 | 417,996 |
| 415 и 416 (део)       | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству   | 0425 |         |         |         |         |
| 413                   | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности  | 0426 |         |         |         |         |
| 419                   | 7. Остале дугорочне обавезе  | 0427 |         |         |         |         |
| 49 (део),             | III. ДУГОРОЧНА   | 0428 | 28,000  | 30,000  | 30,000  | 30,000  |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|  |   |      |         |         |         |           |
|--|---|------|---------|---------|---------|-----------|
| осим 498<br>и 495<br>(део)                               | ПАСИВНА<br>ВРЕМЕНСКА<br>РАЗГРАНИЧЕЊА  |      |         |         |         |           |
| 498  | В. ОДЛОЖЕНЕ<br>ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ  | 0429 | 60,000  | 56,000  | 56,000  | 60,000    |
| 495 (део)  | Г. ДУГОРОЧНИ<br>ОДЛОЖЕНИ<br>ПРИХОДИ И<br>ПРИМЉЕНЕ<br>ДОНАЦИЈЕ   | 0430 | 206,500 | 206,500 | 206,500 | 206,500   |
|  | Д. КРАТКОРОЧНА<br>РЕЗЕРВИСАЊА И<br>КРАТКОРОЧНЕ<br>ОБАВЕЗЕ<br>(0432 + 0433 + 0441 +<br>0442 + 0449 + 0453 +<br>0454) | 0431 | 845,150 | 854,830 | 982,573 | 1,052,669 |
| 467  | І. КРАТКОРОЧНА<br>РЕЗЕРВИСАЊА   | 0432 |         |         |         |           |
| 42. осим<br>427  | ІІ. КРАТКОРОЧНЕ<br>ФИНАНСИЈСКЕ<br>ОБАВЕЗЕ<br>(0434 + 0435 + 0436 +<br>0437 + 0438 + 0439 +<br>0440)                 | 0433 | 108,590 | 157,180 | 235,770 | 314,362   |
| 420 (део)<br>и 421<br>(део)                              | 1. Обавезе по основу<br>кредита према<br>матичном, зависним и<br>осталим повезаним<br>лицима у земљи                | 0434 |         |         |         |           |
| 420 (део)<br>и 421<br>(део)                              | 2. Обавезе по основу<br>кредита према<br>матичном, зависним и<br>осталим повезаним<br>лицима у<br>иностраништу      | 0435 |         |         |         |           |
| 422 (део),<br>424 (део),<br>425 (део),<br>и 429<br>(део) | 3. Обавезе по основу<br>кредита и зајмова од<br>лица која нису домаће<br>банке                                      | 0436 |         |         |         |           |
| 422 (део),<br>424 (део),<br>425 (део)<br>и 429<br>(део)  | 4. Обавезе по основу<br>кредита од домаћих<br>банки   | 0437 | 108,590 | 157,180 | 235,770 | 314,362   |
| 423, 424<br>(део), 425<br>(део) и<br>429 (део)           | 5. Кредити, зајмови и<br>обавезе из<br>иностраништва  | 0438 |         |         |         |           |
| 426  | Б. Обавезе по<br>краткорочним<br>хартима од<br>вредности  | 0439 |         |         |         |           |
| 428  | 7. Обавезе по основу<br>финансијских<br>деривата  | 0440 |         |         |         |           |
| 430  | ІІІ. ПРИМЉЕНИ<br>АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ<br>И КАУЦИЈЕ  | 0441 | 80,000  | 70,000  | 80,000  | 80,000    |
| 43. осим<br>430  | ІV. ОБАВЕЗЕ ИЗ<br>ПОСЛОВАЊА   | 0442 | 239,000 | 235,800 | 260,000 | 249,000   |



*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|                             |  |      |           |           |           |           |
|-----------------------------|--|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                             | (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)  |      |           |           |           |           |
| 431 и 433                   | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи   | 0443 |           |           |           |           |
| 432 и 434                   | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству  | 0444 |           |           |           |           |
| 435                         | 3. Обавезе према добављачима у земљи   | 0445 | 235,000   | 231,000   | 255,000   | 245,000   |
| 436                         | 4. Обавезе према добављачима у иностранству  | 0446 |           |           |           |           |
| 439 (део)                   | 5. Обавезе по меницама   | 0447 |           |           |           |           |
| 439 (део)                   | 6. Остале обавезе из пословања   | 0448 | 4,000     | 4,800     | 5,000     | 4,000     |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48 | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0450 + 0451 + 0452)  | 0449 | 217,560   | 191,850   | 206,803   | 209,307   |
| 44, 45 и 46 осим 467        | 1. Остале краткорочне обавезе  | 0450 | 198,560   | 178,850   | 194,303   | 194,307   |
| 47,48 осим 481              | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода  | 0451 | 19,000    | 13,000    | 12,500    | 15,000    |
| 481                         | 3. Обавезе по основу пореза на добитак   | 0452 |           |           |           |           |
| 427                         | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО  | 0453 |           |           |           |           |
| 49 (део) осим 498           | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0454 | 200,000   | 200,000   | 200,000   | 200,000   |
|                             | Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА<br>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 0455 |           |           |           |           |
|                             | Е. УКУПНА ПАСИВА<br>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)  | 0456 | 3,743,329 | 3,916,962 | 3,863,613 | 3,840,138 |
| 69                          | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА  | 0457 | 643,000   | 661,400   | 650,000   | 639,160   |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

4.1.а ПЛАНИРАНИ БИЛАНС УСПЕХА ЗА 2026. ГОДИНУ

Прилог 5а

Биланс успеха за период од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

| Група<br>рачуна,<br>рачун | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | Износ                         |                               |                               |                               |
|---------------------------|--|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                           |  |      | План<br>01.01-<br>31.03.2026. | План<br>01.01-<br>30.06.2026. | План<br>01.01-<br>30.09.2026. | План<br>01.01-<br>31.12.2026. |
| 1                         | 2  | 3    | 4                             | 5                             | 6                             | 7                             |
|                           | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>   |      |                               |                               |                               |                               |
|                           | (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)                                   | 1001 | 765.660                       | 1.563.392                     | 2.512.080                     | 3.281.500                     |
| 60                        | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)   | 1002 | 7.500                         | 15.000                        | 22.500                        | 30.000                        |
| 600, 602 и 604            | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                      | 1003 | 7.500                         | 15.000                        | 22.500                        | 30.000                        |
| 601, 603 и 605            | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту                                   | 1004 |                               |                               |                               |                               |
| 61                        | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)                            | 1005 | 721.660                       | 1.510.392                     | 2.450.080                     | 3.157.500                     |
| 610, 612 и 614            | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                        | 1006 | 721.660                       | 1.510.392                     | 2.450.080                     | 3.157.500                     |
| 611, 613 и 615            | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту                     | 1007 |                               |                               |                               |                               |
| 62                        | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ  | 1008 | 1.500                         | 3.000                         | 4.500                         | 6.000                         |
| 630                       | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                      | 1009 |                               |                               |                               |                               |
| 631                       | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                        | 1010 |                               |                               |                               |                               |
| 64 и 65                   | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ  | 1011 | 35.000                        | 35.000                        | 35.000                        | 80.000                        |
| 68, осим 683, 685 и 686   | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                   | 1012 |                               |                               |                               | 8.000                         |
|                           | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b> | 1013 | 728.511                       | 1.498.046                     | 2.407.464                     | 3.154.679                     |
| 50                        | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ   | 1014 | 5.000                         | 10.000                        | 150.000                       | 20.000                        |
| 51                        | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ   | 1015 | 110.000                       | 240.000                       | 370.000                       | 470.000                       |
| 52                        | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)   | 1016 | 525.761                       | 1.072.796                     | 1.624.714                     | 2.211.679                     |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
**Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац**

|                         |   |      |         |         |           |           |
|-------------------------|---|------|---------|---------|-----------|-----------|
| 520                     | 1. Трошкови зарада и накнада зарада   | 1017 | 338.500 | 692.750 | 1.052.907 | 1.444.195 |
| 521                     | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнада зарада   | 1018 | 50.765  | 104.952 | 159.515   | 218.795   |
| 52, осим 520 и 521      | 3. Остали лични расходи и накнаде   | 1019 | 136.496 | 275.094 | 412.292   | 548.689   |
| 540                     | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ   | 1020 | 26.250  | 26.250  | 26.250    | 105.000   |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)  | 1021 | 1.000   | 2.000   | 3.000     | 4.000     |
| 53                      | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА   | 1022 | 26.000  | 78.000  | 130.000   | 156.000   |
| 54, осим 540            | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА   | 1023 | 0       | 0       | 0         | 50.000    |
| 55                      | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ  | 1024 | 34.500  | 69.000  | 103.500   | 138.000   |
|                         | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>  | 1025 | 37.149  | 65.346  | 104.616   | 126.821   |
|                         | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>  | 1026 |         |         |           |           |
|                         | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b><br>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)  | 1027 | 10.000  | 20.000  | 30.000    | 40.410    |
| 660 и 661               | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА                                   | 1028 |         |         |           |           |
| 662                     | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА   | 1029 | 10.000  | 20.000  | 30.000    | 40.410    |
| 663 и 664               | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ   | 1030 |         |         |           |           |
| 665 и 669               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ  | 1031 |         |         |           |           |
|                         | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b><br>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)  | 1032 | 25.700  | 51.500  | 77.250    | 103.000   |
| 560 и 561               | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА                                   | 1033 |         |         |           |           |
| 562                     | II. РАСХОДИ КАМАТА  | 1034 | 24.000  | 48.000  | 72.000    | 96.000    |
| 563 и 564               | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ   | 1035 | 500     | 1.000   | 1.500     | 2.000     |
| 565 и 569               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ  | 1036 | 1.200   | 2.500   | 3.750     | 5.000     |
|                         | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>  | 1037 |         |         |           |           |
|                         | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>  | 1038 | 25.700  | 51.500  | 77.250    | 62.590    |
| 683, 685 и 686          | <b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b> | 1039 |         |         |           | 105.000   |
| 583, 585 и 586          | <b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b> | 1040 |         |         |           | 110.000   |
| 67                      | <b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>  | 1041 | 10.000  | 20.000  | 30.000    | 40.000    |
| 57                      | <b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>  | 1042 | 20.000  | 30.000  | 50.000    | 85.000    |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|                |  |      |         |           |           |           |
|----------------|--|------|---------|-----------|-----------|-----------|
|                | <b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b>   | 1043 | 775.660 | 1.583.392 | 2.542.080 | 3.466.910 |
|                | <b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>   |      |         |           |           |           |
|                | <b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b>   | 1044 | 774.211 | 1.579.546 | 2.534.714 | 3.452.679 |
|                | <b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>   |      |         |           |           |           |
|                | <b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>  | 1045 | 1.449   | 3.846     | 7.366     | 14.231    |
|                | <b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>  | 1046 |         |           |           |           |
| 69-69          | <b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1047 | 250     | 500       | 750       | 1.000     |
| 59-69          | <b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1048 |         |           |           |           |
|                | <b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>  | 1049 | 1.699   | 4.346     | 8.116     | 15.231    |
|                | <b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>   |      |         |           |           |           |
|                | <b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>  | 1050 |         |           |           |           |
|                | <b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>   |      |         |           |           |           |
|                | <b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>   |      |         |           |           |           |
| 721            | <b>І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>   | 1051 |         |           |           |           |
| 722 дуг. салдо | <b>ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>   | 1052 |         |           |           |           |
| 722 пот. салдо | <b>ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>   | 1053 |         |           |           |           |
| 723            | <b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>   | 1054 |         |           |           |           |
|                | <b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b>   | 1055 | 1.699   | 4.346     | 8.116     | 15.231    |
|                | <b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>   |      |         |           |           |           |
|                | <b>У. НЕТО ГУБИТАК</b>   | 1056 |         |           |           |           |
|                | <b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>   |      |         |           |           |           |
|                | <b>І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>  | 1057 |         |           |           |           |
|                | <b>ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>   | 1058 |         |           |           |           |
|                | <b>ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>  | 1059 |         |           |           |           |
|                | <b>ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>   | 1060 |         |           |           |           |
|                | <b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>   |      |         |           |           |           |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|  |  |      |  |  |  |  |
|--|--|------|--|--|--|--|
|  | 1. Основна зарада по акцији              | 1061 |  |  |  |  |
|  | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији | 1062 |  |  |  |  |

4.1. 6 ПЛАНИРАНИ ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ЗА 2026. ГОДИНУ

Прилог 5б

**Извештај о токовима готовине за период од 01.01. до 31.12.2026. године**

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА  | АОП  | Износ                         |                               |                               |                               |
|---|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|   |      | План<br>01.01-<br>31.03.2026. | План<br>01.01-<br>30.06.2026. | План<br>01.01-<br>30.09.2026. | План<br>01.01-<br>31.12.2026. |
| 1   | 2    | 3                             | 4                             | 5                             | 6                             |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                 |      |                               |                               |                               |                               |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>       | 3001 | 895.064                       | 1.755.010                     | 2.787.305                     | 3.607.740                     |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи                              | 3002 | 851.814                       | 1.702.510                     | 2.724.555                     | 3.532.740                     |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству                       | 3003 |                               |                               |                               |                               |
| 3. Примљене камате из пословних активности                        | 3004 | 2.000                         | 5.000                         | 9.000                         | 15.000                        |
| 4. Остали приливи из редовног пословања                           | 3005 | 41.250                        | 47.500                        | 53.750                        | 60.000                        |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>       | 3006 | 816.780                       | 1.709.109                     | 2.682.247                     | 3.500.150                     |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи                      | 3007 | 233.148                       | 520.813                       | 894.283                       | 1.053.471                     |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству               | 3008 |                               |                               |                               |                               |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                  | 3009 | 525.762                       | 1.072.796                     | 1.624.714                     | 2.211.679                     |
| 4. Плаћене камате у земљи   | 3010 | 15.000                        | 28.000                        | 42.000                        | 60.000                        |
| 5. Плаћене камате у иностранству                                  | 3011 |                               |                               |                               |                               |
| 6. Порез на добитак   | 3012 | 5.000                         | 10.000                        | 15.000                        | 20.000                        |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода                        | 3013 | 37.850                        | 77.500                        | 116.250                       | 155.000                       |
| 8. Остали одливи из пословних активности                          | 3014 |                               |                               |                               |                               |
| <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b> | 3015 | 78.304                        | 45.901                        | 95.058                        | 107.590                       |
| <b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>   | 3016 |                               |                               |                               |                               |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>               |      |                               |                               |                               |                               |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>     | 3017 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
**Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац**

|   |             |               |                |                |                |
|---|-------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| 1. Продаја акција и удела   | 3018        |               |                |                |                |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3019        |               |                |                |                |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3020        |               |                |                |                |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања  | 3021        |               |                |                |                |
| 5. Примљене дивиденде   | 3022        |               |                |                |                |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | <b>3023</b> | <b>96.600</b> | <b>136.100</b> | <b>177.240</b> | <b>205.040</b> |
| 1. Куповина акција и удела  | 3024        |               |                |                |                |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025        | 96.600        | 136.100        | 177.240        | 205.040        |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3026        |               |                |                |                |
| <b>III. Нето приливи готовине из активности инвестирања (I - II)</b>                    | <b>3027</b> |               |                |                |                |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>                       | <b>3028</b> | <b>96.600</b> | <b>136.100</b> | <b>177.240</b> | <b>205.040</b> |
| <b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |             |               |                |                |                |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | <b>3029</b> | <b>64.900</b> | <b>298.600</b> | <b>648.270</b> | <b>864.360</b> |
| 1. Увећање основног капитала  | 3030        |               |                |                |                |
| 2. Дугорочни кредити у земљи  | 3031        |               |                |                |                |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству   | 3032        |               |                |                |                |
| 4. Краткорочни кредити у земљи  | 3033        | 64.900        | 298.600        | 648.270        | 864.360        |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству   | 3034        |               |                |                |                |
| 6. Остале дугорочне обавезе   | 3035        |               |                |                |                |
| 7. Остале краткорочне обавезе   | 3036        |               |                |                |                |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                           | <b>3037</b> | <b>51.750</b> | <b>169.700</b> | <b>572.305</b> | <b>765.730</b> |
| 1. Откуп сопствених акција и удела  | 3038        |               |                |                |                |
| 2. Дугорочни кредити у земљи  | 3039        | 51.750        | 103.500        | 155.250        | 207.000        |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству   | 3040        |               |                |                |                |
| 4. Краткорочни кредити у земљи  | 3041        |               | 64.900         | 412.500        | 550.000        |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству   | 3042        |               |                |                |                |
| 6. Остале обавезе   | 3043        |               |                |                |                |
| 7. Финансијски лизинг   | 3044        |               | 1.300          | 4.555          | 8.730          |



*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
**Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац**

|  |      |         |           |           |           |
|--|------|---------|-----------|-----------|-----------|
| 8. Исплаћене дивиденде                                       | 3045 |         |           |           |           |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II) | 3046 | 13.150  | 128.900   | 75.965    | 98.630    |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)   | 3047 |         |           |           |           |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)                | 3048 | 959.964 | 2.053.610 | 3.435.575 | 4.472.100 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)                 | 3049 | 965.110 | 2.014.909 | 3.441.792 | 4.470.920 |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0                    | 3050 |         | 38.701    |           | 1.180     |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0                     | 3051 | 5.146   |           | 6.217     |           |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА                   | 3052 | 18.173  | 13.027    | 51.728    | 45.511    |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ     | 3053 |         |           |           |           |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ     | 3054 |         |           |           |           |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА                     | 3055 |         |           |           |           |
| (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)                           |      | 13.027  | 51.728    | 45.511    | 46.691    |

#### 4.2 СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

Повећање прилива из пословних активности планирано је на основу важећег ценовника услуга, планираним обимом вршења услуга и повећањем наплате доспелих потраживања.  
 Извори прихода ЈКП Шумадија Крагујевац за 2026. годину су:

- Сопствена средства по основу прихода од делатности према трећим лицима
- Сопствена средства која се остварују на основу уговора између оснивача, град Крагујевац, и предузећа о вршењу услуга и радова поверених делатности
- Средства субвенција.

Приход је планиран по важећим ценама и планираном обиму услуга и радова у 2026. години

*Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац*

*Структура планираних пословних прихода  
по секторима / делатностима за 2026. годину*

| Редни број  | Назив сектора / опис                        | 2026. година       |
|-------------|---|--------------------|
|             |   | План/ у 000 динара |
|             | <b>ПРИХОДИ ОД УСЛУГА</b>                    |                    |
| <b>*</b>    | <b>СЕКТОР ЧИСТОЋЕ</b>                       |                    |
| <b>1.а.</b> | <b>Приходи од продаје услуга</b>            | 1381500            |
| 1.а.1.      | Правна лица                                 | 481000             |
| 1.а.2.      | Предузетници                                | 71000              |
| 1.а.3.      | Домаћинства у градском подручју             | 626000             |
| 1.а.4.      | Домаћинства у сеоском подручју              | 35000              |
| 1.а.5.      | Јавна хигијена                              | 112500             |
| 1.а.6.      | Димничарске услуге                          | 4000               |
|             |   |                    |
| 1.а.8.      | Зоохигијена                                 | 10000              |
| 1.а.9.      | Депонија                                    | 14000              |
| 1.а.10.     | Остали приходи од услуга                    | 8000               |
|             |   |                    |
| <b>2.</b>   | <b>СЕКТОР НИСКОГРАДЊЕ</b>                   |                    |
| <b>2.а.</b> | <b>Приходи од продаје услуга</b>            | 510200             |
| 2.а.1       | Одржавање улица и путева                    | 320000             |
| 2.а.2       | Сигнализација                               | 55800              |
| 2.а.3       | Зимско одржавање локалних путева            | 36400              |
| 2.а.4       | Јавно осветљење                             | 33000              |
| 2.а.5       | Управљање путевима                          | 65000              |
| <b>3.</b>   | <b>СЕКТОР ПИЈАЦА</b>                        | 195000             |
| <b>3.а</b>  | <b>Приходи од продаје услуга</b>            | 105000             |
| <b>3.б</b>  | <b>Приходи од закупа пословног простора</b> | 90000              |
|             |   |                    |
| <b>4.</b>   | <b>СЕКТОР ГРОБАЉА</b>                       | 190000             |
| <b>4.а</b>  | <b>Приходи од продаје робе и услуга</b>     | 190000             |
| <b>4.б</b>  |   |                    |
| <b>5.</b>   | <b>СЕКТОР ПАРКИНГА</b>                      | 550000             |
| <b>5.а</b>  | <b>Приходи од продаје услуга</b>            | 550000             |
|             |   |                    |
| <b>6.</b>   | <b>СЕКТОР ЗЕЛЕНИЛА</b>                      | 131800             |
| <b>6.а</b>  | <b>Приходи од продаје услуга</b>            | 131800             |
|             |   |                    |
| <b>7.</b>   | <b>СЕКТОР ЗА ЈАВНИ ТРАНСПОРТ ПУТНИКА</b>    | 95000              |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |   |                  |
|-----|---|------------------|
| 7.a | Приходи од услуге праћења и контроле јавног превоза | 95000            |
|     | <b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                             |                  |
| 8   | УКУПНИ ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ НА ДОМАЋЕМ ТРЖИШТУ   | 30000            |
| 9   | УКУПНИ ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ УСЛУГА НА ДОМАЋЕМ ТРЖИШТУ |                  |
| 10  | ПРИХОДИ ОД СУБВЕНЦИЈА                               | 35000            |
| 11  | ПРИХОДИ ОД УСЛОВЉЕНИХ ДОНАЦИЈА                      | 90000            |
| 12  |   |                  |
| 13  | ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ                | 3000             |
| 14  | ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ            | 1000             |
| 15  | <b>СВЕГА ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ :</b>                     | <b>3,192,500</b> |

Финансијски план пословања састављен је у складу са напред наведеним Смерницама Владе Републике Србије за израду годишњих програма пословања за 2026. годину. План прихода и расхода за 2026. годину састављен је на основу процене реализације прихода и расхода у претходној - 2025. години, анализе пословања предузећа у претходној години на једној страни, и антиципације прихода и расхода за планску 2026. годину на другој страни, узимајући у обзир све релевантне пословне информације расположиве руководству предузећа приликом састављања Годишњег програма пословања предузећа за 2026. годину.

За пословну 2026 годину, предузеће планира повећање прихода од делатности вршења услуга:

У циљу ефикаснијег решавања питања паркирања на територији града, Предузеће за 2026. годину поред вршења редовних услуга планира почетак рада система видео надзора аутомобила (ВНА) за контролу паркирања на општим паркиралиштима, у складу са Одлуком о Јавним паркиралиштима. Увођење система *scan car* – примена нових информационо-комуникационих решења ће омогућити ефикаснију контролу наплате паркирања и ефикасније уочавање непрописно паркираних аутомобила. Овај систем ће омогућити корисницима и нове начине плаћања услуге, а генерално ће утицати на решавање комуналног реда, ефикасну контролу, рационално коришћење паркинг места, смањење трошкова и увећања прихода Предузећа.

-проширење наплате и контроле наплате у насељу 21 Октобар, Колонија и Ердоглија уколико Студија изводљивости покаже оправданост, а Градско Веће да сагласност.

-уређење посебних паркиралишта, замену паркинг кућица и рампи, као и отварање нових.

У служби за уклањање непрописно паркираних возила планирано увођење видео надзора на Паук возилима.

Планови у 2026. години, односе се на проширење паркинг простора као и ефикаснију наплату и контролу наплате паркирања, што за последицу треба да има задовољење потреба грађана и стабилан рад дирекције Паркинг и Предузећа.

Планови се односе и на:

- Проширење паркинг простора:
  - Нова паркинг места у насељу 21 Октобар, Колонија и Ердоглија.
  - Нова паркинг места у насељу Аеродром.
  - Проширење ПП Трг Свети Ђорђе
  - Претварање ПП Лепенички булевар у опште паркиралиште
  - Увођење система Scan Car
- Појачану контролу одвијања пословних процеса и повећано ангажовање запослених

- приход по основу почетка рада матичног и подземног објекта на зеленој пијаци „Центар“ почев од трећег квартала 2025. године.

### Јавни транспорт путника

Делатност сектора је организација и управљање системом јавног транспорта путника на територији града Крагујевца као и организација и превоз особа са инвалидитетом специјализованим возилом. Рад сектора обухвата следеће активности:

- Планирање и развој система јавног градског и приградског превоза (скр. ЈГПП);
- Израда редова вожњи;
- Контрола извршења уговора са превозницима;
- Предлагање измене постојећег тарифног система;
- „Тикетинг“ систем за електронску наплату карата у јавном градском и приградском превозу путника који подразумева:
  - израду, штампање и продају персонализованих пластичних смарт картица,
  - допуну месечних и полумесечних карата за персонализоване пластичне смарт картице,
  - продају и допуну пластичних неперсонализованих смарт картица,
  - продају и допуну папирних неперсонализованих картица,
  - продају појединачних карата у возилима код возача,
  - допуну персонализованих картица путем интернета,
  - плаћање карата у возилима путем Mastercard картице,
  - допуну неперсонализованих картица путем рецикломата (пааметне машине за прикупљање и сортирање отпада),
- Унапређење система наплате и чекирања карата за ЈГПП;
- Контрола возних исправа у возилима свих превозника;
- Мониторинг, контрола и управљање у реалном времену;
- Послови отправљања на терминусима и контроле испуњења реда вожње свих превозника;
- Диспечерски послови;
- Одржавање стајалишта, стајалишних ознака и редова вожње на стајалиштима;
- Продаја редова вожње корисницима, потврда о цени карте;
- Информисање путника и др.

На више локације постављени су рециклوماتи, паметне машине за прикупљање и сортирање отпада. Приликом убацивања пластичних и стаклених флаша као и лименки у машину, корисник прислања неперсонализовану картицу која се допуњује одређеним износом у зависности од броја убачене амбалаже или персонализовану картицу на којој се остварује попуст у зависности од количине убачене амбалаже.

Остварење физичког обим услуга јавног градског превоза за 2024. годину састоји се од продаје персонализованих пластичних смарт картица, продаје месечних и полумесечних допуна за персонализоване пластичне смарт картице, неперсонализованих пластичних смарт картица и допуна за неперсонализоване пластичне смарт картице, папирних временских карата, појединачних карата за једну возњу у возилима, годишњих персонализованих пластичних смарт картица за лица преко 65 година живота, ученике основних и средњих школа и друге повлашћене категорије које су предвиђене Одлуком о повлашћеном превозу на територији града Крагујевца.

У функционисању јавног превоза на територији града Крагујевца постављени су високи стандарди и ЈКП Шумадија Крагујевац настоји да их одржи, али и унапреди у будућем периоду.

Јавни градски превоз функционише са 22 градске и 14 приградских линија, а превоз путника се одвија са 65 возила која су у свакодневном раду и 7 возила у резерви. Сви аутобуси су климатизовани, поседују бесплатан Wi-Fi, а превозници су дужни да омогуће да систем подржава конекцију према броју места за седење. У свим возилима постоји визуелна и звучна најава стајалишта, која у највећој мери помаже слабовидим и наглувим лицима, као и најмлађим школарцима, како би могли да распознају град и крајње одредиште. Ред возње усклађен је са потребама велике групе корисника, првенствено ђака и радно ангажованих лица-корисника јавног превоза, а у складу са тим је формиран и број полазака.

**• Јавно приватно партнерство за јавни превоз путника у граду Крагујевцу**

Град Крагујевац са ЈКП Шумадија Крагујевац закључује дана 30.11.2023. године, Уговор о пружању услуге праћења и контроле јавног градског и приградског превоза, број 12-30404/34-1610/23 (наш заводни број 10-17754 од 14.07.2023.године) са важењем од 01.12.2023. године, на период од 12 месеци.

Предмет уговора је регулисање права и обавеза уговорних страна у вези са пружањем услуге наплате и контроле карата, мониторинг и контрола квалитета услуге. Дана 14.02.2024. године потписан је Анекс 1 овог Уговора, број 12-3423/34-1610/23-XXVIII, са изменама које се односе на параметре коначног месечног обрачуна. Дана 26.03.2024. године предузеће је Градској управи за комуналне послове упутило Захтев бр.1-7491 за поступање у вези измене понуде по наведеном Уговору и Анексу 1, која се односи на измену цене рада по радном сату ангажованог радника. Надлежна градска управа није доставила сагласност на упућени Захтев предузећа.



#### 4.3 ПОЛИТИКА ЦЕНА

• ЈКП Шумадија Крагујевац планира показатеље за 2026. годину према важећим ценама у 2025. години које су одобрене и примењују се по Решењима од стране Градског већа града Крагујевца.

• Уколико у 2026. години дође до поремећаја односно раста цена улазних инпута, што не прати важећу цену коштања услуга и радова, предузеће планира усклађивања цене коштања услуга са ценама улазних инпута на тржишту роба и материјала достављањем предлога промене цена коштања услуга и радова Градском већу града Крагујевца.

Политика цена треба да омогући пословање предузећа у правцу ефикаснијег пословања са циљем континуираног подизања квантитета и квалитета услуга, као и економичног и рентабилног пословања предузећа у целини, уз могућност модернизације процеса рада и рационализације трошкова.

#### 4.4. ПРИХОДИ И НАМЕНА КОРИШЋЕЊА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА

##### Субвенције и остали приходи из буџета

Прилог 6

у динарима

| 01.01-31.12.2025. године                |                  |                   |                       |                  |   |
|---|------------------|-------------------|-----------------------|------------------|---|
| Приход                                  | Планирано        | Пренето из буџета | Реализовано (процена) | Неутрошено       | Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну) |
|   | 1                | 2                 | 3                     | 4 (2-3)          | 5   |
| Субвенције                              | 4.000.000        | 4.000.000         | 4.000.000             | /                | /   |
| Остали приходи из буџета*               |                  |                   |                       |                  |   |
| УКУПНО                                  | 4.000.000        | 4.000.000         | 4.000.000             | /                | /   |
| План за период 01.01-31.12.2026. године |                  |                   |                       |                  |   |
|   | 01.01. до 31.03. | 01.01. до 30.06.  | 01.01. до 30.09.      | 01.01. до 31.12. |   |
| Субвенције                              | 35.000.000       | 35.000.000        | 35.000.000            | 35.000.000       |   |
| Остали приходи из буџета*               |                  |                   |                       |                  |   |
| УКУПНО                                  | 35.000.000       | 35.000.000        | 35.000.000            | 35.000.000       |   |



#### 4.5 ПРИКАЗ НАМЕНЕ КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Средства субвенција у укупном износу од 35.000.000 динара планирају се за капитално улагање, односно набавку:

- Теретног возила камион кипер троосовинац процењене вредности 14.000.000,00 динара (без обрачунатог ПДВ-а.)
- Теретног возила камион кипер двоосовинац 2 комада процењене вредности од 22.000.000,00 динара (без обрачунатог ПДВ-а.)
- Остатак од 1.000.000 динара предузеће финансира из сопствених средстава

Образложење оправданости и намене планираних средстава субвенција биће предмет посебног документа – Посебан Програм коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за 2026. годину.

#### 4.6 ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

### Прилог 7

#### Трошкови запослених

| Р.бр. | Трошкови запослених  | План<br>01.01-<br>31.12.2025. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-<br>31.12.2025. | План<br>01.01-<br>31.03.2026. | План<br>01.01-<br>30.06.2026. | План<br>01.01-<br>30.09.2026. | План<br>01.01-<br>31.12.2026. |
|-------|--|-------------------------------|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1.    | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет           | 720.477.319                   | 695.280.992                                       | 237.288.500                   | 485.617.750                   | 738.087.807                   | 1.012.380.695                 |
| 2.    | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог) | 1.027.785.048                 | 991.841.644                                       | 338.500.000                   | 692.750.000                   | 1.052.907.000                 | 1.444.195.000                 |
| 3.    | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца) | 1.183.494.486                 | 1.142.105.653                                     | 389.294.575                   | 787.701.625                   | 1.212.422.411                 | 1.862.990.543                 |
| 4.    | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*                                     | 648                           | 601   | 648                           | 648                           | 648                           | 648                           |
| 4.1.  | - на неодређено време  | 610                           | 580   | 613                           | 605                           | 601                           | 595                           |
| 4.2.  | - на одређено време  | 38                            | 21  | 35                            | 43                            | 47                            | 53                            |
| 5.    | Накнаде по уговору о делу  | 2.000.000                     | 1.851.852   | 1.000.000                     | 2.000.000                     | 3.000.000                     | 4.000.000                     |
| 6.    | Број прималаца накнаде по уговору о делу*  | 2                             | 1   | 4                             | 4                             | 4                             | 4                             |
| 7.    | Накнаде по ауторским уговорима   |                               |   |                               |                               |                               |                               |
| 8.    | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*   |                               |   |                               |                               |                               |                               |
| 9.    | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                                |                               |   |                               |                               |                               |                               |
| 10.   | Број прималаца накнаде по уговору о  |                               |   |                               |                               |                               |                               |
| 11.   | Накнаде физичким лицима по основу осталих  | 600.000                       | 479.502   | 400.000                       | 800.000                       | 1.200.000                     | 1.600.000                     |
| 12.   | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*                                      | 3                             | 1   | 4                             | 4                             | 4                             | 4                             |
| 13.   | Накнаде члановима скупштине  |                               |   |                               |                               |                               |                               |
| 14.   | Број чланова скупштине*  |                               |   |                               |                               |                               |                               |
| 15.   | Накнаде члановима надзорног одбора   | 888.888                       | 888.888   | 222.222                       | 444.444                       | 666.666                       | 888.888                       |
| 16.   | Број чланова надзорног одбора*   | 3                             | 3   | 3                             | 3                             | 3                             | 3                             |
| 17.   | Накнаде члановима Комисије за ревизију   |                               |   |                               |                               |                               |                               |
| 18.   | Број чланова Комисије за ревизију*   |                               |   |                               |                               |                               |                               |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|    |   |             |                      |                    |                      |                      |                      |
|----|---|-------------|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 19 | Превоз запослених на посао и са посла                         | 23.000.000  | 21.131.004           | 5.750.000          | 11.500.000           | 17.250.000           | 23.000.000           |
| 20 | Дневнице на службеном путу                                    | 250.000     | 16.141               | 125.000            | 250.000              | 375.000              | 500.000              |
| 21 | Накнаде трошкова на службеном путу                            | 150.000     | 82.500               | 100.000            | 200.000              | 300.000              | 400.000              |
| 22 | Отпремнина за одлазак у пензију                               | 4.300.000   | 3.655.000            | 900.000            | 3.300.000            | 5.400.000            | 6.300.000            |
| 23 | Број прималаца отпремнине                                     | 20          | 17                   | 3                  | 11                   | 18                   | 21                   |
| 24 | Јубиларне награде   | 3.000.000   | 4.000.000            | 1.000.000          | 2.500.000            | 3.000.000            | 3.000.000            |
| 25 | Број прималаца јубиларних награда                             | 30          | 40                   | 10                 | 25                   | 30                   | 30                   |
| 26 | Смештај и исхрана на терену                                   |             |                      |                    |                      |                      |                      |
| 27 | Помоћ радницима и породици радника                            | 4.000.000   | 3.780.000            | 1.500.000          | 3.000.000            | 4.500.000            | 6.000.000            |
| 28 | Стипендије  |             |                      |                    |                      |                      |                      |
| 29 | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима | 490.000.000 | 492.006.330          | 125.000.000        | 250.000.000          | 375.000.000          | 501.000.000          |
| 30 | Трошкови стручног усавршавања запослених                      | 2.000.000   | 168.547              | 500.000            | 1.100.000            | 1.600.000            | 2.000.000            |
| 33 | <b>Свега:</b>   |             | <b>1.670.145.417</b> | <b>525.761.797</b> | <b>1.072.796.069</b> | <b>1.624.714.077</b> | <b>2.211.879.431</b> |

5 ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

5.1 ПРИКАЗ РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПОКРИЋА ГУБИТКА

Расподела остварене добити, односно покрића губитка за период 2021 - 2024. године

| Добитак /<br>губитак<br>из<br>пословне<br>године | Правни основ                |                                   |  |  |                         | Нето резултат   |  | Расподела остварене добити / покриће губитка |                       |   |                        |
|--|-----------------------------|-----------------------------------|--|--|-------------------------|---|--|--|-----------------------|---|------------------------|
|  | Датум<br>доношења<br>одлуке | Број одлуке<br>НО /<br>Скупштинне | Датум<br>добивања<br>сагласности<br>оснивача | Број акта<br>којим је<br>добивена<br>сагласности<br>оснивача | Добитак<br>/<br>Губитак | Укупно<br>остварена<br>добит / губитак<br>( у динарима) |  | Добит - за<br>буџет                          |                       | Преостала добит / начин покрића губитка |                        |
|  |                             |                                   |  |  |                         |   |  | %<br>добити                                  | Износ<br>( у<br>дин.) | %<br>добити                             | Износ<br>( у динарима) |
| 2024   | 21.08.2025.                 | 12-22361                          | 17.10.2025.                                  | 023-153/25-I   | Добитак                 | 83.825.780,08   |  |  |                       | 100%                                    | 83.825.780,08          |
| 2023   | 05.09.2024.                 | 12-21784                          | 24.10.2024.                                  | 023-194/24-I   | Добитак                 | 70.424.351,68   |  |  |                       | 100%                                    | 70.424.351,68          |
| 2022   | 22.08.2023.                 | 12-21106                          | 29.09.2023.                                  | 023-161/23-I   | Добитак                 | 25.052.155,00   |  |  |                       | 100%                                    | 25.052.155,00          |
| 2021   | 20.07.2022.                 | 12-17629                          | 02.09.2022.                                  | 023-222/22-I   | Добитак                 | 9.796.359,85  |  |  |                       | 100%                                    | 9.796.360              |
|  |                             |                                   |  |  |                         |   |  |  |                       |   |                        |
|  |                             |                                   |  |  |                         |   |  |  |                       |   |                        |
|  |                             |                                   |  |  |                         |   |  |  |                       |   |                        |

## 5.2 Расподела добити – инвестиционо улагање у 2022. години

Инвестициона улагања Предузећа у 2022. години по месецима приказана су у наредним табелама.

Табела нових набавки у 2022. години

| Назив средства                            | Набавна вредност | Сектор       | Датум записника стављања у употребу |
|---|------------------|--------------|-------------------------------------|
| Тракторска приколица са надоградњом       | 505              | Зеленило     | 04.01.2022.                         |
| Тракторска грабуља                        | 199              | Зеленило     | 04.01.2022.                         |
| Трактор солис 90 4WD кабина               | 2.996            | Зеленило     | 04.01.2022.                         |
| Таруп рука/мулчер                         | 1.382            | Зеленило     | 04.01.2022.                         |
| Дизалица двостубна хидраулична 3.5т       | 236              | Чистоћа -    | 04.01.2022.                         |
| Леново лаптоп                             | 100              | Чистоћа - ИТ | 04.01.2022.                         |
| Трактор солис 26 4 WD FACELIFT            | 1.772            | Зеленило     | 19.01.2022.                         |
| Камион путар GAZ GAZELLE NN               | 2.466            | Зеленило     | 21.01.2022.                         |
| Апарат за дијагностику                    | 391              | Чистоћа -    | 22.04.2022.                         |
| COMET систем за уштеду горива             | 495              | Чистоћа -    | 04.05.2022.                         |
| COMET систем за уштеду горива             | 495              | Чистоћа -    | 04.05.2022.                         |
| Машина за демарк.оаз.са колов. GRINDLAZER | 622              | Чистоћа -    | 01.06.2022.                         |
| Косачица за чишћење корова                | 431              | Чистоћа      | 01.06.2022.                         |
| Моторна косачица VILLAGER V722            | 165              | Гробља       | 01.06.2022.                         |
| Косачица за чишћење корова                | 431              | Гробља       | 01.06.2022.                         |
| Трактор.косачица STIGA ESTATE 7122 HWSY   | 562              | Зеленило     | 01.06.2022.                         |
| Дувач лишћа HUSQVARNA                     | 82               | Зеленило     | 01.06.2022.                         |
| Дувач лишћа HUSQVARNA                     | 82               | Зеленило     | 01.06.2022.                         |
| Моторни чистач тримера HUSQVARNA          | 75               | Зеленило     | 01.06.2022.                         |
| Моторни чистач тримера HUSQVARNA          | 75               | Зеленило     | 01.06.2022.                         |
| Моторни чистач тримера HUSQVARNA          | 75               | Зеленило     | 01.06.2022.                         |
| Моторни чистач тримера HUSQVARNA          | 75               | Зеленило     | 01.06.2022.                         |
| Моторни чистач тримера HUSQVARNA          | 75               | Зеленило     | 01.06.2022.                         |
| Самох.моторна косачица AC 26 2T EC        | 282              | Зеленило     | 01.06.2022.                         |

*Годишњи програм пословања за 2022. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|  |               |          |             |
|--|---------------|----------|-------------|
| Самох.моторна косачица AC 26 2T EC       | 282           | Зеленило | 01.06.2022. |
| Самох.моторна косачица AC 26 2T EC       | 282           | Зеленило | 01.06.2022. |
| Чамац корпе 7м3                          | 169           | Чистоћа  | 01.07.2022. |
| Чамац корпе 7м3                          | 169           | Чистоћа  | 01.07.2022. |
| Чамац корпе 7м3                          | 169           | Чистоћа  | 01.07.2022. |
| Чамац корпе 7м3                          | 169           | Чистоћа  | 01.07.2022. |
| Чамац корпе 7м3                          | 169           | Чистоће  | 01.07.2022. |
| Чамац корпе 5м3                          | 146           | Чистоћа  | 01.07.2022. |
| Чамац корпе 5м3                          | 146           | Чистоћа  | 01.07.2022. |
| Чамац корпе 5м3                          | 146           | Чистоћа  | 01.07.2022. |
| Чамац корпе 5м3                          | 146           | Чистоћа  | 01.07.2022. |
| Чамац корпе 5м3                          | 146           | Чистоћа  | 01.07.2022. |
| Теретно возило GAZ GAZELLE NN            | 3.540         | Зеленило | 12.07.2022. |
| Додата вредност по одлуци HO 12-17630    | 352           | Зеленило | 20.07.2022. |
| Аутом.паркинг рампа CAME GARD            | 223           | Паркинг  | 08.08.2022. |
| Аутом.паркинг рампа CAME GARD            | 223           | Паркинг  | 08.08.2022. |
| Самох.тракторска косачица Кубота Г261 ХД | 2.404         | Зеленило | 05.09.2022. |
| Додата вредност по одлуци HO 12-30600    | 637           | Чистоћа  | 14.12.2022. |
| Додата вредност по одлуци HO 12-30499    | 413           | ГАС      | 14.12.2022. |
| <b>Укупно:</b>                           | <b>26.412</b> |          |             |

Нова улагања у грађевину за 2022. годину износе 1.978 хиљада динара и приказана су у наредној

**Табела нових улагања (грађевина) у 2022. години**

| Назив                        | Износ |
|------------------------------|-------|
| Саобраћајница варошко гробље | 506   |
| Саобраћајница бозман гробље  | 754   |
| Паркинг кућица 2000X1200     | 330   |
| Контејнер кућица 2мX2м       | 388   |



*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Улагања у туђа основна средства у 2022. години реализована су у износу од 2.659 хиљада динара.

**Табела улагања**

| Назив средства                       | Набавна вредност | Сектор  | Датум записника стављања у употребу |
|--------------------------------------|------------------|---------|-------------------------------------|
| Систем аутодетекције и дојаве пожара | 431              | Тржнице | 29.07.2022.                         |
| Молерско фарбрadови                  | 128              | Тржнице | 02.08.2022.                         |
| Затворено паркиралиште аеродром      | 2.100            | Паркинг | 08.08.2022.                         |
| Укупно:                              | 2.659            |         |                                     |

**Инвестиције за 2023. годину**

Инвестициона улагања Предузећа у 2023. години по месецима приказана су у наредним табелама.

**Табела активиране опреме у 2023. години**

| Назив средства                                  | Набавна | Сектор      | Датум записника |
|---|---------|-------------|-----------------|
| Ваљак -Боминг BW 213 DH-3                       | 4.460   | Нискоградња | 04.01.2023.     |
| Грејдер BG 110TA-3                              | 9.400   | Нискоградња | 04.01.2023.     |
| Котло ТKK3 150kw                                | 623     | Нискоградња | 04.01.2023.     |
| Аутоматска паркинг рампа                        | 410     | Паркинг     | 18.02.2023.     |
| Раскладна витрина - 4 ком                       | 582     | Тржнице     | 01.04.2023.     |
| Чампац -корпа -5м3 -4 ком                       | 556     | Чистоћа     | 31.03.2023.     |
| Чампац -корпа -7м3 -4ком                        | 678     | Чистоћа     | 31.03.2023.     |
| Вага на депонији 20т                            | 326     | Чистоћа     | 08.02.2023.     |
| Вибро плоча -HUSQVARNA LF 75                    | 206     | Нискоградња | 12.07.2023.     |
| Машина за сечење асфалта и бетона- HUSQVARNA LV | 320     | Нискоградња | 12.07.2023.     |
| Вибро набијач-жаба                              | 227     | Нискоградња | 12.07.2023.     |
| Бензински струјни агрегат                       | 125     | Нискоградња | 12.07.2023.     |
| Теретно возило -FIAT PUNTO полсепо              | 669     | Чистоћа     | 24.07.2023.     |
| Теретно возило -FIAT PUNTO                      | 669     | Чистоћа     | 24.07.2023.     |
| Смећар 16м3 EBRD DAF 206FA                      | 628     | Чистоћа     | 22.08.2023.     |
| Аутогрејдер Галијон CTT G111                    | 358     | Чистоћа     | 22.08.2023.     |
| Смећар 16м3 EBRD DAF 330FA                      | 1.500   | Чистоћа     | 22.08.2023.     |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|                                  |        |               |             |
|----------------------------------|--------|---------------|-------------|
| Ударна штемарица MHEV11 BL       | 93     | Нискоградња   | 29.08.2023  |
| Теретно возило -путар -GAZ       | 3.557  | Сигнализација | 01.09.2023. |
| Теретно возило -FIAT 500L        | 997    | Чистоћа       | 01.09.2023  |
| половна                          |        |               |             |
| Путничко возило DACIA SANDERO    | 585    | Чистоћа       | 08.10.2023. |
| Мултифункционално возило         | 16.984 | Зеленило      | 10.10.2023. |
| Штампањ Canon IR 2425            | 112    | Чистоћа       | 01.11.2023  |
| Раскладна витрина 33 комада      | 4.805  | Тржнице       | 08.12.2023  |
| Тезга без надстранице 190 комада | 9.462  | Тржнице       | 08.12.2023  |
|                                  | 58.294 |               |             |

Улагања у туђа основна средства у 2023. години реализована су у износу од 538 хиљада динара.

**Табела улагања**

| Назив средства | Набавна | Сектор      | Датум       |
|----------------|---------|-------------|-------------|
| ПВЦ СТОЛАРИЈА  | 538     | Нискоградња | 04.01.2023. |
| Укупно:        | 538     |             |             |

**5.2 Расподела добити – улагање у инвестиције у 2024. години**

| Р.бр. | Назив Основног средства                                    | Датум Набавке | Датум Активације | Сектор   | Нове набавке у 2024 |
|-------|--|---------------|------------------|----------|---------------------|
| 5     | МАШИНА ЗА ОБЕЛЕЖАВАЊЕ 4350                                 | 29.02.2024    | 29.02.2024       | ШУМАДИЈА | 1.240.800,00        |
| 6     | НАДГРАДЊА ЗА ПРАЖЊЕЊЕ ПОЛУПОДЗ.КОНТЕЈНЕРА ЗА ВОЗИЛО СМЕТАР | 05.04.2024    | 01.05.2024       | ШУМАДИЈА | 8.200.000,00        |
| 7     | DACIA SANDERO 1,2 ПОЛОВНО ВОЗИЛО (КТ 332-AX)               | 30.05.2024    | 03.06.2024       | ШУМАДИЈА | 1.020.000,00        |
| 8     | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3                  | 05.01.2024    | 01.07.2024       | ШУМАДИЈА | 505.250,00          |
| 9     | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3                  | 05.01.2024    | 01.07.2024       | ШУМАДИЈА | 505.250,00          |
| 10    | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3                  | 05.01.2024    | 01.07.2024       | ШУМАДИЈА | 505.250,00          |
| 11    | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3                  | 05.01.2024    | 01.07.2024       | ШУМАДИЈА | 505.250,00          |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|    |   |            |            |          |               |
|----|---|------------|------------|----------|---------------|
| 12 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 13 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 14 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 15 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 16 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 17 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 18 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 19 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 20 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 21 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 22 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 23 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 24 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 25 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 26 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 27 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 28 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 29 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 30 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 31 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 05.01.2024 | 02.09.2024 | ШУМАДИЈА | 505.250,00    |
| 32 | КИПЕР ДАФ ЦФ 450 ФАТ (КГ 334-МЕ)                | 27.06.2024 | 02.07.2024 | ШУМАДИЈА | 21.790.000,00 |
| 33 | Dacia Sandero 1.5 ПОЛОВНО ВОЗИЛО (КГ<br>319-ЈР) | 11.12.2023 | 03.01.2024 | ШУМАДИЈА | 552.000,00    |
| 34 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 35 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 36 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР<br>5М3    | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|    |  |            |            |          |               |
|----|--|------------|------------|----------|---------------|
| 37 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3  | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 38 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3  | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 39 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3  | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 40 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3  | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 41 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3  | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 42 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3  | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 43 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3  | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 44 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3  | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 45 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3  | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 46 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3  | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 47 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3  | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 48 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3  | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 49 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3  | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 50 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3  | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 51 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3  | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 52 | Molloc Classic ПОЛУПОДЗ. КОНТЕЈНЕР 5М3<br>СА ДОДАТОК ЗА ОДЛАГАЊЕ<br>БАТЕРИЈСКОГ ОТПАДА | 28.08.2024 | 05.09.2024 | Шумадија | 505.250,00    |
| 53 | АУТОПОДИЗАЧ ДАФ ЛФ 260 ФА  | 22.10.2024 | 08.11.2024 | Шумадија | 17.790.000,00 |
| 54 | ВОЗИЛО ЗА САКУПЉАЊЕ И ОДВОЖЕЊЕ<br>СМЕЋА ДАФ 22М3 СА ДИЗАЛИЦОМ<br>(СМЕЋАР)              | 08.11.2024 | 20.11.2024 | Шумадија | 32.890.000,00 |
| 55 | МАШИНА ЗА СЕЧЕЊЕ АСФАЛТА И БЕТОНА<br>ТУРОЛИТ ФСГ513                                    | 27.09.2024 | 02.10.2024 | ШУМАДИЈА | 257.328,29    |
| 56 | ЛАСЕРСКИ РАСТЕРИВАЧ ПТИЦА x-459-2  | 21.10.2024 | 21.10.2024 | Тржениц  | 135.000,00    |
| 57 | ЕЛЕКТРИЧНО ТРАНСП.ВОЗИЛО ЗА ПРЕВОЗ<br>ПОКОЈНИКА ИЦОЦАР ФУНЕРАЛ                         | 06.08.2024 | 06.08.2024 | Гробља   | 1.995.000,00  |
| 58 | ТРАКТОР БАСАК 2090   | 06.03.2024 | 15.03.2024 | ЗЕЛЕНИЛО | 7.480.000,00  |
| 59 | ДАСКА ЗА ЧИШЋЕЊЕ СНЕГА   | 07.02.2024 | 15.02.2024 | ЗЕЛЕНИЛО | 973.500,00    |
| 60 | ЗАЛИВНИ СИСТЕМ   | 27.05.2024 | 03.06.2024 | ЗЕЛЕНИЛО | 592.000,00    |
| 61 | КОСАЧИЦА ДЕЛ МОРИНО  | 05.06.2024 | 10.06.2024 | ЗЕЛЕНИЛО | 445.000,00    |
| 62 | ПОСИПАЧ ЗА МОКРО ПОСИПАЊЕ  | 26.06.2024 | 30.06.2024 | ЗЕЛЕНИЛО | 4.444.700,00  |
| 63 | МУПЧЕР МБПЛ150   | 05.07.2024 | 10.07.2024 | ЗЕЛЕНИЛО | 970.000,00    |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|        |   |                |            |          |               |
|--------|---|----------------|------------|----------|---------------|
| 64     | МУЛТИФУНКЦИОНАЛНО КОМУНАЛ.ВОЗИЛО<br>КАРЦХЕР МЦМ 6000 ПОЛИВАЦИЦА | 16.10.2024     | 16.10.2024 | Зеленило | 28.923.500,00 |
| 65     | ТЕРЕТНО ВОЗИЛО ИВЕЦО ДАИЛУ 35Ц12                                | 13.09.2024     | 13.09.2024 | Зеленило | 251.568,80    |
| 66     | ВОЗИЛО СА КОРПОМ ЗА РАД НА ВИСИНИ<br>ОД 22М                     | 22.10.2024     | 20.11.2024 | Шумадија | 21.390.000,00 |
| УКУПНО |   | 171.066.147,09 |            |          |               |

**5.2 Расподела добити – улагање у инвестиције у 2025. години**

| Р.бр.  | Назив Основног средства                                      | Датум<br>Набавке | Датум<br>Активације | Сектор      | Нове набавке<br>у 2025 |
|--------|--|------------------|---------------------|-------------|------------------------|
| 1      | БУЛДОЖЕР „CASE 2050M T3 BR“                                  | 21.07.2025       | 20.08.2025          | Делонија    | 38.833.080,00          |
| 2      | РАДНА МАШИНА ЗА СЕЧЕЊЕ<br>БЕТОНА „CM42 CLIPPER“              | 10.06.2025       | 01.08.2025          | Нискоградња | 119.000,00             |
| 3      | Комбинована радна машина<br>ровокопач Hidromek HMK102S Alpha | 17.10.2025       | 30.10.2025          | Нискоградња | 13.920.000,00          |
| 4      | Ентеријер матичног објекта зелене<br>пијаце „Центар“         | 18.09.2025       | 19.09.2025          | Тржнице     | 8.050.000,00           |
| 5      | Ровокопач Багер  | 25.12.2025       | 31.12.2025          | Нискоградња | 20.930.000,00          |
| 6      | ПАУК Застава 85.14 турбо зета –<br>увећање вредности         | 23.01.2025       | 21.08.2025          | Паркинг     | 949.999,00             |
| 7      | Кипер DAF CF 450 FAT- Увећање<br>вредности                   | 18.03.2025       | 21.08.2025          | Нискоградња | 823.758,00             |
| УКУПНО |  | 83.625.837,00    |                     |             |                        |



## 6 ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 6 ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

Укупан број запослених на дан 31. децембар 2025. године износи 601 и чине их:

- 580 запослених на неодређено време и
- 21 запослених на одређено време.

Предузеће за 2026. годину планира на дан 31. децембар 2026. године укупно 648 запослених:

- 595 запослених на неодређено време и
- 53 запослених на одређено време (број запослених на одређено време је у складу са Законом о буџетском систему, члан 27К, став 4).

Динамика запошљавања која се односи на прилив и одлив кадрова дата је у Прилогу 10 Годишњег програма пословања за 2026. годину.

Напомена: У Прилогу 10 - Динамика запошљавања дат је број запослених на крају сваког квартала који сачињавају збир броја запослених на неодређено и одређено време.

Детаљно образложење о динамици запошљавања дато је као напомена уз Прилог 10 – Годишњег програма пословања за 2026. годину

Планирање зарада запослених врши се у складу са:

А) одредбама Колективног уговора код послодавца, број 0-25792 од 29. септембар 2025. године, који се примењује почев од 01. октобра 2025. године и то:

- чланом 57. да вредност радног часа износи 310,00 динара (нето)
- чланом 59. и 60. да је утврђен распон вредности коефицијената код послодавца;
- чланом 64. да је минути рад 0,4% од основице
- чланом 75. да је регрес утврђен у висини од 1/12 месечно од 75% просечне месечне зараде у Републици Србији према последњем објављеном податку надлежног републичког органа;
- чланом 76. за месечну исхрану у току рада по 400,00 динара у нето износу, на основу присуства на раду запосленог;
- осталих чланова Колективног уговора везано за накнаде запослених.

У складу са Смерницама оснивача као потписник Колективног уговора у 2025. години предузеће за 2026. годину не планира увећање вредности радног часа у односу на вредност радног часа дефинисану чланом 57. Колективног уговора број 0-25792 од 29. Септембра 2025. године. Предузеће у складу са законским одредбама које регулишу ново запошљавање за 2026. годину планира запошљавање висококвалификоване радне снаге са већим просечним зарадама, што утиче на повећање планиране просечне зараде по запосленом.

Предузеће је планирало зараду (брutto 1 и 2) по месецима у складу са наведеним Колективним уговором и то: по вредности радног часа 310,00 динара (нето), броју радних часова по месецима и планираном броју запослених за односни месец.

Уколико предузеће из оправданих разлога буде имало прекорачење планиране масе зараде за месец (рад у дане државног празника, прековремени рад и осталих разлога), доставиће се допис оснивачу - надлежној градској управи да се за односни месец у висини прекорачења



*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
**Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац**

дозволи предузећу коришћење неискоришћених планираних средстава из месеца за које је већ извршена исплата а у оквиру укупно планиране масе зарада за 2026. годину.

Б) У складу са одредбама члана 66. став 2. Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије ("Службени лист", број 30/2021) и Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности („Сл.гласник РС" бр. 1/2024 од 05. јануара 2024. године ) до 25.марта 2025. године предузеће је за 2026. годину планирало средства на име додатног регреса по запосленом у годишњем износу од 33.000,00 динара ( нето износ) а према одредбама истог члана став 3. да динамику исплате утврђује послодавац ,Предузеће по овом основу планира исплату у износу од 11.000,00 динара по запосленом (нето износ) уз исплату коначне зараде запосленог за месец октобар, новембар и децембар 2026. године.

*Лизинг радне снаге*

Предузеће у 2026. години планира ангажовање 294 лица путем агенција тзв. лизинга радне снаге на дан 31.12.2026. године, уз напомену да по одредбама Закона о агенцијском запошљавању ("Службени гласник РС", број 86/2019) ангажовано лице и лице у радном односу имају иста права по основу зарада и накнада зарада.

**6.1 Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године**

**Прилог 8**

| редни број | Сектор/организациона јединица                            | Број систематизованих радних места | Број извршилаца | Број запослених по кадровској евиденцији | Број запослених на неодређено време | Број запослених на одређено време |
|------------|--|------------------------------------|-----------------|--|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 1.         | Кабинет директора  | 8                                  | 5               | 5  | 3                                   | 2                                 |
| 2.         | Дирекција правних и комерцијалних послова                | 2                                  | 2               | 2  | 2                                   | 0                                 |
| 3.         | Сектор административно правних и кадровских послова      | 1                                  | 1               | 1  | 1                                   | 0                                 |
| 4.         | Служба административно правних послова                   | 9                                  | 11              | 11                                       | 10                                  | 1                                 |
| 5.         | Служба кадровских послова                                | 8                                  | 5               | 5  | 5                                   | 0                                 |
| 6.         | Послови зашт. без. и здравља на раду и про. пож. Заштите | 3                                  | 4               | 4  | 4                                   | 0                                 |
| 7.         | Финансијско комерцијални сектор                          | 1                                  | 0               | 0  | 0                                   | 0                                 |
| 8.         | Служба финансија   | 12                                 | 14              | 14                                       | 12                                  | 2                                 |
| 9.         | Служба рачуноводства                                     | 7                                  | 13              | 13                                       | 13                                  | 0                                 |
| 10.        | Послови јавних набавки                                   | 4                                  | 4               | 4  | 4                                   | 0                                 |
| 11.        | Служба комерцијалних послова                             | 16                                 | 30              | 30                                       | 30                                  | 0                                 |
| 12.        | Служба контроле  | 2                                  | 1               | 1  | 1                                   | 0                                 |
| 13.        | Дирекција логистике                                      | 2                                  | 1               | 1  | 0                                   | 1                                 |

*Годишњи програм пословања за 2026. годину*  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|                |   |            |            |            |            |           |
|----------------|---|------------|------------|------------|------------|-----------|
| 14.            | Технолошко организациони сектор                         | 1          | 0          | 0          | 0          | 0         |
| 15.            | Служба снабдевања                                       | 2          | 6          | 6          | 6          | 0         |
| 16.            | Служба управљања залихама                               | 4          | 14         | 14         | 13         | 1         |
| 17.            | Служба управљања информационим системом- ИКТ            | 5          | 4          | 4          | 4          | 0         |
| 18.            | Служба за управљање квалитетом и примену стандарда      | 2          | 2          | 2          | 2          | 0         |
| 19.            | Служба за развој и пројекти                             | 3          | 4          | 4          | 4          | 0         |
| 20.            | Служба обезбеђења                                       | 2          | 31         | 31         | 25         | 6         |
| 21.            | Сектор одржавања  | 1          | 1          | 1          | 0          | 1         |
| 22.            | Служба возног парка и ГПС-а                             | 6          | 10         | 10         | 9          | 1         |
| 23.            | Служба сервиси, и одржа. возила, механи., опре. и објек | 14         | 29         | 29         | 28         | 1         |
| 24.            | Служба димничара  | 2          | 4          | 4          | 4          | 0         |
| 25.            | Дирекција оперативних послова                           | 2          | 2          | 2          | 1          | 1         |
| 26.            | Сектор путева   | 9          | 6          | 6          | 6          | 0         |
| 27.            | Сектор чистоће  | 36         | 110        | 110        | 109        | 0         |
| 28.            | Сектор нискоградње                                      | 16         | 56         | 56         | 55         | 2         |
| 29.            | Сектор сигнализације и јавне расвете                    | 16         | 13         | 13         | 13         | 0         |
| 30.            | Сектор зеленило   | 22         | 37         | 37         | 37         | 0         |
| 31.            | Дирекција услуга  | 2          | 2          | 2          | 2          | 0         |
| 32.            | Сектор гробља   | 19         | 42         | 42         | 42         | 0         |
| 33.            | Сектор пијаца   | 18         | 32         | 32         | 32         | 0         |
| 34.            | Сектор јавног транспорта путника                        | 15         | 25         | 25         | 23         | 2         |
| 35.            | Дирекција паркинга                                      | 2          | 1          | 1          | 1          | 0         |
| 36.            | Служба паркинга   | 5          | 15         | 15         | 15         | 0         |
| 37.            | Служба општих паркиралишта                              | 3          | 19         | 19         | 19         | 0         |
| 38.            | Служба посебних паркиралишта                            | 3          | 28         | 28         | 28         | 0         |
| 39.            | Служба одн.и блок.непро.паркираних возила               | 8          | 17         | 17         | 17         | 0         |
| <b>УКУПНО:</b> |   | <b>293</b> | <b>601</b> | <b>601</b> | <b>580</b> | <b>21</b> |

## 6.2 Квалификациона структура

| Редни број | Опис | Запослени               |                         | Надзорни одбор /Скупштина |                         |
|------------|------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|            |      | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2026. | Број на дан 31.12.2025.   | Број на дан 31.12.2026. |
| 1.         | ВСС  | 98                      | 105                     | 3                         | 3                       |
| 2.         | ВС   | 54                      | 63                      | 0                         | 0                       |
| 3.         | ВКВ  | 23                      | 23                      | 0                         | 0                       |
| 4.         | ССС  | 211                     | 227                     | 0                         | 0                       |
| 5.         | КВ   | 117                     | 117                     | 0                         | 0                       |
| 6.         | ПК   | 18                      | 18                      | 0                         | 0                       |
| 7.         | НК   | 80                      | 95                      | 0                         | 0                       |
| УКУПНО     |      | 601                     | 648                     | 3                         | 3                       |

### Старосна структура

| Редни број       | Опис         | Број запослених 31.12.2025. | Број запослених 31.12.2026. |
|------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1.               | До 30 година | 6                           | 9                           |
| 2.               | 30 до 40     | 50                          | 66                          |
| 3.               | 40 до 50     | 191                         | 205                         |
| 4.               | 50 до 60     | 283                         | 297                         |
| 5.               | Преко 60     | 71                          | 71                          |
| УКУПНО           |              | 601                         | 648                         |
| Просечна старост |              | 51.03                       | 43                          |

### Структура по полу

| Редни број | Опис   | Запослени               |                         | Надзорни одбор /Скупштина |                         |
|------------|--------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|            |        | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2026. | Број на дан 31.12.2025.   | Број на дан 31.12.2026. |
| 1.         | Мушки  | 414                     | 441                     | 3                         | 3                       |
| 2.         | Женски | 187                     | 207                     | 0                         | 0                       |
| УКУПНО     |        | 601                     | 648                     | 3                         | 3                       |

Структура по времену у радном односу

| Редни број | Опис        | Број запослених<br>31.12.2025. | Број запослених<br>31.12.2026. |
|------------|-------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 1.         | До 5 година | 11                             | 17                             |
| 2.         | 5 до 10     | 36                             | 43                             |
| 3.         | 10 до 15    | 53                             | 55                             |
| 4.         | 15 до 20    | 148                            | 153                            |
| 5.         | 20 до 25    | 102                            | 121                            |
| 6.         | 25 до 30    | 106                            | 112                            |
| 7.         | 30 до 35    | 67                             | 69                             |
| 8.         | Преко 35    | 78                             | 78                             |
| УКУПНО     |             | 601                            | 648                            |

6.3 Динамика запошљавања

Прилог 10

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                          | Број запослених |
|--------|---|-----------------|
|        | Стање на дан 31.12.2025. године                       | 601             |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.01.-31.03.2026.         | 9               |
| 1.     | старосна пензија                                      | 3               |
| 2.     | старосна пензија- жене( 63 године и 10 месеци живота) | 0               |
| 3.     | истек рока( одређено време)                           | 6               |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.01.-31.03.2026.        | 56              |
| 1.     | радни однос на неодређено време                       | 35              |
| 2.     | радни однос на одређено време                         | 20              |
|        | Стање на дан 31.03.2026. године                       | 648             |
|        | Основ одлива/пријема кадрова                          | Број запослених |
|        | Стање на дан 31.03.2026. године                       | 648             |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.04.-30.06.2026.         | 9               |
| 1.     | старосна пензија                                      | 8               |
| 2.     | старосна пензија- жене( 63 године и 10 месеци живота) |                 |
| 3.     | истек рока( одређено време)                           | 1               |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.04.-30.06.2026.        | 9               |
| 1.     | радни однос на неодређено време                       | 0               |
| 2.     | радни однос на одређено време                         | 9               |
| 3.     |   |                 |
|        | Стање на дан 30.06.2026. године                       | 648             |

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                          | Број запослених |
|--------|---|-----------------|
|        | Стање на дан 30.06.2026. године                       | 648             |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.07.-30.09.2026.         | 10              |
| 1.     | старосна пензија                                      | 2               |
| 2.     | старосна пензија- жене( 63 године и 10 месеци живота) | 2               |
| 3.     | истек рока( одређено време)                           | 6               |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.07.-30.09.2026.        | 10              |
| 1.     | радни однос на неодређено време                       | 0               |
| 2.     | радни однос на одређено време                         | 10              |
|        | Стање на дан 30.09.2026. године                       | 648             |
| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                          | Број запослених |
|        | Стање на дан 30.09.2026. године                       | 648             |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.10.-31.12.2026.         | 8               |
| 1.     | старосна пензија                                      | 4               |
| 2.     | старосна пензија- жене( 63 године и 10 месеци живота) | 2               |
| 3.     | истек рока( одређено време)                           | 2               |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.10.-31.12.2026.        | 8               |
| 1.     | радни однос на неодређено време                       | 0               |
| 2.     | радни однос на одређено време                         | 8               |
| 3.     |   |                 |
|        | Стање на дан 31.12.2026. године                       | 648             |



Напомена број 1: У Прилогу 7 - Трошкови запослених на позицијама под ред.бр. 4., 4.1. и 4.2. приказан је укупан број запослених у радном односу на неодређено и одређено време без лица, која примају накнаде по другим основама (уговори о привремено-повременим пословима, уговори о делу, уговори о допунском раду). У Прилогу 10 - Динамика запошљавања приказани су запослени у радном односу на неодређено и одређено време без лица која примају накнаде по другим основама.

Напомена број 2: Планирано повећање броја запослених се заснива на испуњености услова прописаних чланом 27к став 1. Закона о буџетском систему ("Сл.гласник РС" број: 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 118/2021 - др. закон и 92/2023), који прописује да у периоду од 01. јануара 2021. године до 31. децембра 2026. године корисницима јавних средстава дозвољено је да без посебних дозвола и сагласности у текућој календарској години приме у радни однос на неодређено време и радни однос на одређено време у својству приправника до 70% укупног броја лица којима је престао радни однос на неодређено време по било ком основу у претходној календарској години( умањен за број новозапослених на неодређено време и одређено време у својству приправника у тој календарској години).

У ЈКП Шумадија Крагујевац је током 2025. године престао радни однос на неодређено време за 23 лица, а у радни однос на неодређено време примљено је 15 лица док пријема на одређено време у својству приправника није било.

Формула: одлив x 0.7 – прилив =

$$23 \times 0.7 - 15 = 1,1$$

Сходно формули, планирано запошљавање се може реализовати на основу сагласности Градског већа док о пријему 35 новозапослених на неодређено време и одређено време у својству приправника изнад процента од 70% одлучује тело Владе односно Комисија за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава, на предлог надлежног органа, уз претходно прибављено мишљење Министарства.

Могућност продужетка рада на одређено време за сва лица која у 2026. години не прелази 24 месеца рада на одређено време као и за новозапослене у оквиру прописаног броја ( 10% од укупног броја запослених на неодређено време).

Већина планираних запошљавања се односе на радна места која су у оквиру сектора и служби које се баве пружањем услуга корисницима, односно у питању је оператива.

Прилог 11

6.4 Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\*- Бруто 1

| Исплата по месецима 2025. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ** |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|---------------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                           | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених  | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                         | 620             | 80,268,409  | 129,465         | 615              | 79,583,217  | 129,404         | 4               | 346,013     | 86,503          | 1               | 339,179     | 339,179         |
| II                        | 617             | 70,216,639  | 113,803         | 612              | 69,337,938  | 113,297         | 4               | 581,879     | 145,470         | 1               | 296,822     | 296,822         |
| III                       | 615             | 71,809,964  | 116,862         | 610              | 70,972,373  | 116,348         | 4               | 586,334     | 146,584         | 1               | 311,257     | 311,257         |
| IV                        | 611             | 77,066,386  | 126,132         | 606              | 76,109,183  | 125,593         | 4               | 630,991     | 157,748         | 1               | 326,212     | 326,212         |
| V                         | 607             | 79,113,208  | 130,335         | 599              | 77,805,655  | 129,893         | 7               | 976,974     | 139,568         | 1               | 330,579     | 330,579         |
| VI                        | 602             | 74,037,685  | 122,986         | 594              | 72,740,633  | 122,459         | 7               | 981,302     | 140,186         | 1               | 315,750     | 315,750         |
| VII                       | 599             | 80,097,928  | 133,719         | 591              | 78,594,245  | 132,985         | 7               | 1,158,359   | 165,480         | 1               | 345,324     | 345,324         |
| VIII                      | 599             | 73,696,792  | 123,133         | 588              | 72,087,236  | 122,597         | 10              | 1,293,294   | 129,329         | 1               | 316,262     | 316,262         |
| IX                        | 598             | 77,036,847  | 128,824         | 586              | 75,062,242  | 128,093         | 11              | 1,643,876   | 149,443         | 1               | 330,729     | 330,729         |
| X                         | 604             | 106,835,436 | 176,880         | 592              | 104,140,318 | 175,913         | 11              | 2,258,077   | 205,280         | 2               | 437,041     | 437,041         |
| XI                        | 604             | 94,766,914  | 156,899         | 592              | 92,728,708  | 156,636         | 11              | 1,658,170   | 150,743         | 1               | 380,036     | 380,036         |
| XII                       | 604             | 106,835,436 | 176,880         | 592              | 104,140,318 | 175,913         | 11              | 2,258,077   | 205,280         | 1               | 437,041     | 437,041         |
| УКУПНО                    | 7,280           | 991,841,644 | 1,655,818       | 7,177            | 973,302,066 | 1,629,131       | 91              | 14,373,346  | 1,821,614       | 12              | 4,166,232   | 4,166,232       |
| ПРОСЕК                    | 607             | 82,653,470  | 136,318         | 598              | 81,108,506  | 135,761         | 8               | 1,197,779   | 151,801         | 1               | 347,186     | 347,186         |

\* исплата са проценom до краја године

\*\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

**Годишњи програм пословања за 2026. годину**  
**Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац**

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1**

у  
динарија

| План по<br>месецима<br>2026 | УКУПНО             |               |                    | СТАРОЗАПОСЛЕНИ*    |               |                    | НОВОЗАПОСЛЕНИ      |             |                    | ПОСЛОВОДСТВО       |                |                    |
|-----------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|
|                             | Број<br>запослених | Маса зараде   | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада   | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зараде | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса<br>зарада | Просечна<br>зарада |
| I                           | 610                | 110.000,000   | 180,328            | 600                | 107,593,000   | 178,330            | 9                  | 1,962,000   | 218,000            | 1                  | 440,000        | 440,000            |
| II                          | 629                | 106.000,000   | 171,701            | 594                | 100,183,000   | 168,667            | 34                 | 7,412,000   | 218,000            | 1                  | 400,000        | 400,000            |
| III                         | 648                | 120,050,000   | 185,262            | 592                | 107,620,000   | 181,791            | 55                 | 11,990,000  | 218,000            | 1                  | 440,000        | 440,000            |
| IV                          | 648                | 120,050,000   | 185,262            | 591                | 107,402,000   | 181,729            | 58                 | 12,208,000  | 218,000            | 1                  | 440,000        | 440,000            |
| V                           | 648                | 114,600,000   | 176,852            | 587                | 101,100,000   | 172,232            | 60                 | 13,060,000  | 218,000            | 1                  | 420,000        | 420,000            |
| VI                          | 648                | 120,050,000   | 185,262            | 582                | 105,440,000   | 181,168            | 65                 | 14,170,000  | 218,000            | 1                  | 440,000        | 440,000            |
| VII                         | 648                | 125,607,000   | 193,694            | 582                | 110,877,000   | 190,510            | 65                 | 14,170,000  | 218,000            | 1                  | 460,000        | 460,000            |
| VIII                        | 648                | 114,600,000   | 176,852            | 581                | 99,792,000    | 171,759            | 66                 | 14,368,000  | 218,000            | 1                  | 420,000        | 420,000            |
| IX                          | 648                | 120,050,000   | 185,262            | 575                | 103,914,000   | 180,720            | 72                 | 15,696,000  | 218,000            | 1                  | 440,000        | 440,000            |
| X                           | 648                | 130,416,000   | 201,262            | 572                | 113,067,000   | 197,670            | 75                 | 16,875,000  | 225,000            | 1                  | 476,000        | 476,000            |
| XI                          | 648                | 124,970,000   | 192,855            | 569                | 107,002,000   | 188,053            | 78                 | 17,550,000  | 225,000            | 1                  | 418,000        | 418,000            |
| XII                         | 648                | 135,900,000   | 209,722            | 566                | 117,199,000   | 207,065            | 81                 | 18,225,000  | 225,000            | 1                  | 476,000        | 476,000            |
| УКУПНО                      | 7,719              | 1,444,195,000 | 2,244,305          | 6,991              | 1,281,199,000 | 2,200,694          | 716                | 157,726,000 | 2,637,000          | 12                 | 5,270,000      | 5,270,000          |
| ПРОСЕК                      | 843                | 120,349,583   | 187,025            | 583                | 108,786,593   | 183,391            | 60                 | 13,143,833  | 219,750            | 1                  | 439,167        | 439,167            |

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у  
динарима

| План по<br>месецима<br>2026. | УКУПНО             |               |                    | СТАРОЗАПОСЛЕНИ*    |               |                    | НОВОЗАПОСЛЕНИ      |             |                    | ПОСЛОВОДСТВО       |                |                    |
|------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|
|                              | Број<br>запослених | Маса зарада   | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада   | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса<br>зарада | Просечна<br>зарада |
| I                            | 610                | 126.665,000   | 207,648            | 600                | 123.899,097   | 206,496            | 9                  | 2.259,243   | 251,027            | 1                  | 506,660        | 506,660            |
| II                           | 629                | 124.362,000   | 197,714            | 594                | 115.366,482   | 194,220            | 34                 | 8.634,918   | 251,027            | 1                  | 460,600        | 460,600            |
| III                          | 648                | 138.237,575   | 213,330            | 692                | 123.924,430   | 209,332            | 55                 | 13.808,486  | 251,027            | 1                  | 506,660        | 506,660            |
| IV                           | 648                | 138.237,575   | 213,330            | 691                | 123.673,403   | 209,261            | 56                 | 14.057,512  | 251,027            | 1                  | 506,660        | 506,660            |
| V                            | 648                | 131.961,900   | 203,645            | 667                | 116.416,650   | 198,326            | 60                 | 15.061,620  | 251,027            | 1                  | 483,630        | 483,630            |
| VI                           | 648                | 138.237,575   | 213,330            | 682                | 121.414,160   | 208,615            | 65                 | 16,316,755  | 251,027            | 1                  | 506,660        | 506,660            |
| VII                          | 648                | 144.521,311   | 223,027            | 682                | 127.674,866   | 219,373            | 65                 | 16,316,755  | 251,027            | 1                  | 529,890        | 529,890            |
| VIII                         | 648                | 131.961,900   | 203,645            | 581                | 114,910,488   | 197,781            | 68                 | 16,567,782  | 251,027            | 1                  | 483,630        | 483,630            |
| IX                           | 648                | 138.237,575   | 213,330            | 575                | 119,656,971   | 208,099            | 72                 | 18,073,944  | 251,027            | 1                  | 506,660        | 506,660            |
| X                            | 648                | 150.176,327   | 231,754            | 572                | 130,196,551   | 227,617            | 75                 | 19,431,563  | 259,068            | 1                  | 548,114        | 548,114            |
| XI                           | 648                | 143.902,955   | 222,072            | 569                | 123,212,803   | 216,543            | 78                 | 20,208,825  | 259,068            | 1                  | 481,327        | 481,327            |
| XII                          | 648                | 156.486,850   | 241,495            | 566                | 134,954,649   | 238,436            | 81                 | 20,986,086  | 259,068            | 1                  | 548,114        | 548,114            |
| УКУПНО                       | 7,719              | 1,662,990,543 | 2,584,317          | 6,991              | 1,475,300,649 | 2,534,099          | 718                | 181,621,489 | 3,036,506          | 12                 | 6,068,405      | 6,068,405          |
| ПРОСЕК                       | 643                | 138,582,545   | 215,360            | 563                | 122,941,721   | 211,175            | 60                 | 15,136,124  | 253,042            | 1                  | 505,700        | 505,700            |

## Распон исплаћених и планираних зарада

|                               |                   | Исплаћена у 2025.<br>години |           | Планирана у 2026. години |            | у динарима |
|-------------------------------|-------------------|-----------------------------|-----------|--------------------------|------------|------------|
|                               |                   | Бруто 1                     | Нето      | Бруто 1                  | Нето       |            |
| Запослени без<br>пословодства | Најнижа<br>зарада | 79566,35                    | 58618,31  | 171337,58                | 120,107,64 |            |
|                               | Највиша<br>зарада | 316227,34                   | 224517,67 | 209310,66                | 146726,77  |            |
| Пословодство                  | Најнижа<br>зарада | 296821,80                   | 210914,38 | 400000,00                | 280400,00  |            |
|                               | Највиша<br>зарада | 437040,89                   | 309207,96 | 476000,00                | 333676,00  |            |

6.5 Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година |                     |               |              | Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година |                     |               |              |
|--------|---|---------------------|---------------|--------------|--|---------------------|---------------|--------------|
|        | Укупан износ  | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ                                 | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)   | 1                   | 2             | 3            | 1+(2*3)                                      | 1                   | 2             | 3            |
| I      | 48,000  | 18,000              | 15,000        | 2            | 48,000                                       | 18,000              | 15,000        | 2            |
| II     | 48,000  | 18,000              | 15,000        | 2            | 48,000                                       | 18,000              | 15,000        | 2            |
| III    | 48,000  | 18,000              | 15,000        | 2            | 48,000                                       | 18,000              | 15,000        | 2            |
| IV     | 48,000  | 18,000              | 15,000        | 2            | 48,000                                       | 18,000              | 15,000        | 2            |
| V      | 48,000  | 18,000              | 15,000        | 2            | 48,000                                       | 18,000              | 15,000        | 2            |
| VI     | 48,000  | 18,000              | 15,000        | 2            | 48,000                                       | 18,000              | 15,000        | 2            |
| VII    | 48,000  | 18,000              | 15,000        | 2            | 48,000                                       | 18,000              | 15,000        | 2            |
| VIII   | 48,000  | 18,000              | 15,000        | 2            | 48,000                                       | 18,000              | 15,000        | 2            |
| IX     | 48,000  | 18,000              | 15,000        | 2            | 48,000                                       | 18,000              | 15,000        | 2            |
| X      | 48,000  | 18,000              | 15,000        | 2            | 48,000                                       | 18,000              | 15,000        | 2            |
| XI     | 48,000  | 18,000              | 15,000        | 2            | 48,000                                       | 18,000              | 15,000        | 2            |
| XII    | 48,000  | 18,000              | 15,000        | 2            | 48,000                                       | 18,000              | 15,000        | 2            |
| УКУПНО | 576,000   | 216,000             | 180,000       | 24           | 576,000                                      | 216,000             | 180,000       | 24           |
| ПРОСЕК | 48,000  | 18,000              | 15,000        | 2            | 48,000                                       | 18,000              | 15,000        | 2            |



# Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година |                     |               |              |  | Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година |                     |               |              |  | у динарима |
|--------|---|---------------------|---------------|--------------|--|--|---------------------|---------------|--------------|--|------------|
|        | Укупан износ  | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |  | Укупан износ                                 | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |  |            |
|        | 1+(2*3)   | 1                   | 2             | 3            |  | 1+(2*3)                                      | 1                   | 2             | 3            |  |            |
| I      | 74,074  | 27,778              | 23,148        | 2            |  | 74,074                                       | 27,778              | 23,148        | 2            |  |            |
| II     | 74,074  | 27,778              | 23,148        | 2            |  | 74,074                                       | 27,778              | 23,148        | 2            |  |            |
| III    | 74,074  | 27,778              | 23,148        | 2            |  | 74,074                                       | 27,778              | 23,148        | 2            |  |            |
| IV     | 74,074  | 27,778              | 23,148        | 2            |  | 74,074                                       | 27,778              | 23,148        | 2            |  |            |
| V      | 74,074  | 27,778              | 23,148        | 2            |  | 74,074                                       | 27,778              | 23,148        | 2            |  |            |
| VI     | 74,074  | 27,778              | 23,148        | 2            |  | 74,074                                       | 27,778              | 23,148        | 2            |  |            |
| VII    | 74,074  | 27,778              | 23,148        | 2            |  | 74,074                                       | 27,778              | 23,148        | 2            |  |            |
| VIII   | 74,074  | 27,778              | 23,148        | 2            |  | 74,074                                       | 27,778              | 23,148        | 2            |  |            |
| IX     | 74,074  | 27,778              | 23,148        | 2            |  | 74,074                                       | 27,778              | 23,148        | 2            |  |            |
| X      | 74,074  | 27,778              | 23,148        | 2            |  | 74,074                                       | 27,778              | 23,148        | 2            |  |            |
| XI     | 74,074  | 27,778              | 23,148        | 2            |  | 74,074                                       | 27,778              | 23,148        | 2            |  |            |
| XII    | 74,074  | 27,778              | 23,148        | 2            |  | 74,074                                       | 27,778              | 23,148        | 2            |  |            |
| УКУПНО | 888,888   | 333,336             | 277,776       | 24           |  | 888,888                                      | 333,336             | 277,776       | 24           |  |            |
| ПРОСЕК | 74,074  | 27,778              | 23,148        | 2            |  | 74,074                                       | 27,778              | 23,148        | 2            |  |            |

Прилог 13 – Накнаде Комисије за ревизију – ЈКП Шумадија Крагујевац не попуњава податке који се односе на накнаде за Комисије за ревизију, јер у складу са одредбама члана 55. Закона о јавним предузећима (Сл. гласник РС, бр. 15/2016, 88/2019) напред наведени образац попуњавају само јавна предузећа чији је оснивач Република (пошто они имају Комисију за ревизију).

## 7 КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

### 7.1. ЗАДУЖЕНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Предузеће је у 2025. години редовно измиривало кредитне обавезе. У другом делу Годишњег програма пословања за 2026. годину који садржи анализу пословања предузећа у 2025. години, дат је свеобухватан приказ кредитне задужености у 2025. години по свим партијама кредита и финансијског лизинга.

У Прилогу 14 приказано је:

Краткорочно задуживање:

- "Banca Intesa a.d. Beograd" – Анексирање Уговора овердрафт-дозвољено прекорачење по текућем рачуну 50.000.000,00 на дозвољено прекорачење до 80.000.000,00 динара
- Анексирање постојећег уговора о револвинг кредиту код „OTP banka Srbija a.d. Novi Sad“ 550.000,00 на револвинг кредит до 1.000.000,00 еур.
- Повлачење нове кредитне линије револвинг кредита од УНИКРЕДИТ банке до 1.000.000 еур

Дугорочно задуживање:

- Лизинг кредит за набавку службеног возила у висини од 7.000.000,00 динара
- Лизинг кредит за набавку машине за крпљење рупа у висини од 35.000.000,00 динара
- Кредит по КФВ линији (са грантом до 10%) до 300.000,00 еур .

Предузеће за 2026. годину планира да настави редовно измиривање свих обавеза према кредитним институцијама.







## 8 ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ

### 8.1. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ

Прилог 15

Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова у динарима

| Редни број | ПОЗИЦИЈА                       | Реализација (процена) у 2025. години | План 01.01.- 31.03.2026. | План 01.01.- 30.06.2026. | План 01.01.- 30.09.2026. | План 01.01.- 31.12.2026. |
|------------|--------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Добра      |                                |                                      |                          |                          |                          |                          |
| 1          | погонска гориво                | 86,000,000                           | 20,850,000               | 47,000,000               | 75,000,000               | 94,000,000               |
| 2          | уља и мазива                   | 6,200,000                            | 1,500,000                | 3,500,000                | 6,000,000                | 7,200,000                |
| 3          | асфалт и бетон                 | 118,300,000                          | 25,000,000               | 66,900,000               | 106,150,000              | 129,000,000              |
| 4          | агрегат за зимску службу -риза | 500,000                              | 1,000,000                | 1,000,000                | 1,000,000                | 1,000,000                |
| 5          | камени агрегат                 | 17,500,000                           | 4,000,000                | 12,000,000               | 18,000,000               | 24,000,000               |
| 6          | бетонска галантерија           | 2,400,000                            | 1,000,000                | 2,500,000                | 3,500,000                | 44,000,000               |
| 7          | садинце и материјал -зеленило  | 14,000,000                           | 4,000,000                | 8,000,000                | 12,000,000               | 15,660,000               |
| 8          | материјал за јавну расвету     | 3,500,000                            | 1,000,000                | 2,500,000                | 4,500,000                | 5,000,000                |
| 9          | путарска боја                  | 8,800,000                            | 2,000,000                | 5,000,000                | 8,000,000                | 9,000,000                |
| 10         | вертикална сигнализација       | 4,500,000                            | 1,000,000                | 2,500,000                | 4,000,000                | 5,000,000                |
| 11         | саобраћајна сигнализација      | 7,000,000                            | 2,000,000                | 4,000,000                | 6,000,000                | 7,000,000                |
| 12         | ХТЗ опрема                     | 11,200,000                           | 3,500,000                | 7,000,000                | 10,000,000               | 12,000,000               |
| 13         | индустријска со                | 1,500,000                            | 10,000,000               | 10,000,000               | 10,000,000               | 10,000,000               |
| 14         | резервни делови                | 29,000,000                           | 8,000,000                | 16,000,000               | 24,000,000               | 29,000,000               |



Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|    |                                       |            |           |            |            |            |
|----|---------------------------------------|------------|-----------|------------|------------|------------|
| 15 | канцеларијски материјал               | 5,000,000  | 1,000,000 | 2,000,000  | 4,000,000  | 5,000,000  |
| 16 | електрична енергија                   | 28,000,000 | 7,500,000 | 15,000,000 | 22,500,000 | 29,000,000 |
| 17 | арматурна мрежа                       | 3,500,000  | 1,000,000 | 2,000,000  | 3,000,000  | 3,500,000  |
| 18 | гума за теретни и путнички програм    | 7,800,000  | 2,000,000 | 4,000,000  | 6,000,000  | 8,500,000  |
| 19 | улаз                                  | 2,800,000  | 1,500,000 | 1,500,000  | 1,500,000  | 3,000,000  |
| 20 | средства за хигијену посл. просторија | 2,180,000  | 700,000   | 1,400,000  | 2,100,000  | 2,800,000  |
| 21 | шахта за путеве                       | 1,700,000  | 500,000   | 1,000,000  | 1,500,000  | 2,000,000  |
| 22 | шрафовска роба                        | 1,200,000  | 300,000   | 600,000    | 1,200,000  | 1,500,000  |
| 23 | опрема пута                           | 5,200,000  | 1,000,000 | 2,500,000  | 4,000,000  | 5,500,000  |
| 24 | четке за чистилице                    | 990,000    | 0         | 400,000    | 800,000    | 1,000,000  |
| 25 | кесе за смеће(за својска насеља)      | 1,980,000  | 500,000   | 1,000,000  | 1,500,000  | 2,000,000  |
| 26 | метална цеви (профилисане)            | 3,000,000  | 800,000   | 1,800,000  | 2,500,000  | 3,000,000  |
| 27 | пластична цеви(профилисане)           | 1,700,000  | 200,000   | 800,000    | 1,200,000  | 1,700,000  |
| 28 | материјал за потребе гробља           | 2,100,000  | 500,000   | 1,200,000  | 1,800,000  | 2,500,000  |
| 29 | храна за псе                          | 900,000    | 200,000   | 500,000    | 700,000    | 950,000    |
| 30 | средства за дезинфекцију и дератиз.   | 990,000    | 200,000   | 500,000    | 750,000    | 990,000    |
| 31 | контејнери и канте за потребе корисн. | 6,200,000  | 1,500,000 | 3,000,000  | 6,000,000  | 7,000,000  |
| 32 | потрошни матер. за одр. посл. прост.  | 2,400,000  | 700,000   | 1,500,000  | 2,100,000  | 2,700,000  |
| 33 | трошкови воде                         | 13,000,000 | 2,500,000 | 6,000,000  | 10,000,000 | 13,000,000 |
| 34 | парковска галантија                   | 1,200,000  | 0         | 500,000    | 1,500,000  | 1,500,000  |
| 35 | топлиотна енергија                    | 2,200,000  | 700,000   | 1,200,000  | 1,700,000  | 2,500,000  |
| 36 | пампне, хладњаци, сем. и сл.          | 1,850,000  | 500,000   | 1,000,000  | 1,500,000  | 2,000,000  |
| 37 | тиснери и остали материјал            | 1,800,000  | 500,000   | 1,000,000  | 1,500,000  | 2,000,000  |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|               |   |             |             |             |             |             |
|---------------|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 38            | остала добра-потрошни материјал           | 3,443,000   | 850,000     | 1,700,000   | 2,500,000   | 3,500,000   |
| Укупно добра: |   | 411,533,000 | 110,000,000 | 240,000,000 | 370,000,000 | 499,000,000 |
| Услуге        |   |             |             |             |             |             |
| 1             | Мобилна (ЦПН) и фиксна телефонија         | 9,000,000   | 2,215,000   | 6,430,000   | 10,460,000  | 12,860,000  |
| 2             | одржав. инф. система за јав. превоз       | 18,542,000  | 4,250,000   | 10,500,000  | 18,750,000  | 21,000,000  |
| 3             | одрж. информ. система за паркинг          | 2,000,000   | 750,000     | 1,500,000   | 2,250,000   | 3,000,000   |
| 4             | одрж. и надгр. осталих информ. сис.       | 4,500,000   | 1,125,000   | 2,250,000   | 3,375,000   | 4,500,000   |
| 5             | услуге интернета                          | 3,000,000   | 900,000     | 1,800,000   | 2,700,000   | 3,600,000   |
| 6             | услуге праћења ГПС уређаја                | 850,000     | 225,000     | 450,000     | 770,000     | 900,000     |
| 7             | осигурање имов. и лица и аутоодг.         | 8,000,000   | 1,630,000   | 7,000,000   | 12,500,000  | 14,000,000  |
| 8             | трошкови ревизије, вештачења              | 3,000,000   | 750,000     | 1,500,000   | 2,250,000   | 3,000,000   |
| 9             | закуп опреме и објеката                   | 1,500,000   | 375,000     | 750,000     | 1,125,000   | 1,500,000   |
| 10            | услуге процене капитала                   | 2,480,000   | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 11            | пров. дистрибутера кар. за превоз         | 4,500,000   | 1,500,000   | 3,000,000   | 5,200,000   | 6,000,000   |
| 12            | услуге ветеринара                         | 950,000     | 240,000     | 480,000     | 720,000     | 950,000     |
| 13            | услуге одржавања опреме                   | 25,870,000  | 2,250,000   | 12,500,000  | 21,750,000  | 25,000,000  |
| 14            | услуге ремонта возила и опреме            | 8,880,000   | 1,500,000   | 5,000,000   | 8,500,000   | 10,000,000  |
| 15            | адвокатске услуге                         | 3,000,000   | 750,000     | 1,500,000   | 2,250,000   | 3,000,000   |
| 16            | услуге геометара                          | 990,000     | 240,000     | 500,000     | 750,000     | 990,000     |
| 17            | проvizија провајдера за паркинг           | 3,500,000   | 1,250,000   | 2,750,000   | 3,750,000   | 5,000,000   |
| 18            | израда елабората за ХТЗ                   | 1,540,000   | 300,000     | 600,000     | 900,000     | 1,200,000   |
| 19            | здравств. прегледи радника                | 2,800,000   | 1,250,000   | 2,500,000   | 2,750,000   | 3,000,000   |
| 20            | одрж. путних прелаза на пружним деоницама | 6,000,000   | 1,750,000   | 5,500,000   | 9,000,000   | 11,000,000  |
| 21            | израда елабората и сагласности            | 2,600,000   | 500,000     | 1,000,000   | 2,000,000   | 2,500,000   |
| 22            | услуге одржавања хипијене посл. простор.  | 0           | 0           | 3,500,000   | 7,500,000   | 10,000,000  |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|                                |  |             |             |             |             |             |
|--------------------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 23                             | услуге провизије ЈСП-у                           | 32.000.000  | 9.500.000   | 9.500.000   | 9.500.000   | 38.000.000  |
| 24                             | услуге платног промета                           | 8.000.000   | 2.000.000   | 6.340.000   | 10.000.000  | 12.000.000  |
| 25                             | остале услуге                                    | 1.140.000   | 250.000     | 650.000     | 750.000     | 1.000.000   |
| Укупно услуге:                 |  | 154.642.000 | 35.500.000  | 87.500.000  | 139.500.000 | 194.000.000 |
| Радови                         |  |             |             |             |             |             |
| 1                              | Радови на реконструкцији крова на Шареној пијаци | 300.000     | 0           | 0           | 12.000.000  | 12.000.000  |
| 2                              | радови на пословним просторијама предузећа       | 2.850.000   | 0           | 1.000.000   | 2.000.000   | 2.950.000   |
| 3.                             | Радови на изградњи пластеника                    | 0           | 0           | 0           | 4.800.000   | 4.800.000   |
| 4.                             | Радови на путевима                               | 0           | 0           | 20.000.000  | 40.000.000  | 50.000.000  |
| Укупно радови:                 |  | 3.150.000   | 0           | 21.000.000  | 58.800.000  | 69.750.000  |
| УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ |  | 569.325.000 | 145.500.000 | 348.500.000 | 568.300.000 | 762.750.000 |

Предузеће у датом прегледу планира набавке за добра, радове и услуге за несметано обављање делатности и реализацију планираних циљева по основу примене одредби Закона о јавним набавкама а по истеку важећих уговора у већини за период од 12 месеци или евентуално краћи у зависности од предмета набавке.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА ЗА 2026. ГОДИНУ

ЈКП Шумадија Крагујевац за 2026. годину планира реализацију инвестиционих улагања у опрему, односно основна средства из сопствених средстава.

Извори сопствених средстава за планиране инвестиције су добит и амортизација.

Планиране инвестиције обухватају :

- *Инвестиције у опрему у 2026. години* – укупан износ од 210.040 хиљада динара и финансираће се из :
  - сопствених средстава у износу од 119.590 хиљада динара
  - средстава субвенција у износу од 35.000 хиљада динара
  - позајмљених средстава финансирања 55.450 хиљада динара

### 9.1 Приказ инвестиционих и других улагања у 2026. години

| Ред. | Назив  | Извор                        | Укупна вредност |
|------|--|------------------------------|-----------------|
| 1    | Опрема   |                              |                 |
| 1.   | Полутеретно возило за превоз терета и радника (2 комада) | Сопствена средства           | 14.000,000      |
| 2.   | Машина за крпљење рупа                                   | Лизинг                       | 35.000,000      |
| 3.   | Теретно возило камион килер троосовинац                  | Средства буџета (субвенције) | 14.000,000      |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |  |                                 |            |
|-----|--|---------------------------------|------------|
| 4.  | Теретно возило камион кипер двосовинац<br>(2 ком)                                    | Средства буџета<br>(субвенције) | 22,000,000 |
| 5.  | Опрема за зимску службу (2ком)   | Сопствена средства              | 8,000,000  |
| 6.  | Путничко возило (службено)   | Лизинг                          | 7,000,000  |
| 7.  | Нисконосећа приклица-полвана   | Сопствена средства              | 5,000,000  |
| 8.  | Асфалтерски ваљак тежине од 2000 – 2500<br>кг  | Сопствена средства              | 4,000,000  |
| 9.  | Возило са комплетном опремом за зимску<br>службу 4x4 (мање – тип – Мултикар, Унимаг) | Сопствена средства              | 10,000,000 |
| 10. | Фенишер за асфалт (мани)   | Позајмљена средства             | 12,000,000 |
| 11. | Компресор са опремом за рушење асфалта   | Сопствена средства              | 2,500,000  |
| 12. | Грађер   | Сопствена средства              | 17,000,000 |
| 13. | Вилушкар до 3.5 т  | Сопствена средства              | 3,500,000  |
| 14. | Специјално возило (аутосмећар од 16 м3)  | Сопствена средства              | 25,000,000 |
| 15. | Камере (за смећаре)  | Сопствена средства              | 6,000,000  |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |   |                    |             |
|-----|---|--------------------|-------------|
| 16. | Дрон  | Сопствена средства | 990,000     |
| 17. | Уређај за испитивање и одређивање локације места квара на подземним | Сопствена средства | 5,000,000   |
| 18. | Машина за сечење бетона (3 ком)                                     | Лизинг             | 450,000     |
| 19. | Кубота (3ком)   | Сопствена средства | 12,600,000  |
| 20. | Опрема за чеширање  | Сопствена средства | 6,000,000   |
| I   | Укупно опрема   |                    | 210,040,000 |
|     |   |                    |             |
| II  |   |                    |             |
| 1.  | Посуде за одлагање отпада (контејнери, канте и сл.)-(по партијама)  | Сопствена средства | 70,000,000  |
| II  | Укупно (сиган инвентар)   |                    | 70,000,000  |
|     |   |                    |             |
| III | Радови  |                    |             |
| 1.  | Изградња пластеника (комплетни радови)                              | Сопствена средства | 4,800,000   |



Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|     |   |                    |             |
|-----|---|--------------------|-------------|
| 2.  | Радови на посл. просторијама предузећа  | Сопствена средства | 2,950,000   |
| 3.  | Радови на санацији крова Шареног пијаце | Сопствена средства | 12,000,000  |
| III | Укупно                                  |                    | 19,750,000  |
| IV  | Укупно сит. инв. и радови (II+III)      |                    | 89,750,000  |
|     | Свега I+IV                              |                    | 299,790,000 |

У наведеном Плану инвестиција за 2026. годину предузеће је планирало опрему за ефикаснији, економичнији и квалитетнији рад у службама нискоградње у летњим и зимским условима одржавања зелених површина, одвожење комуналног отпада, јавне расвете као и технолошког унапређења евиденције радног времена.

Планирана је набавка једног службеног возила путем финансијског лизинга марке ШКОДА година производње 2026. као замена за постојеће службено возило година производње 2018. из разлога што исто захтева веће трошкове одржавања.

Планирање набавке посуда за одлагање отпада је у циљу зајављивања постојећих као и повећања броја на локацијама на којима постоји потреба за истим.

Планирање радова је за потребе предузећа у циљу остваривања економичнијег пословања у сектору зеленила, несметан рад закупаца на Шареној пијаци и одржавања пословних просторија предузећа ради боље функционалности.

Прилог 16

План инвестиција

| Редни број | Назив инвестиције                           | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализован о закључно са 31.12.2025. године | Структура финансирања        | Износ према извору финансирања | План 2026. године       |                         |                         |                         | План 2027. година | План 2028. година |
|------------|---|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|---|------------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|
|            |   |                                     |                                       |                          |   |                              |                                | План 01.01.-31.03.2026. | План 01.01.-30.06.2026. | План 01.01.-30.09.2026. | План 01.01.-31.12.2026. |                   |                   |
| 1          | Полуперно возило за превоз терета и радника | 2026                                | 2026                                  | 14.000                   | 0   | Сопствена средства           | 14.000                         | 14.000                  | 14.000                  | 14.000                  | 14.000                  |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Позајмљена средства          |                                |                         |                         |                         |                         |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Средства буџета (по контима) |                                |                         |                         |                         |                         |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Остало                       |                                |                         |                         |                         |                         |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Укупно                       | 14.000                         | 14.000                  | 14.000                  | 14.000                  | 14.000                  |                   |                   |
| 2          | Машина за крмљење рупа                      | 2026                                | 2026                                  | 35.000                   | 0   | Сопствена средства           |                                |                         |                         |                         |                         |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Позајмљена средства          | 35.000                         | 35.000                  | 35.000                  | 35.000                  | 35.000                  |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Средства буџета (по контима) |                                |                         |                         |                         |                         |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Остало                       |                                |                         |                         |                         |                         |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Укупно                       | 35.000                         | 35.000                  | 35.000                  | 35.000                  | 35.000                  |                   |                   |
| 3          | Теретно возило камион килер троосовинац     | 2026                                | 2026                                  | 14.000                   | 0   | Сопствена средства           |                                |                         |                         |                         |                         |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Позајмљена средства          |                                |                         |                         |                         |                         |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Средства буџета (по контима) | 14.000                         | 14.000                  | 14.000                  | 14.000                  | 14.000                  |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Остало                       |                                |                         |                         |                         |                         |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Укупно                       | 14.000                         | 14.000                  | 14.000                  | 14.000                  | 14.000                  |                   |                   |
| 4          | Теретно возило камион килер двоосовинац     | 2026                                | 2026                                  | 22.000                   | 0   | Сопствена средства           |                                |                         |                         |                         |                         |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Позајмљена средства          |                                |                         |                         |                         |                         |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Средства буџета (по контима) |                                |                         |                         |                         |                         |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Остало                       |                                |                         |                         |                         |                         |                   |                   |
|            |   |                                     |                                       |                          |   | Укупно                       | 14.000                         | 14.000                  | 14.000                  | 14.000                  | 14.000                  |                   |                   |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| 2 ком |   |      |      |   | Средства<br>буџета (по<br>контима) | 22.000 | 22.000 | 22.000 | 22.000 | 22.000 | 22.000 |  |  |
|-------|---|------|------|---|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|
|       |   |      |      |   | Остало                             |        |        |        |        |        |        |  |  |
|       |   |      |      |   | Укупно:                            | 22.000 | 22.000 | 22.000 | 22.000 | 22.000 | 22.000 |  |  |
| 5     | Опрема за<br>зачаску<br>службу 2 ком              | 2026 | 2026 | 0 | Сопствена<br>средства              | 8.000  |        |        |        | 8.000  | 8.000  |  |  |
|       |   |      |      |   | Позајмљена<br>средства             |        |        |        |        |        |        |  |  |
|       |   |      |      |   | Средства<br>буџета (по<br>контима) |        |        |        |        |        |        |  |  |
|       |   |      |      |   | Остало                             |        |        |        |        |        |        |  |  |
|       |   |      |      |   | Укупно:                            | 8.000  |        |        |        | 8.000  | 8.000  |  |  |
| 6     | Путничко<br>возило<br>(службено)                  | 2026 | 2026 | 0 | Сопствена<br>средства              |        |        |        |        |        |        |  |  |
|       |   |      |      |   | Позајмљена<br>средства             | 7.000  | 7.000  | 7.000  | 7.000  | 7.000  | 7.000  |  |  |
|       |   |      |      |   | Средства<br>буџета (по<br>контима) |        |        |        |        |        |        |  |  |
|       |   |      |      |   | Остало                             |        |        |        |        |        |        |  |  |
|       |   |      |      |   | Укупно:                            | 7.000  | 7.000  | 7.000  | 7.000  | 7.000  | 7.000  |  |  |
| 7     | Нископоседна<br>приколица -<br>попљена            | 2026 | 2026 | 0 | Сопствена<br>средства              | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  |  |  |
|       |   |      |      |   | Позајмљена<br>средства             |        |        |        |        |        |        |  |  |
|       |   |      |      |   | Средства<br>буџета (по<br>контима) |        |        |        |        |        |        |  |  |
|       |   |      |      |   | Остало                             |        |        |        |        |        |        |  |  |
|       |   |      |      |   | Укупно:                            | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  |  |  |
| 8     | Асфалтерски<br>ваљак<br>тежине од<br>2000-2500 кг | 2026 | 2026 | 0 | Сопствена<br>средства              | 4.000  | 4.000  | 4.000  | 4.000  | 4.000  | 4.000  |  |  |
|       |   |      |      |   | Позајмљена<br>средства             |        |        |        |        |        |        |  |  |
|       |   |      |      |   | Средства<br>буџета (по<br>контима) |        |        |        |        |        |        |  |  |
|       |   |      |      |   | Остало                             |        |        |        |        |        |        |  |  |
|       |   |      |      |   | Укупно:                            | 4.000  | 4.000  | 4.000  | 4.000  | 4.000  | 4.000  |  |  |

Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|    |   |      |      |        |   |   |                                    |        |  |        |        |  |  |
|----|---|------|------|--------|---|---|------------------------------------|--------|--|--------|--------|--|--|
| 9  | Возило са<br>комплетном<br>опремом за<br>застуку<br>4*4<br>(мање, тип:<br>Мутикар,<br>Унимат) | 2026 | 2026 | 10.000 | 0 | 0 | Сопствена<br>средства              | 10.000 |  |        | 10.000 |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Позајмљена<br>средства             |        |  |        |        |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Средства<br>буџета (по<br>контима) |        |  |        |        |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Остало                             |        |  |        |        |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Укупно:                            | 10.000 |  |        | 10.000 |  |  |
| 10 | Финишер за<br>асфалт -<br>мачи  | 2026 | 2026 | 12.000 | 0 | 0 | Сопствена<br>средства              |        |  |        |        |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Позајмљена<br>средства             | 12.000 |  | 12.000 | 12.000 |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Средства<br>буџета (по<br>контима) |        |  |        |        |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Остало                             |        |  |        |        |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Укупно:                            | 12.000 |  | 12.000 | 12.000 |  |  |
| 11 | Компресор са<br>опремом за<br>рушење<br>асфалта   | 2026 | 2026 | 2.500  | 0 | 0 | Сопствена<br>средства              | 2.500  |  | 2.500  | 2.500  |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Позајмљена<br>средства             |        |  |        |        |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Средства<br>буџета (по<br>контима) |        |  |        |        |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Остало                             |        |  |        |        |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Укупно:                            | 2.500  |  | 2.500  | 2.500  |  |  |
| 12 | Грајфер   | 2026 | 2026 | 17.000 | 0 | 0 | Сопствена<br>средства              | 17.000 |  | 17.000 | 17.000 |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Позајмљена<br>средства             |        |  |        |        |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Средства<br>буџета (по<br>контима) |        |  |        |        |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Остало                             |        |  |        |        |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Укупно:                            | 17.000 |  | 17.000 | 17.000 |  |  |
| 13 | Вилушкар до<br>3,5 т  | 2026 | 2026 | 3.500  | 0 | 0 | Сопствена<br>средства              | 3.500  |  | 3.500  | 3.500  |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Позајмљена<br>средства             |        |  |        |        |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Средства<br>буџета (по<br>контима) |        |  |        |        |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Остало                             |        |  |        |        |  |  |
|    |   |      |      |        |   |   | Укупно:                            | 3.500  |  | 3.500  | 3.500  |  |  |



Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| бехатона 3<br>ком. | 2026  | 2026 | 0      | Позицијена<br>средства | Средства<br>буџета (по<br>контима) | Остало | Укупно: | 450    | 450    | 450    | 450    | 450    | 450    |
|--------------------|---|------|--------|------------------------|------------------------------------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 18                 | Кубота 3<br>атом  | 2026 | 12.600 | 0                      | Сопствена<br>средства              | 12.600 | 12.600  | 12.600 | 12.600 | 12.600 | 12.600 | 12.600 | 12.600 |
|                    |   |      |        |                        | Позицијена<br>средства             |        |         |        |        |        |        |        |        |
|                    |   |      |        |                        | Средства<br>буџета (по<br>контима) |        |         |        |        |        |        |        |        |
|                    |   |      |        |                        | Остало                             |        |         |        |        |        |        |        |        |
| 20                 | Опрема за<br>чекирање   | 2026 | 6.000  | 0                      | Сопствена<br>средства              | 6.000  | 6.000   | 6.000  | 6.000  | 6.000  | 6.000  | 6.000  | 6.000  |
|                    |   |      |        |                        | Позицијена<br>средства             |        |         |        |        |        |        |        |        |
|                    |   |      |        |                        | Средства<br>буџета (по<br>контима) |        |         |        |        |        |        |        |        |
|                    |   |      |        |                        | Остало                             |        |         |        |        |        |        |        |        |
| 21                 | Посуде за<br>одлагање<br>(контејнери,<br>канти и сл. -<br>по партијама) | 2026 | 70.000 | 0                      | Сопствена<br>средства              | 70.000 | 70.000  | 70.000 | 70.000 | 70.000 | 70.000 | 70.000 | 70.000 |
|                    |   |      |        |                        | Позицијена<br>средства             |        |         |        |        |        |        |        |        |
|                    |   |      |        |                        | Средства<br>буџета (по<br>контима) |        |         |        |        |        |        |        |        |
|                    |   |      |        |                        | Остало                             |        |         |        |        |        |        |        |        |
| 22                 | Изградња<br>пластеника<br>(комплетни<br>радови)                         | 2026 | 4.800  | 0                      | Сопствена<br>средства              | 4.800  | 4.800   | 4.800  | 4.800  | 4.800  | 4.800  | 4.800  | 4.800  |
|                    |   |      |        |                        | Позицијена<br>средства             |        |         |        |        |        |        |        |        |
|                    |   |      |        |                        | Средства<br>буџета (по<br>контима) |        |         |        |        |        |        |        |        |
|                    |   |      |        |                        | Остало                             |        |         |        |        |        |        |        |        |



Годишњи програм пословања за 2026. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

|                    |  |      |      |        |   | Укупно:                      | 4.800   |  |         | 4.800   | 4.800   |  |
|--------------------|--|------|------|--------|---|------------------------------|---------|--|---------|---------|---------|--|
| 23                 | Радови на пословним просторијама предузећа   | 2026 | 2026 | 2.950  | 0 | Сопствена средства           | 2.950   |  |         | 2.950   | 2.950   |  |
|                    |  |      |      |        |   | Позајмиљена средства         |         |  |         |         |         |  |
|                    |  |      |      |        |   | Средства буџета (по контима) |         |  |         |         |         |  |
|                    |  |      |      |        |   | Остало                       |         |  |         |         |         |  |
|                    |  |      |      |        |   | Укупно:                      | 2.950   |  |         | 2.950   | 2.950   |  |
| 24                 | Радови на санитацији крова на Шареној пијаци | 2026 | 2026 | 12.000 | 0 | Сопствена средства           | 12.000  |  |         | 12.000  | 12.000  |  |
|                    |  |      |      |        |   | Позајмиљена средства         |         |  |         |         |         |  |
|                    |  |      |      |        |   | Средства буџета (по контима) |         |  |         |         |         |  |
|                    |  |      |      |        |   | Остало                       |         |  |         |         |         |  |
|                    |  |      |      |        |   | Укупно:                      | 12.000  |  |         | 12.000  | 12.000  |  |
| Укупно инвестиције |  |      |      |        | 0 |                              | 299.790 |  | 147.540 | 271.990 | 299.790 |  |

## 10 КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

### 10.1. ПЛАНИРАЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ ЗА 2026. ГОДИНУ

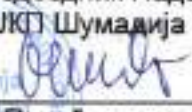
Предузеће средства за посебне намене планира у складу са Уредбом Владе Републике Србије за израду годишњег програма пословања за 2026. годину.

#### Прилог 17

#### Средства за посебне намене

у динарима

| Редни<br>број | Позиција               | План<br>2026.<br>година | Реализација<br>(процена)<br>2025. година | План<br>01.01-31.03.2026. | План<br>01.01-30.06.2026. | План<br>01.01-30.09.2026. | План<br>01.01-31.12.2026. |
|---------------|------------------------|-------------------------|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1.            | Спонзорство            |                         |  |                           |                           |                           |                           |
| 2.            | Донације               |                         |  |                           |                           |                           |                           |
| 3.            | Хуманитарне активности | 50,000                  |  | 10,000                    | 20,000                    | 30,000                    | 50,000                    |
| 4.            | Спортске активности    | 230,000                 | 181,440                                  | 100,000                   | 300,000                   | 500,000                   | 700,000                   |
| 5.            | Репрезентација         | 950,000                 | 980,000                                  | 300,000                   | 400,000                   | 750,000                   | 950,000                   |
| 6.            | Реклама и пропаганда   | 850,000                 | 950,000                                  | 250,000                   | 350,000                   | 750,000                   | 950,000                   |
| 7.            | Остало                 | 200,000                 | 321,150                                  | 200,000                   | 300,000                   | 650,000                   | 950,000                   |

Председник Надзорног одбора  
ЈКП Шумадија Крагујевац  
  
Веско Перић, магистар правних наука